



สถาบันส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี สำนักงาน ก.พ.ร.  
 ๑๒๐ หมู่ ๓ ชั้น ๔ อาคารรัฐประศาสนภักดี ศูนย์ราชการเฉลิมพระเกียรติ ๘๐ พรรษา  
 ถนนแจ้งวัฒนะ แขวงทุ่งสองห้อง เขตหลักสี่ กรุงเทพฯ ๑๐๒๑๐  
 โทร : (๖๖๒) ๑๔๓ ๗๙๐๘ แฟกซ์ : (๖๖๒) ๑๔๓ ๗๙๐๙ www.igpthai.org

รับเรื่อง  
 วันที่ ๒๕ มิ.ย. ๒๕๖๒  
 ๐/๐/๐

ที่ ๑๒๕๑/๑๗๙๗

ไปยังฝ่ายอบรม กรมที่ดิน  
 วันที่ ๕ มิ.ย.  
 วันที่ ๒๕ มิ.ย. ๒๕๖๒

๑๘ มีนาคม ๒๕๖๒

เรื่อง สมัครง่ายรับการศึกษาดูงานอบรมหลักสูตร “ก้าวสู่ระบบราชการ ๔.๐ อย่างยั่งยืน ตามเกณฑ์คุณภาพ  
 การบริหารจัดการภาครัฐ ๔.๐ (ภาพรวม) ”

เรียน อธิบดีกรมที่ดิน

- สิ่งที่ส่งมาด้วย (๑) รายละเอียดหลักสูตร  
 (๒) ใบสมัครและแบบฟอร์มหลักฐานการโอนเงิน จำนวน ๑ ชุด  
 (๓) กำหนดการศึกษาดูงาน

ผ.อ.อ  
 ๑๗  
 ๖๖๖  
 ๒๕ มิ.ย. ๒๕๖๒  
 ๓๓๘

ด้วยสถาบันส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี สำนักงาน ก.พ.ร. เป็นหน่วย  
 บริการรูปแบบพิเศษ ในสังกัดสำนักงาน ก.พ.ร. มีบทบาทหน้าที่ในฝึกอบรมและพัฒนา รวมทั้ง  
 บริการให้คำปรึกษาแนะนำด้านการบริหารและด้านวิชาการแก่หน่วยงานภาครัฐ ได้พิจารณาเห็นว่า  
 ปัจจุบันทุกส่วนราชการมีความจำเป็นต้องปรับปรุงองค์การเพื่อก้าวสู่ระบบราชการ ๔.๐ เนื่องจาก  
 รัฐบาลได้กำหนดวิสัยทัศน์เชิงนโยบายประเทศไทย ๔.๐ (ไทยแลนด์ ๔.๐) ที่ต้องการเปลี่ยนเศรษฐกิจ  
 ของประเทศไทยแบบเดิมไปสู่เศรษฐกิจที่ขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรม โดยได้กำหนดกรอบแนวคิด  
 คุณลักษณะสำคัญของการเป็นระบบราชการ ๔.๐ เพื่อเป็นแนวทางให้ส่วนราชการต่าง ๆ นำไปใช้  
 ในการปรับปรุงหน่วยงานตนเอง

ดังนั้น เพื่อเป็นการส่งเสริมให้ส่วนราชการสามารถขับเคลื่อนองค์การเพื่อก้าวสู่การเป็น  
 ระบบราชการ ๔.๐ อย่างแท้จริง สถาบันส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี สำนักงาน ก.พ.ร.  
 จึงได้จัดให้มีโครงการศึกษาดูงาน อบรม หลักสูตร “ก้าวสู่ระบบราชการ ๔.๐ อย่างยั่งยืน ตามเกณฑ์คุณภาพ  
 การบริหารจัดการภาครัฐ ๔.๐ (ภาพรวม) ” เพิ่มเติมอีก ๒ รุ่น เพื่อมุ่งเน้นการสร้างความรู้ ความเข้าใจ  
 เชิงลึกเกี่ยวกับเทคนิคการปรับปรุงองค์การสู่ระบบราชการ ๔.๐ โดยจัดให้มีการศึกษาดูงาน รุ่นละ ๔ วัน ดังนี้

■ รุ่นที่ ๓ วันที่ ๒๓ - ๒๖ เมษายน ๒๕๖๒ ณ ห้อง Kensington Ballroom ชั้น ๕  
 และห้อง The Mulberry Room A ชั้น ๑๐ โรงแรม เดอะ เบอร์เคลีย์ โฮเต็ล ประตูน้ำ กรุงเทพฯ  
 โดยเริ่มรับสมัครตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป จนถึงวันที่ ๑๘ เมษายน ๒๕๖๒ และประกาศรายชื่อผู้มีสิทธิ์เข้ารับ  
 การศึกษาดูงาน ภายในวันที่ ๑๙ เมษายน ๒๕๖๒ จำนวนไม่เกิน ๙๐ คน

■ รุ่นที่ ๔ วันที่ ๒๑ - ๒๔ พฤษภาคม ๒๕๖๒ ณ ห้องราชดำเนิน โรงแรมรอยัล ปริ๊นเซส  
 หลานหลวง กรุงเทพฯ โดยเริ่มรับสมัครตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป จนถึงวันที่ ๑๔ พฤษภาคม ๒๕๖๒  
 และประกาศรายชื่อผู้มีสิทธิ์เข้ารับการศึกษาดูงาน ภายในวันที่ ๑๖ พฤษภาคม ๒๕๖๒ จำนวนไม่เกิน ๑๒๐ คน

ค่าลงทะเบียนท่านละ ๑๒,๕๐๐ บาท (หนึ่งหมื่นสองพันห้าร้อยบาทถ้วน) พร้อมเอกสาร  
 อุปกรณ์เครื่องเขียน อาหารกลางวัน และอาหารว่าง ไม่รวมค่าที่พักและอาหารเย็น เมื่อจบโครงการผู้ศึกษา  
 อบรมจะได้รับประกาศนียบัตรผ่านการศึกษาดูงานหลักสูตรดังกล่าวด้วย ดังรายละเอียดปรากฏตาม  
 สิ่งที่ส่งมาด้วย (๑) - (๓)

ทั้งนี้ กลุ่มเป้าหมายที่ควรเข้ารับการศึกษาอบรมประกอบด้วย ผู้บริหารระดับต่าง ๆ เจ้าหน้าที่ ผู้รับผิดชอบการพัฒนาองค์กร การปรับปรุงคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ หรือเกณฑ์มาตรฐานคุณภาพต่าง ๆ รวมทั้งผู้ปฏิบัติงานที่ต้องการพัฒนาตนเองเพื่อเป็นกำลังสำคัญขององค์กรต่อไป โดยผู้เข้าศึกษาอบรมจากภาครัฐสามารถเบิกค่าลงทะเบียนจากต้นสังกัดได้ตามระเบียบกระทรวงการคลัง ส่วนค่าพาหนะเดินทาง ค่าเบี้ยเลี้ยง และค่าที่พักระหว่างการศึกษาอบรม ให้เบิกจ่ายจากงบประมาณต้นสังกัดของผู้ศึกษาอบรม ตามระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปราชการของเจ้าหน้าที่ของรัฐเมื่อได้รับอนุมัติจากผู้บังคับบัญชาแล้ว หากประสงค์ทราบข้อมูลเพิ่มเติมกรุณาติดต่อ นางสาวปารีชาติ คมขำ และนางสาวเจนจิรา ช้างแก้ว โทร. ๐ ๒๑๔๑ ๙๐๒๑, ๐ ๒๑๔๑ ๘๙๙๘ หรือ ๐๘ ๖๓๒๘ ๗๓๐๒ สามารถดาวน์โหลดเอกสารประกอบการสมัครได้ทาง [www.igpthai.org](http://www.igpthai.org)

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ และโปรดพิจารณาส่งบุคลากรเข้าร่วมศึกษาอบรม หลักสูตรดังกล่าว รวมทั้งขอความอนุเคราะห์ท่านประชาสัมพันธ์หลักสูตรไปยังหน่วยงานที่เกี่ยวข้องด้วย จะขอบพระคุณยิ่ง

ขอแสดงความนับถือ

(นางกิตติยา คัมกีร์)

ผู้อำนวยการสถาบันส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี  
สำนักงาน ก.พ.ร.

ส่วนงานที่สถาบันดำเนินการเอง สถาบันส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี สำนักงาน ก.พ.ร.  
โทร. ๐ ๒๑๔๑ ๙๐๒๑



## โครงการฝึกอบรมหลักสูตร

“ก้าวสู่ระบบราชการ ๔.๐ อย่างยั่งยืน ตามเกณฑ์คุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ ๔.๐ (ภาพรวม)”

### ๑. ที่มา

รัฐบาลภายใต้การนำของพลเอก ประยุทธ์ จันทร์โอชา นายกรัฐมนตรีและหัวหน้าคณะรักษาความสงบแห่งชาติ (คสช.) ที่เข้ามาบริหารประเทศบนวิสัยทัศน์ที่ว่า “มั่นคง มั่งคั่ง และยั่งยืน” ที่มีภารกิจสำคัญในการขับเคลื่อนปฏิรูปประเทศด้านต่าง ๆ เพื่อปรับแก้ จัดระบบ ปรับทิศทาง และสร้างหนทางพัฒนาประเทศให้เจริญ สามารถรับมือกับโอกาสและภัยคุกคามแบบใหม่ ๆ ที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว รุนแรง ในศตวรรษที่ ๒๑ ได้โดยได้กำหนด “ไทยแลนด์ ๔.๐” เป็นวิสัยทัศน์เชิงนโยบายการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศไทย หรือ โมเดลพัฒนาเศรษฐกิจ

เพื่อรองรับต่อยุทธศาสตร์ประเทศไทย ๔.๐ สำนักงาน ก.พ.ร ได้ศึกษา และนำเสนอแนวทางที่จะส่งเสริมให้ภาครัฐก้าวสู่การเป็นระบบราชการ ๔.๐ โดยจะต้องปฏิบัติงานโดยยึดหลักธรรมาภิบาลของการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีเพื่อประโยชน์สุขของประชาชน (Good Governance for Better Life) หมายความว่า ระบบราชการต้องปรับเปลี่ยนแนวคิด และวิธีการทำงานใหม่เพื่อพลิกโฉม (Transform) ให้สามารถเป็นที่เชื่อถือไว้วางใจ และเป็นพึงของประชาชนได้อย่างแท้จริง (Credible and Trusted Government) ดังนี้

๑. ต้องมีความเปิดเผยโปร่งใสในการทำงาน (Open and Connected Government) โดยบุคคลภายนอกสามารถเข้าถึงข้อมูลข่าวสารของทางราชการ หรือมีการแบ่งปันข้อมูลซึ่งกันและกัน และสามารถเข้ามาตรวจสอบการทำงานได้ ตลอดจนเปิดกว้างให้กลไกหรือภาคส่วนอื่น ๆ เช่น ภาคเอกชน ภาคประชาสังคม ได้เข้ามามีส่วนร่วม และโอนถ่ายภารกิจที่ภาครัฐไม่ควรดำเนินการเองออกไปให้แก่ภาคส่วนอื่น ๆ เป็นผู้รับผิดชอบดำเนินการแทน โดยการจัดระเบียบความสัมพันธ์ในเชิงโครงสร้างให้สอดคล้องกับการทำงานแนวระนาบ ในลักษณะของเครือข่าย มากกว่าตามสายการบังคับบัญชาในแนวดิ่ง ขณะเดียวกัน ก็ยังต้องเชื่อมโยงการทำงานในภาครัฐด้วยกันเองให้มีเอกภาพและสอดคล้องประสานกัน ไม่ว่าจะเป็นราชการบริหารส่วนกลาง ส่วนภูมิภาค และส่วนท้องถิ่น เปิดกว้างและเชื่อมโยงกัน (Open & Connected Government)

๒. ยึดประชาชนเป็นศูนย์กลาง (Citizen-Centric Government) ต้องทำงานในเชิงรุก และมองไปข้างหน้า โดยตั้งคำถามกับตนเองเสมอว่า ประชาชนจะได้อะไร มุ่งเน้น แก้ไขปัญหา และตอบสนองความต้องการของประชาชน โดยไม่ต้องรอให้เข้ามาติดต่อขอรับบริการ หรือร้องขอความช่วยเหลือจากทางราชการ (Proactive Public Services) รวมทั้งใช้ประโยชน์จากข้อมูลภาครัฐ (Big Government Data) และระบบดิจิทัลสมัยใหม่ในการจัดบริการสาธารณะที่ตรงกับความต้องการของประชาชน (Personalized หรือ Tailored Services) พร้อมทั้งอำนวยความสะดวก โดยมีการเชื่อมโยงกันเองของทางราชการเพื่อให้บริการได้เสร็จสิ้นในจุดเดียว ประชาชนสามารถเรียกใช้บริการของทางราชการได้ตลอดเวลาตามความต้องการของตนและผ่านการติดต่อได้หลายช่องทางผสมผสานกัน ทั้งการติดต่อมาด้วยตนเอง เว็บไซต์ โซเชียลมีเดีย หรือแอปพลิเคชันทางโทรศัพท์มือถือ

๓. **มีขีดสมรรถนะสูงและทันสมัย (Smart & High Performance Government)** ต้องทำงานอย่างเตรียมการณ์ไว้ล่วงหน้า มีการวิเคราะห์ความเสี่ยง สร้างนวัตกรรมหรือความคิดริเริ่มและประยุกต์องค์ความรู้ในแบบสหสาขาวิชาเข้ามาใช้ในการตอบโต้กับโลกแห่งการเปลี่ยนแปลงอย่างฉับพลัน เพื่อสร้างคุณค่า มีความยืดหยุ่นและความสามารถในการตอบสนองกับสถานการณ์ต่าง ๆ ได้อย่างทันเวลาตลอดจนเป็นองค์การที่มีขีดสมรรถนะสูง และปรับตัวเข้าสู่สภาพความเป็นสำนักงานสมัยใหม่ รวมทั้งทำให้ข้าราชการมีความผูกพันต่อการปฏิบัติราชการ และปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเหมาะสมกับบทบาทของตน

นอกจากหลักการแนวคิดทั้ง ๓ ข้อดังกล่าวข้างต้นแล้ว ยังได้ระบุปัจจัยแห่งความสำเร็จของระบบราชการ ๔.๐ อีก ๓ ประการ ประกอบด้วย ๑) การสานพลังระหว่างภาครัฐและภาคส่วนอื่น ๆ ในสังคม (Collaboration) ๒) การสร้างนวัตกรรม (Innovation) และ ๓) การปรับเข้าสู่ความเป็นดิจิทัล (Digitization / Digitalization)

เมื่อได้กำหนดหลักการแนวคิด และปัจจัยแห่งความสำเร็จของการปรับเปลี่ยนองค์การภาครัฐเป็นระบบราชการ ๔.๐ แล้วได้มีการศึกษาและพัฒนาเครื่องมือเพื่อใช้ในการส่งเสริมหน่วยงานภาครัฐการเป็นระบบราชการ ๔.๐ ได้แก่ การนำเกณฑ์คุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐมาปรับปรุงเพื่อให้สอดคล้องกับหลักการแนวคิดและปัจจัยแห่งความสำเร็จของระบบราชการข้างต้น ทั้งนี้ ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ ได้มีการจำแนกเป็น ๓ ระดับ ได้แก่ ระดับพื้นฐาน (Basic) ระดับก้าวหน้า (Advance) และระดับพัฒนาจนเกิดผล (Significance) และยกระดับสู่เป้าหมายการเป็นระบบราชการ ๔.๐ ต่อไป

สถาบันส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี สำนักงาน ก.พ.ร. ได้พิจารณาเห็นว่า เพื่อเป็นการส่งเสริมองค์ความรู้เชิงลึกเกี่ยวกับเกณฑ์คุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ ๔.๐ แก่ผู้ที่เกี่ยวข้องการพัฒนาองค์การให้มีความรู้ความเข้าใจหลักเกณฑ์ต่าง ๆ ในเชิงลึก รวมทั้ง ได้รับทราบแนวทางการประยุกต์เกณฑ์ดังกล่าวเพื่อนำไปปรับปรุงองค์การของตนเองได้อย่างเหมาะสม อันจะส่งผลให้องค์การก้าวสู่การเป็นระบบราชการ ๔.๐ สถาบันฯ จึงได้จัดทำโครงการฝึกอบรมเชิงลึก หลักสูตร “ก้าวสู่ระบบราชการ ๔.๐ อย่างยั่งยืนตามเกณฑ์คุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ ๔.๐ (ภาพรวม)” ขึ้น

## ๒. วัตถุประสงค์หลักสูตร

- ๑) เพื่อเสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจเชิงลึกเกี่ยวกับเกณฑ์คุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ ๔.๐ ครอบคลุม และสามารถนำไปพัฒนาหน่วยงานของตนเองให้ก้าวสู่การเป็นระบบราชการ ๔.๐ ได้อย่างแท้จริง
- ๒) เพื่อเสนอแนะแนวทางการประยุกต์เกณฑ์คุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ ๔.๐ ครอบคลุมเป็นสู่แนวทางปฏิบัติได้อย่างสอดคล้องกับบริบทของหน่วยงานตนเอง
- ๓) เพื่อสนองนโยบายรัฐบาลในการผลักดันหน่วยงานภาครัฐให้ปรับเปลี่ยนรูปแบบการปฏิบัติราชการที่สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ “ไทยแลนด์ ๔.๐” ของรัฐบาล

## ๓. กลุ่มเป้าหมาย/คุณสมบัติของผู้เข้าอบรม

- ๑) ผู้รับผิดชอบ/กำกับดูแลงานพัฒนาระบบราชการประจำส่วนราชการ จังหวัด และองค์การมหาชน
- ๒) ผู้รับผิดชอบการดำเนินการตามเกณฑ์คุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ ๔.๐
- ๓) บุคคลที่สนใจ และทำหน้าที่เป็นผู้บริหารการเปลี่ยนแปลงองค์การ/หน่วยงาน (Change Agent)

#### ๔. ระยะเวลาในการศึกษาอบรม และสถานที่ในการจัดศึกษาอบรม

- รุ่นที่ ๓ ระหว่างวันที่ ๒๓ - ๒๖ เมษายน ๒๕๖๒  
 ณ ห้อง Kensington Ballroom ชั้น ๕ และห้อง The Mulberry Room A ชั้น ๑๐  
 โรงแรม เดอะ เบอร์เคลีย์ โฮเต็ล ประตูน้ำ กรุงเทพฯ
- รุ่นที่ ๔ ระหว่างวันที่ ๒๑ - ๒๔ พฤษภาคม ๒๕๖๒  
 ณ ห้องราชดำเนิน โรงแรมรอยัล ปริ๊นเซส หลานหลวง กรุงเทพฯ

#### ๕. รายละเอียดโครงสร้างและเนื้อหาหลักสูตร

ประกอบด้วย ๘ หัวข้อวิชา ดังนี้

- ๑) แนวคิดพื้นฐานและทิศทางการพัฒนาระบบราชการ ๔.๐  
 โดย รองเลขาธิการ ก.พ.ร.
- ๒) แนวทางการดำเนินการสำหรับการนำองค์การ ระดับ Basic/ Advance/ Significance  
 โดย อาจารย์กิตติพันธุ์ พนมฤทธิ์
- ๓) แนวทางการดำเนินการสำหรับการวางแผนเชิงยุทธศาสตร์  
 ระดับ Basic/ Advance/ Significance  
 โดย อาจารย์กิตติพันธุ์ พนมฤทธิ์
- ๔) แนวทางการดำเนินการสำหรับการมุ่งเน้นผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย  
 ระดับ Basic/ Advance/ Significance  
 โดย อาจารย์กิตติพันธุ์ พนมฤทธิ์
- ๕) แนวทางการดำเนินการสำหรับการวัด การวิเคราะห์ และการจัดการความรู้  
 ระดับ Basic/ Advance/ Significance  
 โดย ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. วิพุธ อ่องสกุล
- ๖) แนวทางการดำเนินการสำหรับการมุ่งเน้นบุคลากรระดับ Basic/ Advance/ Significance  
 โดย อาจารย์ปานจิต จินตกุล
- ๗) แนวทางการดำเนินการสำหรับการมุ่งเน้นระบบปฏิบัติการ  
 ระดับ Basic/ Advance/ Significance  
 โดย ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. วิพุธ อ่องสกุล
- ๘) แนวทางการดำเนินการสำหรับผลลัพธ์การดำเนินการ  
 โดย อาจารย์ปานจิต จินตกุล

#### ๖. วิธีการฝึกอบรม

- ๑) บรรยาย โดยวิทยากรที่มีประสบการณ์ด้านเกณฑ์คุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ ๔.๐
- ๒) กรณีศึกษาจากหน่วยงานภาครัฐที่ผลการดำเนินงานสอดคล้องกับเกณฑ์คุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ ๔.๐
- ๓) การแลกเปลี่ยนตอบข้อซักถาม

หลักสูตร "ก้าวสู่ระบบราชการ ๔.๐ อย่างยั่งยืน ตามเกณฑ์คุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ ๔.๐ (ภาพรวม) "

### ๗. หน่วยงานที่รับผิดชอบ

สถาบันส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี สำนักงาน ก.พ.ร.

### ๘. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

- ๑) องค์การมีบุคลากรที่มีความรู้ความเข้าใจเชิงลึกเกี่ยวกับระบบราชการ ๔.๐ และเทคนิคการปรับปรุงองค์การตามเกณฑ์คุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ
- ๒) บุคลากรภาครัฐสามารถปรับตัวให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงและมีส่วนร่วมในการผลักดันนโยบายไทยแลนด์ ๔.๐ ของรัฐ
- ๓) องค์การสามารถสนองนโยบายของรัฐได้อย่างรวดเร็ว
- ๔) ผู้เข้ารับการอบรมได้มีโอกาสแลกเปลี่ยนแนวคิดประสบการณ์ระหว่างผู้เข้ารับการอบรมซึ่งมาจากต่างหน่วยงาน อันจะเป็นประโยชน์อย่างยิ่งในการร่วมมือและปฏิบัติงานร่วมกันในอนาคต

### ๙. อัตราค่าธรรมเนียมหลักสูตร

ท่านละ ๑๒,๕๐๐ บาท

**หมายเหตุ :** ค่าใช้จ่ายข้างต้น ประกอบด้วย ค่าธรรมเนียมวิชาการ ค่าวิทยากร ค่าอาหาร ค่าเอกสาร ค่าอุปกรณ์เครื่องเขียนและกระเป๋าใส่เอกสาร ทั้งนี้ ไม่รวมค่าใช้จ่ายในการเดินทางมาศึกษาอบรม และค่าธรรมเนียมดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงตามความเหมาะสม

### ๑๐. การลงทะเบียน

ผู้ที่สนใจ สามารถลงทะเบียนหลักสูตรได้ โดยส่งใบลงทะเบียน (ตามแนบ) ไปที่  
 โครงการศึกษาอบรมหลักสูตร “ก้าวสู่ระบบราชการ ๔.๐ อย่างยั่งยืน  
 ตามเกณฑ์คุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ ๔.๐ (ภาพรวม)”

สถาบันส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี สำนักงาน ก.พ.ร.

ศูนย์ราชการเฉลิมพระเกียรติ ๘๐ พรรษา

เลขที่ ๑๒๐ หมู่ ๓ ชั้น ๙ อาคารรัฐประศาสนภักดี

ถนนแจ้งวัฒนะ แขวงทุ่งสองห้อง เขตหลักสี่ กรุงเทพฯ ๑๐๒๑๐

หมายเลขโทรศัพท์ ๐ ๒๑๔๑ ๙๐๒๑ และ ๐ ๒๑๔๑ ๘๙๙๘

E-mail : pmqa4.0newgen@igphtai.org

ทั้งนี้ สามารถติดต่อสอบถามรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่ นางสาวปาริชาติ คมขำ และนางสาวเจนจิรา ช่างแก้ว  
 โทร. ๐ ๒๑๔๑ ๙๐๒๑, ๐ ๒๑๔๑ ๘๙๙๘ หรือ ๐๘ ๖๓๒๘ ๗๓๐๒

### ๑๑. วิธีการชำระค่าลงทะเบียน

ชำระโดยวิธีโอนเงินเข้าบัญชีออมทรัพย์

ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) สาขาศูนย์ราชการฯ แจ้งวัฒนะ (อาคาร บี)

ชื่อบัญชี : สถาบันส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี

เลขที่บัญชี : ๙๕๕-๐-๐๙๕๕๔-๑

\*\*\*โดยผู้สมัครจะต้องชำระค่าธรรมเนียมที่ทางธนาคารเรียกเก็บเอง\*\*\*

หมายเหตุ เมื่อท่านชำระค่าลงทะเบียนเรียบร้อยแล้ว กรุณาส่งเอกสารหลักฐานการโอนเงิน โดยระบุผู้เข้ารับการฝึกอบรมและหน่วยงาน มายัง E-mail : [pmqa4.0newgen@igpthai.org](mailto:pmqa4.0newgen@igpthai.org) ทั้งนี้ ท่านสามารถตรวจสอบเอกสารหลักฐานการโอนเงิน ได้ที่โทรศัพท์หมายเลข ๐ ๒๑๔๑ ๙๐๒๑ และหากต้องการข้อมูลเพิ่มเติม ติดต่อได้ที่ นางสาวปาริชาติ คมขำ และนางสาวเจนจิรา ช้างแก้ว โทร. ๐ ๒๑๔๑ ๙๐๒๑, ๐ ๒๑๔๑ ๘๙๘๘ หรือ ๐๘ ๖๓๒๘ ๗๓๐๒

.....

หมายเหตุ: กำหนดการ สถานที่ และค่าธรรมเนียมอาจมีการเปลี่ยนแปลงตามความเหมาะสม

## ใบสมัครเข้ารับการศึกษาอบรมหลักสูตร

“ก้าวสู่ระบบราชการ ๔.๐ อย่างยั่งยืน ตามเกณฑ์คุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ (ภาพรวม)”

๑. รายละเอียดการศึกษาอบรม (ท่านละ ๑๒,๕๐๐ บาท/รุ่น)

- รุ่นที่ ๓ วันที่ ๒๓ - ๒๖ เมษายน ๒๕๖๒  
ณ ห้อง Kensington Ballroom ชั้น ๕ และห้อง The Mulberry Room A ชั้น ๑๐  
โรงแรม เดอะ เบอร์เคลีย์ โฮเต็ล ประตูน้ำ กรุงเทพฯ
- รุ่นที่ ๔ วันที่ ๒๑ - ๒๔ พฤษภาคม ๒๕๖๒  
ณ ห้องราชดำเนิน โรงแรมรอยัล ปริ๊นเซส หลานหลวง กรุงเทพฯ

๒. ชื่อหน่วยงาน.....  
ที่อยู่หน่วยงาน.....

๓. มีความประสงค์จะเข้าร่วมการศึกษาอบรม จำนวน.....ท่าน ดังนี้

๓.๑ ชื่อ - นามสกุล (นาย/นาง/นางสาว).....

ตำแหน่ง.....กอง/สังกัด.....

โทรศัพท์/มือถือ.....E-mail.....

๓.๒ ชื่อ - นามสกุล (นาย/นาง/นางสาว).....

ตำแหน่ง.....กอง/สังกัด.....

โทรศัพท์/มือถือ.....E-mail.....

๓.๓ ชื่อ - นามสกุล (นาย/นาง/นางสาว).....

ตำแหน่ง.....กอง/สังกัด.....

โทรศัพท์/มือถือ.....E-mail.....

๔. ผู้ประสานงานของหน่วยงานผู้สมัคร.....

โทร.....โทรสาร.....E-mail.....

๕. ใบเสร็จรับเงินในออกใบนาม (โปรดระบุชื่อและที่อยู่ให้ชัดเจน)

รับเงินจาก.....

ที่อยู่.....

๖. การชำระค่าธรรมเนียมการศึกษาอบรม

- โอนเงินเข้าบัญชีธนาคารกรุงไทย สาขา ศูนย์ราชการฯ แจ้งวัฒนะ (อาคาร บี) จำนวน.....บาท  
ชื่อบัญชี “สถาบันส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี” บัญชี ออมทรัพย์ เลขที่บัญชี ๙๕๕-๐-๐๙๕๕๔-๑

หมายเหตุ : ๑) ค่าธรรมเนียมการศึกษาอบรมสามารถเบิกจ่ายจากหน่วยงานต้นสังกัดได้

๒) ขั้นตอนการสมัครจะเสร็จสมบูรณ์เมื่อผู้สมัคร ส่งใบสมัครพร้อมเอกสารการชำระเงิน

๓) โปรดส่งใบสมัครเข้ารับการศึกษาอบรมและหลักฐานการโอนเงินได้ที่ E-mail :

pmqa4.0newgen@igpthai.org

๔) กรณีที่ไม่สามารถเข้ารับการศึกษาอบรมได้ ขอสงวนสิทธิ์ในการคืนเงินทุกกรณี

๕) ดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่ : [www.igpthai.org](http://www.igpthai.org)

สามารถติดต่อสอบถามรายละเอียดเพิ่มเติม ได้ที่ กรุณาติดต่อ นางสาวปาริชาติ คมขำ และนางสาวเจนจิรา ช้างแก้ว

โทร. ๐ ๒๑๔๑ ๙๐๒๑, ๐ ๒๑๔๑ ๘๙๙๘ หรือ ๐๘ ๖๓๒๘ ๗๓๐๒ E-mail : [pmqa4.0newgen@igpthai.org](mailto:pmqa4.0newgen@igpthai.org)

## แบบฟอร์มหลักฐานการโอนเงินหลักสูตร

“ก้าวสู่ระบบราชการ ๔.๐ อย่างยั่งยืน ตามเกณฑ์คุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ ๔.๐ (ภาพรวม)”

ชื่อ.....นามสกุล.....  
ตำแหน่ง.....หน่วยงาน/สังกัด.....  
อำเภอ.....จังหวัด.....  
เบอร์โทรศัพท์มือถือ.....เบอร์โทร(ที่ทำงาน).....

๑. การชำระเงินลงทะเบียน ท่านละ ๑๒,๕๐๐ บาท (หนึ่งหมื่นสองพันห้าร้อยบาทถ้วน)

- รุ่นที่ ๓ วันที่ ๒๓ - ๒๖ เมษายน ๒๕๖๒  
 รุ่นที่ ๔ วันที่ ๒๑ - ๒๔ พฤษภาคม ๒๕๖๒

โดยชำระผ่านธนาคารกรุงไทย ณ ที่ทำการธนาคาร หรือ ตู้ ATM

ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) สาขาศูนย์ราชการฯ แจ้งวัฒนะ (อาคาร บี)

ชื่อบัญชี : สถาบันส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี

เลขที่บัญชี : ๙๕๕-๐-๐๙๕๕๔-๑

๒. ส่งหลักฐานการโอนเงิน มาที่ นางสาวปาริชาติ คมขำ และนางสาวเจนจิรา ช่างแก้ว E-mail :

pmqa4.0newgen@igpthai.org และสามารถตรวจสอบหลักฐานการโอนเงิน ได้ที่โทรศัพท์หมายเลข

๐๘ ๖๓๒๘ ๗๓๐๒ หรือ โทร. ๐ ๒๑๔๑ ๙๐๒๑, ๐ ๒๑๔๑ ๘๙๘๘

\*โปรดนำหลักฐานการโอนเงินฉบับจริง/สำเนา มาติดต่อเพื่อขอรับใบเสร็จรับเงินในวันลงทะเบียนด้วย\*

สำเนาหลักฐานการโอนเงิน

หมายเหตุ : กรณีที่ไม่สามารถเข้ารับการศึกษาอบรมได้ ขอสงวนสิทธิ์ในการคืนเงินทุกกรณี

กำหนดการศึกษาดูงาน

หลักสูตร “ก้าวสู่ระบบราชการ ๔.๐ อย่างยั่งยืน ตามเกณฑ์คุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ ๔.๐ (ภาพรวม)” รุ่นที่ ๔  
ระหว่างวันที่ ๒๑ - ๒๔ พฤษภาคม ๒๕๖๒ ณ ห้องราชดำเนิน โรงแรมรอยัล ปริ๊นเซส หลานหลวง กรุงเทพฯ

เวลา วันที่	๙.๐๐ - ๑๒.๐๐ น.	๑๓.๐๐ - ๑๖.๐๐ น.
๒๑ พ.ค. ๖๒	แนวคิดพื้นฐานและทิศทางการพัฒนาระบบราชการ ๔.๐ โดย นางอารีย์พันธ์ เจริญสุข รองเลขาธิการ ก.พ.ร.	แนวทางการดำเนินการสำหรับการนำองค์การ ระดับ Basic/ Advance/ Significance โดย อาจารย์กิตติพันธุ์ พนมฤทธิ
๒๒ พ.ค. ๖๒	แนวทางการดำเนินการสำหรับการวางแผนเชิงยุทธศาสตร์ ระดับ Basic/ Advance/ Significance โดย อาจารย์กิตติพันธุ์ พนมฤทธิ	แนวทางการดำเนินการสำหรับการมุ่งเน้นผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ระดับ Basic/ Advance/ Significance โดย อาจารย์กิตติพันธุ์ พนมฤทธิ
๒๓ พ.ค. ๖๒	แนวทางการดำเนินการสำหรับการวัด การวิเคราะห์ และการจัดการความรู้ ระดับ Basic/ Advance/ Significance โดย ผศ.ดร. วิพุธ อ่องสกุล	แนวทางการดำเนินการสำหรับการมุ่งเน้นบุคลากร ระดับ Basic/ Advance/ Significance โดย อาจารย์ปานจิต จินดากุล
๒๔ พ.ค. ๖๒	แนวทางการดำเนินการสำหรับผลลัพธ์การดำเนินการ โดย อาจารย์ปานจิต จินดากุล	แนวทางการดำเนินการสำหรับการมุ่งเน้นระบบปฏิบัติการ ระดับ Basic/ Advance/ Significance โดย ผศ.ดร. วิพุธ อ่องสกุล

หมายเหตุ

- ๑) ลงทะเบียนเวลา ๘.๐๐ น. - ๙.๐๐ น.
- ๒) พักรับประทานอาหารว่าง - เวลา ๑๐.๓๐ น. - ๑๐.๔๕ น. และ เวลา ๑๔.๓๐ น. - ๑๔.๔๕ น.
- ๓) พักรับประทานอาหารกลางวัน เวลา ๑๒.๐๐ น. - ๑๓.๐๐ น.
- ๔) กำหนดการดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงตามความเหมาะสม

กำหนดการศึกษาอบรม

หลักสูตร “ก้าวสู่ระบบราชการ ๔.๐ อย่างยั่งยืน ตามเกณฑ์คุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ ๔.๐ (ภาพรวม)” รุ่นที่ ๓ ระหว่างวันที่ ๒๓ - ๒๖ เมษายน ๒๕๖๒ ณ ห้อง Kensington Ballroom ชั้น ๕ และห้อง The Mulberry Room A ชั้น ๑๐ โรงแรม เดอะ เบอร์เคลีย์ โฮเทล ประตูน้ำ กรุงเทพฯ

เวลา วันที่	๙.๐๐ - ๑๒.๐๐ น.	๑๓.๐๐ - ๑๖.๐๐ น.
๒๓ เม.ย. ๖๒	แนวคิดพื้นฐานและทิศทางการพัฒนาระบบราชการ ๔.๐ โดย นางอารีย์พันธ์ เจริญสุข รองเลขาธิการ ก.พ.ร.	แนวทางการดำเนินการสำหรับการวัด การวิเคราะห์ และการจัดการความรู้ ระดับ Basic/ Advance/ Significance โดย ผศ.ดร. วิพุธ อ่องสกุล
๒๔ เม.ย. ๖๒	แนวทางการดำเนินการสำหรับการนำองค์การ ระดับ Basic/ Advance/ Significance โดย อาจารย์กิตติพันธุ์ พนมฤทธิ์	แนวทางการดำเนินการสำหรับการวางแผนเชิงยุทธศาสตร์ ระดับ Basic/ Advance/ Significance โดย อาจารย์กิตติพันธุ์ พนมฤทธิ์
๒๕ เม.ย. ๖๒	แนวทางการดำเนินการสำหรับการมุ่งเน้นระบบปฏิบัติการ ระดับ Basic/ Advance/ Significance โดย ผศ.ดร. วิพุธ อ่องสกุล	แนวทางการดำเนินการสำหรับการมุ่งเน้นบุคลากร ระดับ Basic/ Advance/ Significance โดย อาจารย์ปานจิต จินตกุล
๒๖ เม.ย. ๖๒	แนวทางการดำเนินการสำหรับการมุ่งเน้นผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ระดับ Basic/ Advance/ Significance โดย อาจารย์กิตติพันธุ์ พนมฤทธิ์	แนวทางการดำเนินการสำหรับผลลัพธ์การดำเนินการ โดย อาจารย์ปานจิต จินตกุล

หมายเหตุ

- ๑) ลงทะเบียนเวลา ๘.๐๐ น. - ๙.๐๐ น.
- ๒) พักรับประทานอาหารว่าง - เวลา ๑๐.๓๐ น. - ๑๐.๔๕ น. และ เวลา ๑๔.๓๐ น. - ๑๔.๔๕ น.
- ๓) พักรับประทานอาหารกลางวัน เวลา ๑๒.๐๐ น. - ๑๓.๐๐ น.
- ๔) วันที่ ๒๓ , ๒๕ - ๒๖ เม.ย. ๖๒ ศึกษาอบรม ณ ห้อง Kensington Ballroom ชั้น ๕ และวันที่ ๒๔ เม.ย. ๖๒ ศึกษาอบรม ณ ห้อง The Mulberry Room A ชั้น ๑๐
- ๕) กำหนดการดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงตามความเหมาะสม

# หลักสูตร “ก้าวสู่ระบบราชการ 4.0 อย่างยั่งยืน ตามเกณฑ์คุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ 4.0 (ภาพรวม)”



สถาบันส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี สำนักงาน ก.พ.ร.  
Institute for Good Governance Promotion

**เปิดอีก 2 รุ่น** **กลับมา อีกครั้ง**  
**ตามคำเรียกร้อง** **เท่านั้น !!!!**

## PMQA 4.0 สู่ระบบราชการ

**มุ่งเน้น :** การเสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจเชิงลึกและเสนอแนะ  
แนวทางการประยุกต์เกณฑ์คุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ 4.0  
เพื่อนำสู่แนวปฏิบัติในการพัฒนาหน่วยงานของตนเองให้ก้าวสู่  
การเป็นระบบราชการ 4.0 ได้อย่างแท้จริงอันเป็นการสนองนโยบาย  
รัฐบาลในการผลักดันหน่วยงานภาครัฐให้ปรับเปลี่ยนรูปแบบการ  
ปฏิบัติราชการที่สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ “ไทยแลนด์ 4.0” ของรัฐบาล

### เปิดรับสมัคร รุ่นที่ 3 ตั้งแต่บัดนี้

ถึง **18** เมษายน 2562  
(หรือครบจำนวน 90 ท่าน/รุ่น)

สถานที่ศึกษาอบรม

วันที่ 23 - 26 เมษายน 2562  
ณ โรงแรม เดอะ เบอร์เคลีย์ โฮเทล ประตูน้ำ กรุงเทพฯ

### รุ่นที่ 4 ตั้งแต่บัดนี้

ถึง **14** พฤษภาคม 2562  
(หรือครบจำนวน 120 ท่าน/รุ่น)

สถานที่ศึกษาอบรม

วันที่ 21 - 24 พฤษภาคม 2562  
ณ โรงแรม รอยัล ปริ๊นเซส หลานหลวง กรุงเทพฯ

**ระยะเวลาการศึกษาอบรม 4 วัน**

**ค่าลงทะเบียน 12,500 บาท**

ข้าราชการมีสิทธิ์เบิกค่าใช้จ่ายจากหน่วยงาน  
ต้นสังกัดได้ตามระเบียบของทางราชการ

### คุณสมบัติของผู้เข้าอบรม

1. ผู้รับผิดชอบ/กำกับดูแลงานพัฒนาระบบราชการ  
ของส่วนราชการ จังหวัด และองค์กรมหาชน
2. ผู้รับผิดชอบการดำเนินการตามเกณฑ์คุณภาพ  
การบริหารจัดการภาครัฐ 4.0
3. บุคคลที่สนใจ และทำหน้าที่เป็นผู้บริหาร  
การเปลี่ยนแปลงองค์กร/  
หน่วยงาน Change Agent

โดยวิทยากรที่มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญสูง



แนวคิดพื้นฐานและทิศทางการพัฒนาสู่ระบบราชการ 4.0  
โดย รองเลขาธิการ ก.พ.ร.



แนวทางการดำเนินการสำหรับการนำองค์การ  
ระดับ Basic/ Advance/ Significance  
โดย อาจารย์กิตติวัฐ พนมฤทธิ์



แนวทางการดำเนินการสำหรับการวางแผนเชิงยุทธศาสตร์  
ระดับ Basic/ Advance/ Significance  
โดย อาจารย์กิตติวัฐ พนมฤทธิ์



แนวทางการดำเนินการสำหรับการมุ่งเน้นผู้รับบริการและ  
ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ระดับ Basic/ Advance/ Significance  
โดย อาจารย์กิตติวัฐ พนมฤทธิ์



แนวทางการดำเนินการสำหรับการวัด การวิเคราะห์  
และการจัดการความรู้ ระดับ Basic/ Advance/ Significance  
โดย ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. วิพุธ อ่องสกุล



แนวทางการดำเนินการสำหรับการมุ่งเน้นบุคลากร  
ระดับ Basic/ Advance/ Significance  
โดย อาจารย์ปานจิต จินดากุล



แนวทางการดำเนินการสำหรับการมุ่งเน้นระบบปฏิบัติการ  
ระดับ Basic/ Advance/ Significance  
โดย ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. วิพุธ อ่องสกุล



แนวทางการดำเนินการสำหรับผลลัพธ์การดำเนินการ  
โดย อาจารย์ปานจิต จินดากุล

### ช่องทางการสมัคร

สถาบันส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี สำนักงาน ก.พ.ร.  
Email : pmqa4.0newgen@igphtai.org  
ติดต่อ : คุณปาริชาติ คมขำ , คุณเจนจิรา ช่างแก้ว  
โทร : 08 6328 7302  
โทรศัพท์ : 02 141 9021 และ 02 141 8998  
Website : www.igphtai.org

### วิธีการชำระค่าลงทะเบียน

ชำระโดยวิธีการโอนเงินเข้าบัญชีออมทรัพย์  
ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)  
สาขาศูนย์ราชการฯ แจ้งวัฒนะ (อาคาร บี)  
ชื่อบัญชี : สถาบันส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี  
เลขที่บัญชี : 955-0-09554-1

