

แผนการจัดการความรู้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558

แบบฟอร์มที่ 1 การจำแนกองค์ความรู้ที่จำเป็นต่อการผลักดันตามประเด็นยุทธศาสตร์ของส่วนราชการ ชื่อส่วนราชการ กรมที่ดิน กระทรวงมหาดไทย				
ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์ (Objective)	ตัวชี้วัด (KPI) ตามคำรับรอง	เป้าหมาย ของตัวชี้วัด	องค์ความรู้ที่จำเป็นต่อการปฏิบัติ ราชการตามประเด็นยุทธศาสตร์
1. พัฒนาระบบการออกหนังสือแสดงสิทธิในที่ดินเพื่อความมั่นคงในการถือครองที่ดิน	1.1 ประชาชนได้รับการยอมรับในสิทธิการถือครองและการทำประโยชน์ในที่ดิน 1.2 จัดทำมาตรฐานการออกหนังสือแสดงสิทธิในที่ดิน	- โฉนดที่ดินที่ออกให้แก่ประชาชน - ประชาชนมีความพึงพอใจในการให้บริการ - จำนวนเรื่องที่พิจารณามาตรฐานการออกหนังสือแสดงสิทธิในที่ดิน	400,000 แปลง ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 % -	1. แนวทางการตรวจสอบที่เช่า ภูเขา และที่ลาดชันเฉลี่ยเกิน 35% ขึ้นไปเพื่อการออกหนังสือแสดงสิทธิในที่ดิน 2. การจัดสร้างระวางแผนที่ภาพถ่ายทางอากาศด้วยข้อมูลภาพถ่ายทางอากาศเชิงเลข DMC (Digital Mapping Camera) 3. การรังวัดด้วยระบบโครงข่ายดาวเทียมแบบจลน์ (RTK NETWORK)
2. พัฒนาระบบบริหารจัดการที่ดินของรัฐให้เกิดประโยชน์สูงสุด	2.2 ที่ดินของรัฐได้รับการบริหารจัดการและนำไปใช้ประโยชน์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ	- จำนวนประชากรที่ยากจนได้รับการจัดที่ดินทำกินและที่อยู่อาศัยในที่ดินของรัฐ	9,100 แปลง	1. การรังวัดแบ่งแปลง ตามโครงการจัดที่ดินของรัฐ ขจัดความยากจน

ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์ (Objective)	ตัวชี้วัด (KPI) ตามคำรับรอง	เป้าหมาย ของตัวชี้วัด	องค์ความรู้ที่จำเป็นต่อการปฏิบัติ ราชการตามประเด็นยุทธศาสตร์
3. พัฒนาระบบงาน บริการในสำนักงาน ที่ดิน	3.1 ประชาชนมีความเชื่อมั่น ในระบบงานทะเบียนที่ดิน ด้วยบริการที่ถูกต้อง รวดเร็ว โปร่งใส และเป็นธรรม	- จำนวนประชาชนที่ได้รับ บริการในสำนักงานที่ดิน - จำนวนประชาชนที่ได้รับ การบริการดูแลหลักฐานทาง ทะเบียนที่ดิน - ประชาชนมีความเชื่อมั่น ต่องานบริการของกรมที่ดิน	20.5 ล้านราย 33 ล้านแปลง ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 80 %	1. ปัญหาการจดทะเบียนประเภทก่อภาระผูกพันในอสังหาริมทรัพย์

ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์ (Objective)	ตัวชี้วัด (KPI) ตามคำรับรอง	เป้าหมาย ของตัวชี้วัด	องค์ความรู้ที่จำเป็นต่อการปฏิบัติ ราชการตามประเด็นยุทธศาสตร์
4. พัฒนาระบบบริหารจัดการองค์การตามหลักการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี	4.1 บุคลากรกรมที่ดินมีความพร้อมและมีขีดความสามารถในการปฏิบัติงานเพื่อให้บริการประชาชนอย่างมีคุณธรรมและจริยธรรม	- ร้อยละ 70 ของบุคลากรได้รับการพัฒนาสมรรถนะที่กรมที่ดินกำหนด - ร้อยละ 70 ของบุคลากรที่ได้นำความรู้จากการจัดการความรู้ไปประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงาน	ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 70 ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 70	1. การใช้โปรแกรมค้นหาทะเบียน คำสั่ง หนังสือเวียนงานรังวัดเฉพาะราย (FindREG) 2. ระบบสนับสนุนศูนย์สารสนเทศ 3. คู่มือการจัดทะเบียนอาคารชุด (ฉบับปรับปรุง) 4. การจัดทำคู่มือเพื่อเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ขั้นตอนการออกใบอนุญาต (การออกใบอนุญาตจัดตั้งสำนักงานช่างรังวัดเอกชน และการออกใบอนุญาตเป็นช่างรังวัดเอกชน) 5. คู่มือสำหรับประชาชนตาม พ.ร.บ. การอำนวยความสะดวกในการพิจารณาอนุญาตของทางราชการ พ.ศ. 2558 6. ศัพท์จาก The Land Code 7. คู่มือการปฏิบัติงานจดทะเบียนแบ่งแยก การรังวัดแบ่งกรรมสิทธิ์การรวมโฉนด 8. เทคนิคและประสบการณ์ด้านการพิมพ์หนังสือแสดงสิทธิในที่ดิน 9. การบริหารจัดการพัสดุ (ฉบับปรับปรุง) 10. การบริหารงานบุคคลว่าด้วยการแต่งตั้ง (การย้าย) 11. การตรวจราชการและการขับเคลื่อนแผนยุทธศาสตร์สู่ผลสัมฤทธิ์ (ฉบับปรับปรุง) 12. ระบบ GFMIS (บางส่วน) - คู่มือการปรับปรุงบัญชีในระบบ GFMIS

ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์ (Objective)	ตัวชี้วัด (KPI) ตามคำรับรอง	เป้าหมาย ของตัวชี้วัด	องค์ความรู้ที่จำเป็นต่อการปฏิบัติ ราชการตามประเด็นยุทธศาสตร์
				13. การตรวจสอบบัญชีในระบบ GFMS 14. คู่มือ แนวทางปฏิบัติตามประมวลจริยธรรมข้าราชการกรมที่ดิน จรรยาข้าราชการกรมที่ดิน และค่านิยมหลักกรมที่ดิน 15. การใช้จ่ายเงินงบประมาณเกี่ยวกับการบริหารโครงการ ฝึกอบรม (ฉบับปรับปรุง) 16. การสร้าง/พัฒนาหลักสูตรการฝึกอบรม (ฉบับปรับปรุง) 17. คู่มือการเชิญวิทยากร 18. คู่มือการสอนงาน/สอนแนะนำงาน (Coaching) 19. คู่มือการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี 20. การพัฒนากฎหมาย - 60 ปี ประมวลกฎหมายที่ดิน 21. การเขียนข่าวประชาสัมพันธ์
5. พัฒนาการบริหาร จัดการระบบ สารสนเทศที่ดิน	5.1 รัฐมีฐานข้อมูลที่ดินและ แผนที่รูปแปลงที่เป็น ศูนย์กลางการให้บริการด้าน ภูมิสารสนเทศเพื่อสนับสนุน การบริหารจัดการด้านที่ดิน อย่างมีประสิทธิภาพ			

ประเด็นยุทธศาสตร์และองค์ความรู้ที่จำเป็นต่อการปฏิบัติราชการตามประเด็นยุทธศาสตร์ที่เลือกมาจัดทำแผนการจัดการความรู้ คือ

แผนการจัดการความรู้แผนที่ 1

- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 : พัฒนาระบบการออกหนังสือแสดงสิทธิในที่ดินเพื่อความมั่นคงในการถือครองที่ดิน
- องค์ความรู้ที่จำเป็น : แนวทางการตรวจสอบที่เช่า ภูเขา และที่ลาดชันเฉลี่ยเกิน 35% ขึ้นไป เพื่อการออกหนังสือแสดงสิทธิในที่ดิน
- เหตุผลที่เลือกองค์ความรู้ : จากกระบวนการพิจารณาการออกหนังสือแสดงสิทธิในที่ดินที่ผ่านมาเกิดปัญหาร้องเรียนว่า มีการออกหนังสือแสดงสิทธิในที่ดินในที่เช่า ภูเขา และที่ลาดชันเฉลี่ยเกิน ๓๕% และเมื่อสอบถามจากเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานก็จะไม่ทราบว่าจะต้องตรวจสอบอย่างไรว่าเป็นที่เช่า ภูเขา หรือที่ลาดชันเฉลี่ยเกิน ๓๕% ในความเป็นจริงระเบียบต่างๆ เกี่ยวกับการตรวจสอบที่เช่า ภูเขา คำนิยามต่างๆ มีอยู่แต่กระจัดกระจายไม่มีการรวบรวมไว้ ในขณะเดียวกันการดูระวาง แผนที่ต่างๆ ในบางครั้งดูรูปในแผนที่แล้วอ่านแปลเส้นชั้นความสูง (Contour Line) ไม่เป็น จึงควรมีแนวทางการตรวจสอบฯ ซึ่งในคู่มือก็จะมีระเบียบต่างๆ ตอบข้อหาหรือต่างๆ และแนวทางการอ่านแปลแผนที่ ระวางแผนที่ เพื่อใช้ในการปฏิบัติงานการออกหนังสือแสดงสิทธิในที่ดินที่เช่า ภูเขา และที่ลาดชันเฉลี่ยเกิน ๓๕% ให้เป็นแนวทางเดียวกันและมีความชัดเจนขึ้นเพื่อเป็นการส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรต่อไป
- ตัวชี้วัดตามคำรับรองและเป้าหมายที่เลือกใช้วัดการทำ KM : ร้อยละ 70 ของบุคลากรที่ได้นำความรู้จากการจัดการความรู้ไปประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงาน

ประเด็นยุทธศาสตร์และองค์ความรู้ที่จำเป็นต่อการปฏิบัติราชการตามประเด็นยุทธศาสตร์ที่เลือกมาจัดทำแผนการจัดการความรู้ คือ

แผนการจัดการความรู้แผนที่ 2

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 : พัฒนาระบบงานบริการในสำนักงานที่ดิน

องค์ความรู้ที่จำเป็น : ปัญหาการจดทะเบียนประเภทก่อภาระผูกพันในอสังหาริมทรัพย์

เหตุผลที่เลือกองค์ความรู้ : ส่วนใหญ่ในการจัดทำคู่มือนั้นจะเป็นการรวบรวมหนังสือเวียนต่างๆ ตอบข้อหารือ คำพิพากษาฎีกา แนวทางหลักๆ ก็จะแจ้งเวียนไปให้เจ้าหน้าที่ได้ศึกษาแต่ก็จะไม่ทราบว่าเจ้าหน้าที่มีปัญหาในทางปฏิบัติหรือข้อสงสัยหรือไม่ ซึ่งอาจจะมีข้อสงสัยในทางปฏิบัติแต่ไม่ได้ร้องขอมา และในปีที่แล้ว (ปี ๕๗) ได้จัดทำเรื่อง ปัญหาการจดทะเบียนสิทธิและนิติกรรม ประเภทโอนกรรมสิทธิ์ และปีนี้จะทำเรื่อง ปัญหาการจดทะเบียน ประเภทก่อภาระผูกพันในอสังหาริมทรัพย์ ประกอบกับมีการแก้ไขกฎหมายเกี่ยวกับการค้าประกัน การจำนองมีการแก้ไขในบางส่วน และปัญหาในการปฏิบัติงานเกี่ยวกับการจดทะเบียนประเภทก่อภาระผูกพันทั้งหมดที่ไม่ใช่การโอนกรรมสิทธิ์ จึงต้องการที่จะระดมสมองเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติว่าในทางปฏิบัติจริงมีปัญหาอะไรบ้าง แก้ไขปัญหาอย่างไร เพื่อให้เกิดองค์ความรู้ใหม่ที่จะแก้ปัญหาตรงกับจุดที่ต้องการของผู้ปฏิบัติงานจริง

ตัวชี้วัดตามคำรับรองและเป้าหมายที่เลือกใช้วัดการทำ KM ร้อยละ 70 ของบุคลากรที่ได้นำความรู้จากการจัดการความรู้ไปประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงาน

ประเด็นยุทธศาสตร์และองค์ความรู้ที่จำเป็นต่อการปฏิบัติราชการตามประเด็นยุทธศาสตร์ที่เลือกมาจัดทำแผนการจัดการความรู้ คือ

แผนการจัดการความรู้แผนที่ 3

- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 : พัฒนาระบบบริหารจัดการองค์การตามหลักการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี
- องค์ความรู้ที่จำเป็น : การบริหารจัดการพัสดุ (ฉบับปรับปรุง)
- เหตุผลที่เลือกองค์ความรู้ : เนื่องจากการจัดทำคู่มือการบริหารจัดการพัสดุ ของกองพัสดุ กรมที่ดิน เดิมได้จัดทำเป็นรูปเล่มขององค์ความรู้ที่จำเป็นในการปฏิบัติงานมาแล้วปีงบประมาณ พ.ศ. 2552 แต่ปัจจุบันได้มีการแก้ไขปรับปรุงระเบียบเกี่ยวกับพัสดุเพิ่มเติม ประกอบอธิบดีกรมที่ดินมีนโยบายที่จะขยายวงเงินในการจัดซื้อจัดจ้างให้กับหน่วยงานในส่วนกลางในวงเงินไม่เกิน 100,000 บาท ซึ่งต้องดำเนินการจัดหาพัสดุในระบบการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐด้วยระบบอิเล็กทรอนิกส์ (e-GP) ซึ่งในส่วนภูมิภาคจะไม่ประสบปัญหาเนื่องจากได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างในระบบ e-GP อยู่แล้ว แต่หน่วยงานในส่วนกลางยังไม่เคยจัดทำในระบบดังกล่าวเลย กองพัสดุจึงได้จัดทำคู่มือการบริหารจัดการพัสดุ (ฉบับปรับปรุง) และระบุขั้นตอนการทำงาน (Flow chart) เพื่อให้เห็นภาพชัดเจนในแต่ละขั้นตอนของการดำเนินการในระบบ e-GP ว่าจะต้องทำอย่างไร
- ตัวชี้วัดตามคำรับรองและเป้าหมายที่เลือกใช้วัดการทำ KM : ประชาชนมีความเชื่อมั่นต่องานบริการของกรมที่ดิน ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80

ผู้ทบทวน :

(CKO)

ผู้อนุมัติ :

(CEO)

(นายสุจิต จงประเสริฐ)
รองอธิบดีกรมที่ดิน

(นายศิริพงษ์ ห่านตระกูล)
อธิบดีกรมที่ดิน