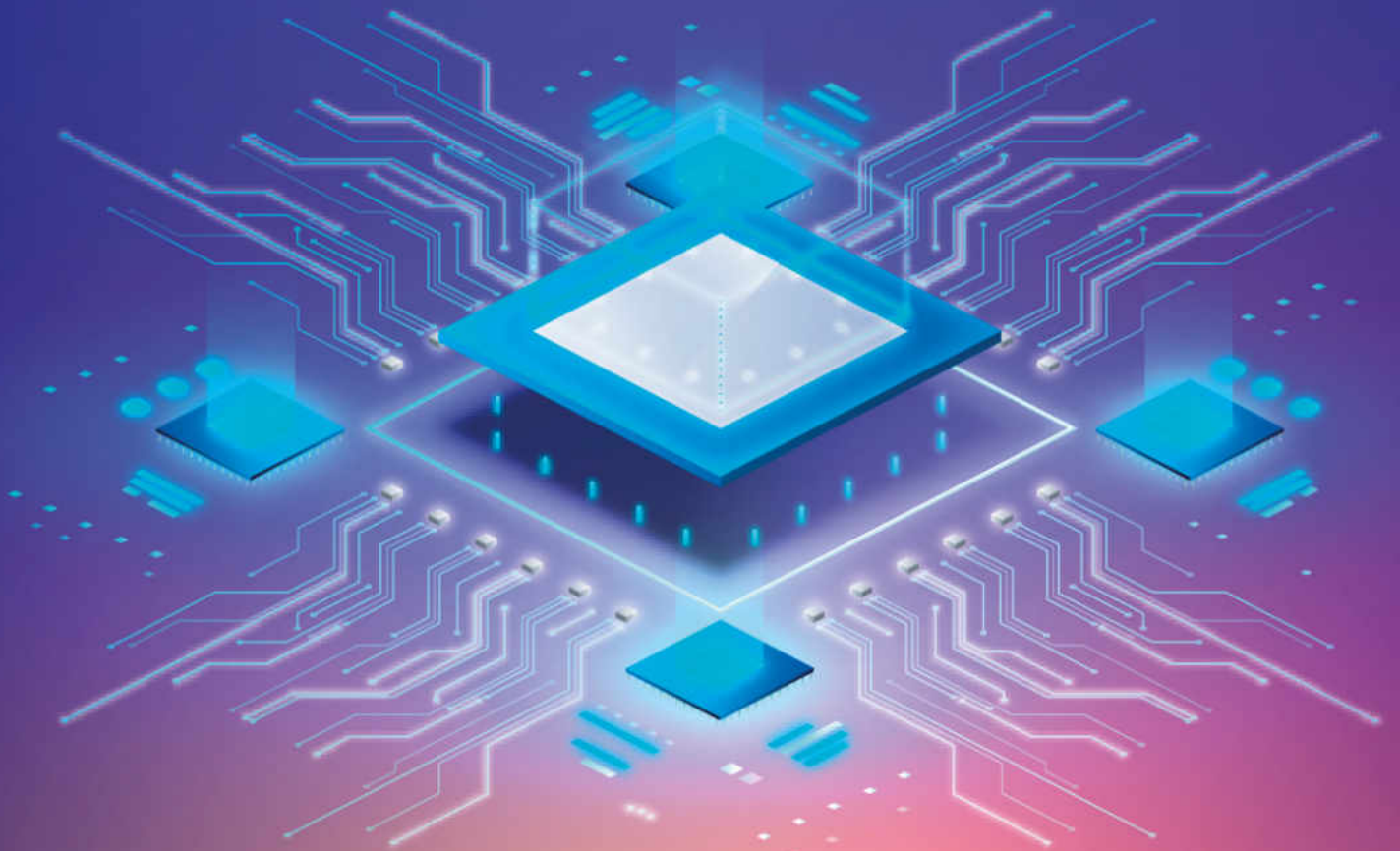




กรมที่ดิน

แผนพัฒนารัฐบาลดิจิทัลของกรมที่ดิน พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๗๐

๖/๒๕๖๖



กรมที่ดิน กระทรวงมหาดไทย

คำนำ

พระราชบัญญัติการบริหารงานและการให้บริการภาครัฐผ่านระบบดิจิทัล พ.ศ. ๒๕๖๒ เป็นกลไกหลักในการขับเคลื่อนการบริหารงานของภาครัฐไปสู่ระบบดิจิทัลและสามารถยกระดับการให้บริการประชาชนให้มีความสะดวกและเปิดเผยมากขึ้น ซึ่งในมาตรา ๕ แห่งพระราชบัญญัตินี้กำหนดว่า “ให้มีแผนพัฒนารัฐบาลดิจิทัลเพื่อกำหนดกรอบและทิศทางการบริหารงานภาครัฐ และการจัดทำบริการสาธารณะในรูปแบบของเทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อการพัฒนาประเทศ มีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องกันระหว่างหน่วยงานของรัฐ และมีกรอบการพัฒนาและแผนการดำเนินงานของประเทศ โดยสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ตามมาตรา ๔ ยุทธศาสตร์ชาติ และแผนระดับชาติที่เกี่ยวข้อง ซึ่งเมื่อมีการประกาศใช้แผนพัฒนารัฐบาลดิจิทัลแล้ว ให้หน่วยงานของรัฐดำเนินการตามแผนดังกล่าว และต้องจัดทำหรือปรับปรุงแผนปฏิบัติการหรือแผนงานของหน่วยงานของรัฐให้สอดคล้องกับแผนพัฒนารัฐบาลดิจิทัล พร้อมทั้งส่งแผนปฏิบัติการหรือแผนงานดังกล่าวให้สำนักงานพัฒนารัฐบาลดิจิทัล (องค์การมหาชน) ทราบ” ซึ่งกรมที่ดินได้จัดทำแผนพัฒนารัฐบาลดิจิทัลของกรมที่ดิน พ.ศ. ๒๕๖๓ – ๒๕๖๖ และจะสิ้นสุดลงในปี พ.ศ. ๒๕๖๖

คณะรัฐมนตรี มีมติเห็นชอบแผนพัฒนารัฐบาลดิจิทัลของประเทศไทย พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐ ในคราวประชุม เมื่อวันที่ ๒๘ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๖ ดังนั้น เพื่อให้กรมที่ดินมีแนวทางในการดำเนินงานด้านเทคโนโลยีดิจิทัลต่อเนื่องจากปี พ.ศ. ๒๕๖๖ จึงได้จัดทำแผนพัฒนารัฐบาลดิจิทัลของกรมที่ดิน พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๗๐ ฉบับนี้ขึ้น ให้สอดคล้องกับแผนพัฒนารัฐบาลดิจิทัลของประเทศไทย พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐ เพื่อกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาเป็นรัฐบาลดิจิทัลของกรมที่ดินให้ทัดเทียมมาตรฐานสากล ใช้เป็นแนวทางและเป็นกรอบการดำเนินงานของกรมที่ดินในการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลมาประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงานด้านต่าง ๆ ให้เป็นรูปธรรมรองรับการบริหารจัดการและการให้บริการประชาชน

ทั้งนี้ แผนพัฒนารัฐบาลดิจิทัลของกรมที่ดินดังกล่าว มีความเกี่ยวข้องและจำเป็นต้องอาศัยการบูรณาการและยกระดับทุกหน่วยงานในสังกัดให้สอดคล้องกับทิศทางการขับเคลื่อนของกรมที่ดิน ซึ่งต้องอาศัยความร่วมมือจากทุกหน่วยงานในการพัฒนาและขับเคลื่อนไปสู่การเป็นรัฐบาลดิจิทัลในทิศทางเดียวกัน อย่างเป็นรูปธรรม ให้ตอบสนองต่อความต้องการของประชาชน และสอดคล้องกับภูมิทัศน์ดิจิทัลของไทย ในระยะเวลา ๒๐ ปี

สารบัญ

หน้า

คำนำ.....	
สารบัญ.....	
บทสรุปสำหรับผู้บริหาร.....	ก
สรุปแผนพัฒนารัฐบาลดิจิทัลของกรมที่ดิน พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๗๐	ข
การวิเคราะห์ปัจจัยความสำเร็จด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (SWOT Analysis)	ค
แผนพัฒนารัฐบาลดิจิทัลของกรมที่ดิน พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๗๐	ง
บทที่ ๑ บทนำ.....	๑
๑.๑ วัตถุประสงค์.....	๔
๑.๒ กรอบการจัดทำแผนพัฒนารัฐบาลดิจิทัลของกรมที่ดิน พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๗๐.....	๔
บทที่ ๒ ข้อมูลพื้นฐานและนโยบายที่เกี่ยวข้องกับแผนพัฒนาดิจิทัลของกรมที่ดิน.....	๕
๒.๑ กรอบความเชื่อมโยงนโยบาย แผน และยุทธศาสตร์.....	๕
๒.๒ โครงสร้างและอำนาจหน้าที่ของกรมที่ดิน.....	๖
๒.๓ การกิจหลักของกรมที่ดิน.....	๗
๒.๔ วิสัยทัศน์ พันธกิจ และยุทธศาสตร์ของกรมที่ดิน.....	๗
๒.๕ การวิเคราะห์ปัจจัยแวดล้อมของกรมที่ดิน (ที่มา: กองแผนงาน).....	๘
๒.๖ ระบบสารสนเทศที่ดิน.....	๑๔
๒.๗ การเชื่อมโยงเครือข่ายภายในและภายนอก.....	๑๖
๒.๘ การสำรวจระดับความพร้อมรัฐบาลด้านดิจิทัลของกรมที่ดิน ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๖ และ ข้อเสนอแนะ.....	๑๗
บทที่ ๓ ความสอดคล้องเชื่อมโยงกับนโยบาย แผนระดับชาติ กฎหมายที่เกี่ยวข้อง และแนวทาง การพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs)	๑๙
รูปภาพสรุปความสอดคล้องของแผนยุทธศาสตร์และนโยบายระดับต่าง ๆ.....	๒๐
๑. พระราชบัญญัติการบริหารงานและการให้บริการภาครัฐผ่านระบบดิจิทัล พ.ศ. ๒๕๖๒.....	๒๑
๒. พระราชบัญญัติการปฏิบัติราชการทางอิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. ๒๕๖๕.....	๒๔
๓. แผน ๓ ระดับ.....	๒๔
๓.๑ แผนระดับที่ ๑ ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๘๐).....	๒๕
๓.๑.๑ ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคม.....	๒๕
๓.๑.๒ ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม.....	๒๕
๓.๑.๓ ยุทธศาสตร์ชาติด้านการปรับสมดุลและพัฒนากิจการบริหารจัดการภาครัฐ.....	๒๕
๓.๒ แผนระดับที่ ๒.....	๒๖
๓.๒.๑ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ. ๒๕๖๑ - พ.ศ. ๒๕๘๐).....	๒๖
๓.๒.๒ แผนการปฏิรูปประเทศ ฉบับปรับปรุง.....	๒๗
๓.๒.๓ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๓ (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐).....	๒๘
๓.๒.๔ นโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยความมั่นคงแห่งชาติ (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐).....	๒๙

๓.๓ แผนระดับที่ ๓ ที่เกี่ยวข้อง.....	๓๐
แผนของหน่วยงานอื่น	
๓.๓.๑ นโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยการพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๘๐).....	๓๐
๓.๓.๒ แผนพัฒนาดิจิทัลของประเทศไทย พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐.....	๓๑
แผนของกระทรวงมหาดไทย	
๓.๓.๓ แผนปฏิบัตินโยบายการกระทรวงมหาดไทย พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐.....	๓๒
๓.๓.๔ แผนปฏิบัตินโยบายการกรมที่ดิน พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐.....	๓๓
แผนอื่น ๆ	
๓.๓.๕ แนวทางการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals หรือ SDGs).....	๓๕
๓.๔ กฎหมาย และมาตรฐานด้านการพัฒนาดิจิทัลที่เกี่ยวข้อง.....	๓๘
บทที่ ๔ สาระสำคัญในแผนพัฒนารัฐบาลดิจิทัลของกรมที่ดิน พ.ศ. ๒๕๖๗ – ๒๕๗๐.....	๓๙
๔.๑ วิสัยทัศน์การพัฒนารัฐบาลดิจิทัลของกรมที่ดิน.....	๔๐
๔.๒ ยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ เป้าหมาย และกลยุทธ์.....	๔๐
๔.๓ เป้าหมายและตัวชี้วัด.....	๔๒
๔.๔ ความสอดคล้องกับแผนพัฒนารัฐบาลดิจิทัลของประเทศไทย พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐.....	๔๓
๔.๕ ความสอดคล้องกับแผนปฏิบัตินโยบาย ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) กรมที่ดิน.....	๔๔
๔.๖ ความสอดคล้องกับแนวคิดการสร้างงานดิจิทัลใหม่มหาดไทย.....	๔๕
๔.๗ เป้าหมายสำคัญในการปรับเปลี่ยนสู่องค์กรดิจิทัลของกรมที่ดินภายใน ๔ ปี.....	๔๖
บทที่ ๕ รายละเอียดแผนงาน/โครงการตามยุทธศาสตร์การพัฒนารัฐบาลดิจิทัลของกรมที่ดิน พ.ศ. ๒๕๖๗ – ๒๕๗๐.....	
๕.๑ ผู้เกี่ยวข้องกับแผนพัฒนารัฐบาลดิจิทัลของกรมที่ดิน พ.ศ. ๒๕๖๗ – ๒๕๗๐.....	๔๗
สรุปแผนงาน/โครงการตามยุทธศาสตร์การพัฒนารัฐบาลดิจิทัลของกรมที่ดิน.....	๔๘
๕.๒ รายละเอียดแผนงาน/โครงการตามยุทธศาสตร์การพัฒนารัฐบาลดิจิทัลของกรมที่ดิน.....	
ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยกระดับการบริการภาครัฐด้วยเทคโนโลยีดิจิทัลตามมาตรฐานสากล.....	๔๙
ยุทธศาสตร์ที่ ๒ เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารงานด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล.....	๕๔
ยุทธศาสตร์ที่ ๓ จัดการข้อมูลที่ดินดิจิทัลตามหลักธรรมาภิบาลข้อมูล และเปิดเผยข้อมูล ให้เกิดประโยชน์ทุกภาคส่วน.....	๖๔
ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ยกระดับโครงสร้างพื้นฐานและการรักษาความมั่นคงปลอดภัยข้อมูล.....	๖๘
ยุทธศาสตร์ที่ ๕ พัฒนาศักยภาพบุคลากรให้เกิดการสร้างสรรคและประยุกต์ใช้เทคโนโลยี ดิจิทัล.....	๗๒
บทที่ ๖ การขับเคลื่อนแผนพัฒนารัฐบาลดิจิทัลไปสู่การปฏิบัติและการติดตามประเมินผล.....	
๖.๑ การขับเคลื่อนแผนพัฒนารัฐบาลดิจิทัลไปสู่การปฏิบัติ.....	๗๖
๖.๒ การติดตามประเมินผล.....	๗๖
บทที่ ๗ ภาคผนวก	
คำสั่งคณะทำงานเตรียมความพร้อมในการพัฒนาการเป็นรัฐบาลดิจิทัลของกรมที่ดิน.....	๗๘
แหล่งข้อมูลอ้างอิง.....	๘๔

บทสรุปผู้บริหาร

ความก้าวหน้าทางด้านเศรษฐกิจ สังคม และเทคโนโลยีที่มีการเปลี่ยนแปลงตลอดเวลาส่งผลกระทบต่อการพัฒนาประเทศ ทำให้รัฐบาลที่เข้ามาบริหารประเทศมีความจำเป็นต้องปรับตัวและปรับปรุงกลไกภาครัฐ เพื่อให้กลไกการบริหารของหน่วยงานภาครัฐมีประสิทธิภาพ สามารถตอบสนองความต้องการของประชาชน เอื้อต่อการเสริมสร้างรากฐานที่เข้มแข็งทั้งทางเศรษฐกิจและสังคม เสริมสร้างความมั่นคงในการพัฒนาประเทศ และเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน

รัฐบาลได้กำหนดให้ประเทศเข้าสู่การเป็นเศรษฐกิจและสังคมดิจิทัล หรือ “Digital Economy” โดยมีนโยบายและแผนระดับชาติ ว่าด้วยการพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๘๐ และแผนพัฒนารัฐบาลดิจิทัลของประเทศไทย ภายใต้พระราชบัญญัติการบริหารงานและการให้บริการภาครัฐผ่านระบบดิจิทัล พ.ศ. ๒๕๖๒ เป็นกลไกสำคัญในการขับเคลื่อนการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของประเทศที่ยั่งยืน ตลอดจนการบริหารงานของภาครัฐให้เป็นองค์กรรัฐบาลดิจิทัล ซึ่งกำหนดให้ทุกกระทรวง กรม รัฐวิสาหกิจ หน่วยงานของรัฐ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง นำเทคโนโลยีดิจิทัลมาช่วยส่งเสริมสนับสนุนการอำนวยความสะดวกให้แก่ประชาชน และการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศให้ทัดเทียมประเทศในระดับภูมิภาคและระดับโลก โดยเฉพาะอย่างยิ่งสถานการณ์โลกในยุคที่เทคโนโลยีมีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว มีการใช้เทคโนโลยีดิจิทัลอย่างแพร่หลายครอบคลุมและเชื่อมโยงทุกภาคส่วนเข้าด้วยกันเสมือนเป็นหนึ่งเดียว ส่งผลต่อการรับรู้และการเปลี่ยนแปลงรูปแบบวิถีชีวิตและสังคมที่ต้องการความสะดวก รวดเร็ว ในการติดต่อสื่อสารและการใช้บริการต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงรูปแบบการให้บริการของภาครัฐ

แผนพัฒนารัฐบาลดิจิทัลของกรมที่ดิน พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๗๐ มีวัตถุประสงค์เพื่อกำหนดทิศทางและกรอบแนวทางการดำเนินงานของกรมที่ดินในการพัฒนาและประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัลในการปฏิบัติงานด้านต่าง ๆ เพื่อสนับสนุนกระทรวงมหาดไทยให้เป็นกระทรวงชั้นนำที่มีศักยภาพในการประยุกต์และบริการภาคประชาชนด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล และรองรับการเป็นรัฐบาลดิจิทัลตามแผนพัฒนารัฐบาลดิจิทัลของประเทศไทย พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐ ภายใต้พระราชบัญญัติการบริหารงานและการให้บริการภาครัฐผ่านระบบดิจิทัล พ.ศ. ๒๕๖๒ ซึ่งกำหนดกรอบแนวทางการขับเคลื่อนการพัฒนารัฐบาลดิจิทัลของหน่วยงานภาครัฐ ส่งผลให้หน่วยงานภาครัฐมีการบริหารและการให้บริการผ่านระบบดิจิทัลอย่างมีประสิทธิภาพ ยืดหยุ่น และสามารถปรับตัวได้อย่างทันที่

การจัดทำแผนพัฒนารัฐบาลดิจิทัลของกรมที่ดิน พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๗๐ เพื่อมุ่งสู่นโยบายการเป็น “รัฐบาลดิจิทัล” โดยการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารงานภาครัฐและการบริการสาธารณะ ตลอดจนปรับปรุงการบริหารจัดการและบูรณาการข้อมูลภาครัฐและการทำงาน ให้มีความสอดคล้องและเชื่อมโยงเข้าด้วยกันอย่างมั่นคงปลอดภัยและมีธรรมาภิบาล เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและอำนวยความสะดวกในการให้บริการประชาชน ในการเปิดเผยข้อมูลภาครัฐต่อสาธารณชน และสร้างการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วน ซึ่งกรมที่ดินได้มีการศึกษาบริบทในมิติต่าง ๆ เพื่อนำไปสู่การกำหนดวิสัยทัศน์ เป้าหมาย ตัวชี้วัด ประเด็นยุทธศาสตร์ รวมทั้งเป้าประสงค์ กลยุทธ์ แผนงาน โครงการ หน่วยงานที่รับผิดชอบ และงบประมาณไว้ดังนี้

ก.

สรุปแผนพัฒนารัฐบาลดิจิทัลของกรมที่ดิน พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๗๐

วิสัยทัศน์ (Vision)	เป็นองค์กรชั้นนำ ในการบริหารและขับเคลื่อนงานบริการภาครัฐด้านที่ดิน เพื่อประชาชนด้วยเทคโนโลยีดิจิทัลที่ทันสมัย โปร่งใส และปลอดภัย				
เป้าหมาย	<ol style="list-style-type: none"> ยกระดับการบริการภาครัฐและเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารงานเพื่อประชาชนด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล จัดการข้อมูลที่ดินดิจิทัลตามหลักธรรมาภิบาลข้อมูล และเปิดเผยข้อมูลให้เกิดประโยชน์ทุกภาคส่วน เพิ่มประสิทธิภาพด้านบริการและความมั่นคงปลอดภัยเพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นในการเก็บรวบรวม ใช้ หรือเปิดเผยข้อมูล 				
ตัวชี้วัด	<ol style="list-style-type: none"> ความสำเร็จในการบริหารจัดการและพัฒนาระบบบริการภาครัฐด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๐ ความสำเร็จในการจัดการและบูรณาการข้อมูลที่ดินให้เกิดประโยชน์ ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๐ ความสำเร็จในการสร้างและพัฒนามาตรฐานความมั่นคงปลอดภัย ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๐ 				
ยุทธศาสตร์ (Strategic)	ยกระดับการบริการภาครัฐด้วยเทคโนโลยีดิจิทัลตามมาตรฐานสากล	เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารงานด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล	จัดการข้อมูลที่ดินดิจิทัลตามหลักธรรมาภิบาลข้อมูล และเปิดเผยข้อมูลให้เกิดประโยชน์ทุกภาคส่วน	ยกระดับโครงสร้างพื้นฐานและ การรักษาความมั่นคงปลอดภัยข้อมูล	พัฒนาศักยภาพบุคลากร ให้เกิดการสร้างสรรค์และประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัล
เป้าประสงค์ (Objective)	พัฒนาระบบบริการภาครัฐด้วยเทคโนโลยีดิจิทัลที่สะดวก ทันสมัย โปร่งใส และปลอดภัย	เพื่อปรับเปลี่ยนกรมที่ดินให้เป็นองค์กรดิจิทัล	เป็นศูนย์ข้อมูลที่ดินและแผนที่แห่งชาติ	เพื่อสร้างความเชื่อมั่นและ ความน่าเชื่อถือในการเก็บรวบรวม ใช้ หรือเปิดเผยข้อมูล	เพื่อเพิ่มขีดความสามารถ ให้บุคลากรกรมที่ดินรองรับการเป็นรัฐบาลดิจิทัล
กลยุทธ์ (Strategy)	พัฒนาเป็นสำนักงานอิเล็กทรอนิกส์ต่างสำนักงานแบบออนไลน์ที่ทั่วประเทศ	ปรับปรุงกระบวนการและลดการใช้กระดาษ (Paperless) การปฏิบัติงานดิจิทัล	พัฒนาระบบติดตามและรายงานการปฏิบัติงานดิจิทัล	ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนและบริการที่เท่าเทียม	จัดทำโครงสร้าง/หลักสูตรและสนับสนุนการพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้และทักษะด้านดิจิทัล

ข.

การวิเคราะห์ปัจจัยความสำเร็จด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (SWOT Analysis) ที่ผ่านมา

กรมที่ดินได้วิเคราะห์ปัจจัยความสำเร็จในการดำเนินโครงการ/แผนงาน/กิจกรรม เพื่อขับเคลื่อนงานไปสู่การปฏิบัติตามแผนพัฒนารัฐบาลดิจิทัลของกรมที่ดิน พ.ศ. ๒๕๖๓ – ๒๕๖๖ สรุปได้ดังนี้

จุดแข็ง (Strengths)

๑. องค์กรมีความน่าเชื่อถือ และมีความร่วมมือที่ดีทั้งภายในและภายนอกองค์กร
๒. มีข้อมูลที่ต้องการ เป็นปัจจุบัน น่าเชื่อถือ และเป็นที่ยอมรับ
๓. มีการแลกเปลี่ยนข้อมูลและบูรณาการข้อมูลระหว่างหน่วยงานภาครัฐ
๔. มีระบบสารสนเทศที่สนับสนุนการวิเคราะห์ข้อมูลเชิงยุทธศาสตร์ประกอบการตัดสินใจของผู้บริหาร
๕. มีการนำเทคโนโลยีดิจิทัลสนับสนุนการปฏิบัติงานตามภารกิจของกรมที่ดิน

จุดอ่อน (Weakness)

๑. อัตรากำลังและสายงานวิชาชีพไม่เพียงพอกับปริมาณงานที่เพิ่มมากขึ้น
๒. การจัดสรรเงินงบประมาณไม่เพียงพอในการปฏิบัติงาน การปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงาน และไม่มีอย่างต่อเนื่อง
๓. การปรับปรุงระเบียบกฎหมายที่ล่าช้าไม่สอดคล้องกับความต้องการในการพัฒนาระบบสารสนเทศที่ดำเนินการในปัจจุบัน
๔. โปรแกรมประยุกต์ หรือ Software ที่มีลิขสิทธิ์ที่ถูกต้องตามกฎหมายไม่เพียงพอ

โอกาส (Opportunity)

๑. มีระบบการบริการภาครัฐกลางให้การสนับสนุนกับหน่วยงานรัฐโดยไม่ต้องใช้งบประมาณและลดความซ้ำซ้อน เช่น ระบบ GIN ระบบ GDCC ระบบ GDV และระบบ Digital ID
๒. มีแนวนโยบายการพัฒนาบุคลากรภาครัฐดิจิทัลของสถาบันพัฒนาบุคลากรภาครัฐดิจิทัล (TDGA) นโยบายการพัฒนาบุคลากรของสำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน (ก.พ.) และนโยบายการพัฒนาระบบราชการของคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ (ก.พ.ร.)
๓. รัฐบาลให้ความสำคัญและสนับสนุนการเปลี่ยนองค์กรภาครัฐสู่ยุคดิจิทัล
๔. มีเทคโนโลยีที่ทันสมัยสนับสนุนภารกิจขององค์กรได้หลากหลาย
๕. มีแหล่งทุนในการขอสนับสนุนอุปกรณ์คอมพิวเตอร์และงบประมาณด้านดิจิทัล

ภัยคุกคาม (Threat)

๑. งบประมาณและค่าใช้จ่ายอุปกรณ์ด้าน IT มีแนวโน้มเพิ่มขึ้น และการบำรุงรักษาระบบงานและโครงสร้างพื้นฐานเพิ่มขึ้นทุกปี
๒. การเปลี่ยนนโยบายและกฎหมายมีผลต่อการปรับปรุงระบบสารสนเทศที่ดำเนินการ
๓. กฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องไม่เอื้อต่อการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาประยุกต์ใช้งาน ทำให้การปฏิบัติงานล่าช้า ไม่โปร่งใส และใช้เวลาในการตรวจสอบนาน
๔. นโยบายด้านเทคโนโลยีดิจิทัล เช่น พระราชบัญญัติไซเบอร์ พระราชบัญญัติการปฏิบัติราชการทางอิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. ๒๕๖๕ และพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. ๒๕๖๒
๕. ความเสี่ยงจากการโจมตีทางไซเบอร์ทั้งจากภายในและภายนอกองค์กรที่เพิ่มขึ้น

ค.

วิสัยทัศน์ (Vision)

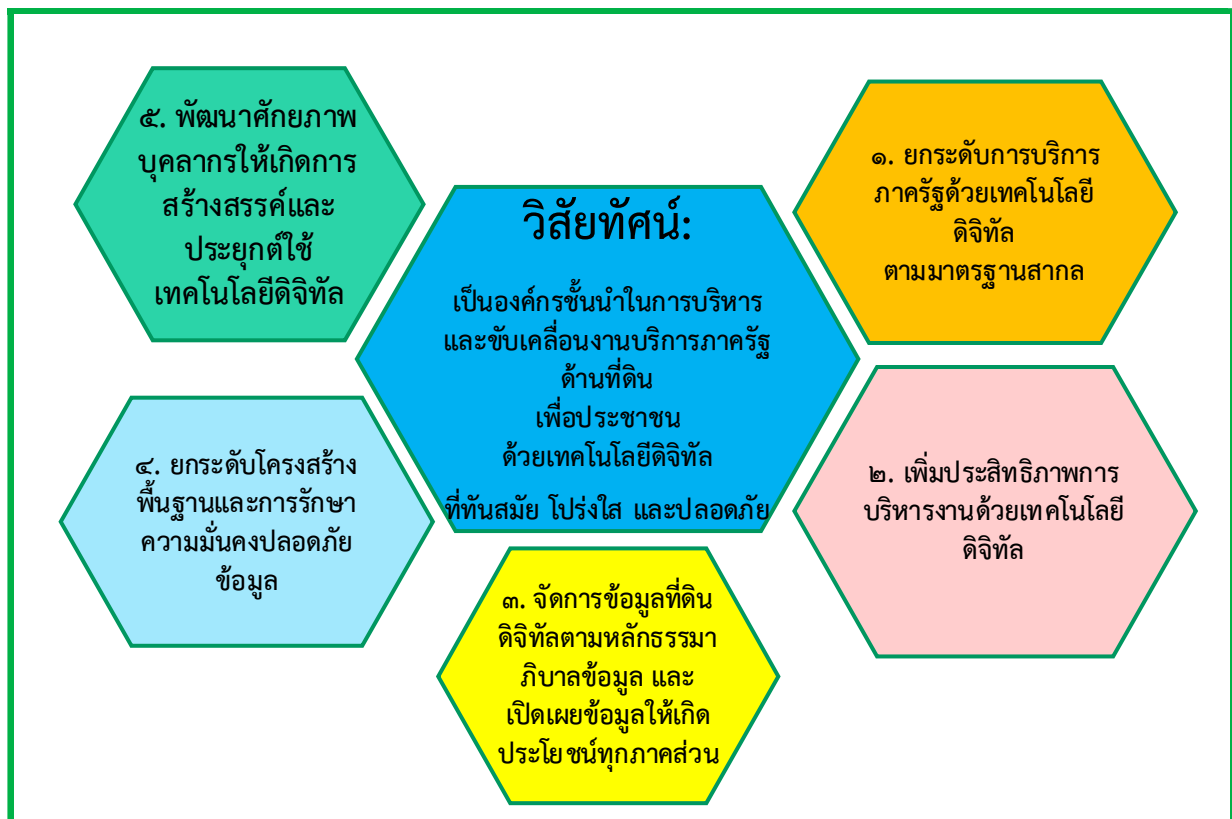
“เป็นองค์กรชั้นนำ ในการบริหารและขับเคลื่อนงานบริการภาครัฐด้านที่ดิน เพื่อประชาชน ด้วยเทคโนโลยีดิจิทัลที่ทันสมัย โปร่งใส และปลอดภัย”

เป้าหมาย

- ยกระดับการบริการภาครัฐและเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานเพื่อประชาชนด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล
- จัดการข้อมูลที่ดินดิจิทัลตามหลักธรรมาภิบาลข้อมูล และเปิดเผยข้อมูลให้เกิดประโยชน์ทุกภาคส่วน
- เพิ่มประสิทธิภาพด้านการรักษาความมั่นคงปลอดภัยเพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นในการเก็บรวบรวม ใช้ หรือเปิดเผยข้อมูล

ยุทธศาสตร์ (Strategic)

- ยุทธศาสตร์ที่ ๑: ยกระดับการบริการภาครัฐด้วยเทคโนโลยีดิจิทัลตามมาตรฐานสากล
- ยุทธศาสตร์ที่ ๒: เพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล
- ยุทธศาสตร์ที่ ๓: จัดการข้อมูลที่ดินดิจิทัลตามหลักธรรมาภิบาลข้อมูล และเปิดเผยข้อมูลให้เกิดประโยชน์ทุกภาคส่วน
- ยุทธศาสตร์ที่ ๔: ยกระดับโครงสร้างพื้นฐานและการรักษาความมั่นคงปลอดภัยข้อมูล
- ยุทธศาสตร์ที่ ๕: พัฒนาศักยภาพบุคลากรให้เกิดการสร้างสรรคและประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัล



ประเด็นยุทธศาสตร์ (Strategic Issue)

ยุทธศาสตร์ที่ ๑: ยกระดับการบริการภาครัฐด้วยเทคโนโลยีดิจิทัลตามมาตรฐานสากล

มุ่งเน้นการพัฒนากระบวนการและช่องทางดิจิทัลโดยการนำเทคโนโลยีสารสนเทศและนวัตกรรมที่ทันสมัยมาประยุกต์ใช้ในการพัฒนาบริการภาครัฐให้ตอบสนองความต้องการของประชาชนให้สอดคล้องและเหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบัน ได้อย่างสะดวก รวดเร็ว มีประสิทธิภาพ เข้าถึงง่าย มีความโปร่งใส ทันสมัย มั่นคงปลอดภัย ลดความเหลื่อมล้ำ มีธรรมาภิบาล และเปิดโอกาสให้ประชาชนเสนอความคิดเห็นต่อการให้บริการได้

เป้าประสงค์: พัฒนาการบริการภาครัฐด้วยเทคโนโลยีดิจิทัลที่สะดวก ทันสมัย โปร่งใส และปลอดภัย

เป้าหมาย:

๑. เพื่อพัฒนาบริการภาครัฐด้วยเทคโนโลยีสารสนเทศให้ตอบสนองประชาชนได้ครอบคลุมทั่วประเทศ
๒. เพื่อปรับปรุงบริการดิจิทัล ให้เข้าถึงได้ง่าย สะดวก โปร่งใส ทันสมัย และลดความเหลื่อมล้ำ
๓. สร้างความมั่นคงปลอดภัยและคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลให้ประชาชนเกิดความเชื่อมั่น

กลยุทธ์ที่ ๑: พัฒนาเป็นสำนักงานที่ดินอิเล็กทรอนิกส์ต่างสำนักงานแบบออนไลน์ทั่วประเทศ

แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม จำนวน ๑๕ แผน

กลยุทธ์ที่ ๒: จัดให้มีช่องทางการบริการดิจิทัลที่หลากหลาย เข้าถึงง่าย สะดวก และปลอดภัย

แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม จำนวน ๖ แผน

กลยุทธ์ที่ ๓: ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนและการให้บริการที่เท่าเทียม

แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม จำนวน ๔ แผน

ยุทธศาสตร์ที่ ๒: เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารงานด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล

การนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาประยุกต์ใช้ในการปรับปรุงประสิทธิภาพการบริหารงานของกรมที่ดินให้มีความยืดหยุ่น คล่องตัว ตอบสนองความต้องการของประชาชนและผู้ขอรับบริการ เพื่อเตรียมความพร้อมก้าวสู่การเป็นองค์กรดิจิทัล

เป้าประสงค์: เพื่อปรับเปลี่ยนกรมที่ดินให้เป็นองค์กรดิจิทัล

เป้าหมาย:

๑. เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการบริหารงานด้วยเทคโนโลยีดิจิทัลให้เกิดความยืดหยุ่น และคล่องตัว
๒. เพื่อกำหนดมาตรฐาน หลักเกณฑ์ และวิธีการเกี่ยวกับระบบดิจิทัล
๓. เพื่อพัฒนาเป็นองค์กรดิจิทัล

กลยุทธ์ที่ ๑: ปรับปรุงกระบวนการ และลดการใช้กระดาษ (Paperless)

แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม จำนวน ๘ แผน

กลยุทธ์ที่ ๒: พัฒนาระบบติดตามและการรายงานผลการปฏิบัติงานดิจิทัล

แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม จำนวน ๔ แผน

กลยุทธ์ที่ ๓: ส่งเสริมการใช้เทคโนโลยีดิจิทัลและนวัตกรรมที่ทันสมัย

แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม จำนวน ๑๖ แผน

ยุทธศาสตร์ที่ ๓: จัดการข้อมูลที่ดินดิจิทัลตามหลักธรรมาภิบาลข้อมูล และเปิดเผยข้อมูลให้เกิดประโยชน์ทุกภาคส่วน

บริหารจัดการข้อมูลที่ดินดิจิทัลให้มีความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นปัจจุบัน มีความมั่นคงปลอดภัย และคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลตามหลักธรรมาภิบาลข้อมูลภาครัฐ ตลอดจนบูรณาการข้อมูลที่ดินดิจิทัลระหว่างหน่วยงานภาครัฐได้อย่างมั่นคงปลอดภัยโดยแท้จริง

เป้าประสงค์: เป็นศูนย์ข้อมูลที่ดินและแผนที่แห่งชาติ

เป้าหมาย

๑. เพื่อเป็นศูนย์ข้อมูลที่ดินและแผนที่แห่งชาติ
๒. เพื่อจัดทำข้อมูลตามภารกิจให้อยู่ในรูปแบบข้อมูลดิจิทัลตามหลักธรรมาภิบาลข้อมูล
๓. เพื่อการบูรณาการและเชื่อมโยงข้อมูลระหว่างหน่วยงานผ่านแพลตฟอร์มดิจิทัล
๔. เพื่อสนับสนุนการเปิดเผยข้อมูลเปิดภาครัฐ (Open Data)

กลยุทธ์ที่ ๑: เป็นศูนย์ข้อมูลที่ดินและแผนที่แห่งชาติ

แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม จำนวน ๔ แผน

กลยุทธ์ที่ ๒: จัดทำข้อมูลและบูรณาการข้อมูลดิจิทัลระหว่างหน่วยงานภาครัฐและส่งเสริมการใช้งาน

Big Data

แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม จำนวน ๔ แผน

กลยุทธ์ที่ ๓: สนับสนุนข้อมูลเปิด (Open Data)

แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม จำนวน ๗ แผน

ยุทธศาสตร์ที่ ๔: ยกระดับโครงสร้างพื้นฐานและการรักษาความมั่นคงปลอดภัยข้อมูล

มุ่งเน้นการปรับปรุงประสิทธิภาพโครงสร้างพื้นฐานระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารและระบบคอมพิวเตอร์แม่ข่าย (Server) เพื่อรองรับการขยายตัวในอนาคต และการรักษาความมั่นคงปลอดภัยในการใช้ระบบดิจิทัลหรือการป้องกันภัยคุกคามความเสี่ยงทางไซเบอร์ เป็นมาตรการหรือการดำเนินการที่กำหนดขึ้นเพื่อป้องกัน รับมือ และลดความเสี่ยงจากภัยคุกคามทางไซเบอร์ทั้งจากภายในและภายนอกประเทศ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความมั่นคงของรัฐ ความมั่นคงทางเศรษฐกิจ ความมั่นคงทางทหาร และความสงบเรียบร้อยภายในประเทศ เพื่อให้ระบบสารสนเทศและการสื่อสารของกรมที่ดินมีความมั่นคงปลอดภัยพร้อมใช้งานได้อย่างต่อเนื่อง ตลอดจนสร้างความตระหนักรู้ให้กับบุคลากรของกรมที่ดินทุกระดับในการใช้เทคโนโลยีดิจิทัลและการป้องกันภัยทางไซเบอร์

เป้าประสงค์: เพื่อสร้างความเชื่อมั่นและความน่าเชื่อถือในการเก็บรวบรวม ใช้ หรือเปิดเผยข้อมูล

เป้าหมาย

๑. เพื่อสร้างและพัฒนามาตรการด้านความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์
๒. พัฒนาศูนย์ปฏิบัติการเฝ้าระวังความมั่นคงปลอดภัยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (Security Operation Center: SOC)
๓. เพื่อสร้างและพัฒนามาตรการปกป้องหรือรับมือภัยคุกคามหรือความเสี่ยงทางไซเบอร์
๔. สร้างความตระหนักรู้และการป้องกันภัยทางไซเบอร์ให้กับบุคลากร

กลยุทธ์ที่ ๑: สร้างและพัฒนามาตรการด้านความมั่นคงปลอดภัย และการป้องกัน รับมือและลดความเสี่ยงจากภัยคุกคามทางไซเบอร์

แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม จำนวน ๘ แผน

กลยุทธ์ที่ ๒: การเสริมสร้างขีดความสามารถในการป้องกันและแก้ไขปัญหาการใช้ไซเบอร์เป็นช่องทางในการก่ออาชญากรรมไซเบอร์

แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม จำนวน ๑๐ แผน

ยุทธศาสตร์ที่ ๕: พัฒนาศักยภาพบุคลากรให้เกิดการสร้างสรรคและประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัล

เพื่อเพิ่มศักยภาพบุคลากรของกรมที่ดินซึ่งถือเป็นกลไกสำคัญในการขับเคลื่อนองค์กรดิจิทัลและการพัฒนาประเทศไทยไปสู่ความมั่นคง มั่งคั่ง และยั่งยืนในยุคเศรษฐกิจและสังคมดิจิทัล จึงมีความจำเป็นอย่างยิ่งที่ข้าราชการและบุคลากรภาครัฐต้องได้รับการพัฒนาทักษะความสามารถด้านเทคโนโลยีดิจิทัล เพื่อปรับตัวให้รู้เท่าทันกับการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี มีความพร้อมในการปฏิบัติงานตามหน้าที่ในยุคแห่งรัฐบาลดิจิทัล และสามารถนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาปรับใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุด สนับสนุนการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน

เป้าประสงค์: เพื่อเพิ่มขีดความสามารถให้บุคลากรกรมที่ดินรองรับการเป็นรัฐบาลดิจิทัล

เป้าหมาย

๑. เพื่อพัฒนาบุคลากรในทุกระดับเตรียมความพร้อมรองรับการเป็นรัฐบาลดิจิทัลและสนับสนุนการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน
๒. เพื่อจัดทำหลักสูตรและสนับสนุนส่งเสริมบุคลากรทุกระดับให้ได้รับการพัฒนาทักษะดิจิทัล
๓. จัดสรรอัตรากำลังด้านคอมพิวเตอร์ให้รองรับการเป็นองค์กรดิจิทัล

กลยุทธ์ที่ ๑: จัดทำโครงการ/หลักสูตรและสนับสนุนการพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้และทักษะด้านดิจิทัล

แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม จำนวน ๙ แผน

กลยุทธ์ที่ ๒: เสริมสร้างวัฒนธรรมดิจิทัลและทัศนคติการทำงานในยุคดิจิทัล

แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม จำนวน ๒ แผน

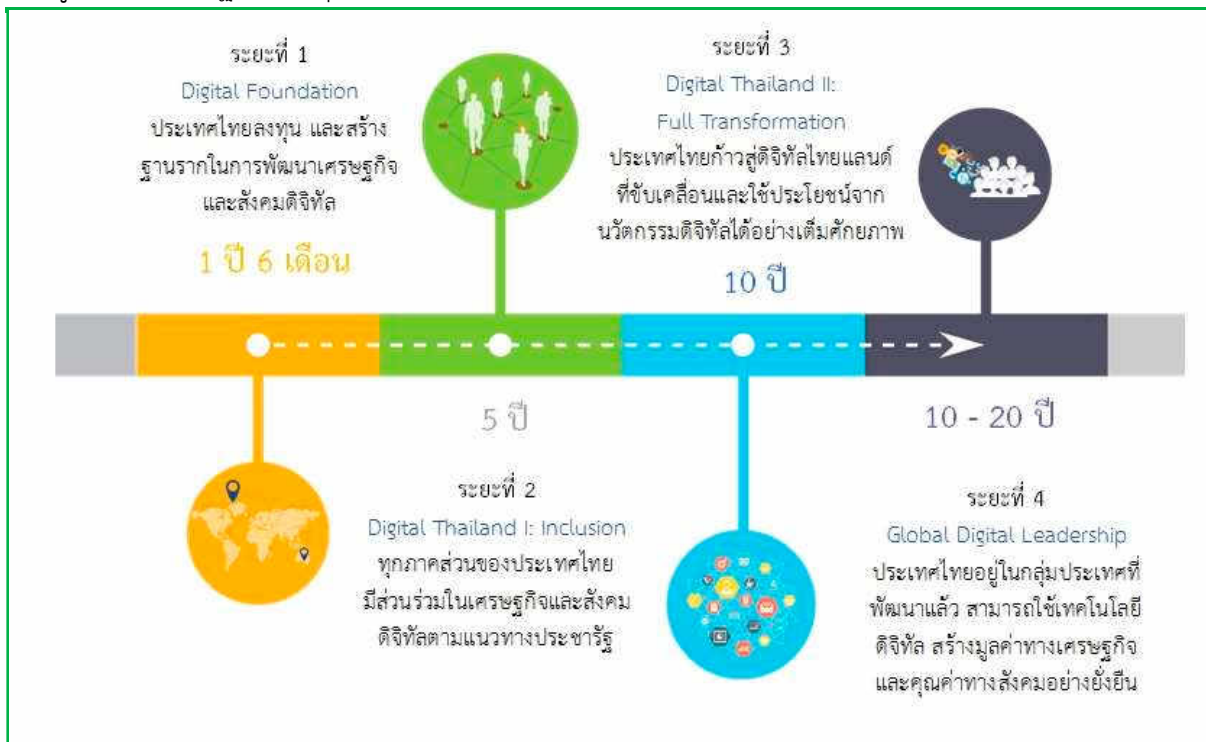
ทั้งนี้ การดำเนินการตามแผนพัฒนารัฐบาลดิจิทัลของกรมที่ดิน พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๗๐ มีความเกี่ยวข้องและจำเป็นต้องอาศัยการบูรณาการจากสำนัก/กองส่วนกลาง และสำนักงานที่ดินทั่วประเทศ มิใช่การพัฒนาหน่วยงานใดหน่วยงานหนึ่ง ดังนั้น จึงจำเป็นต้องอาศัยความร่วมมือจากทุกหน่วยงานในสังกัดกรมที่ดินในการพัฒนาและขับเคลื่อนไปสู่การเป็นรัฐบาลดิจิทัลในทิศทางเดียวกันอย่างเป็นรูปธรรม ให้ตอบสนองต่อความต้องการของประชาชน และสอดคล้องกับภูมิทัศน์ดิจิทัลของไทยในระยะเวลา ๒๐ ปี ซึ่งกำหนดทิศทางการพัฒนาและเป้าหมายใน ๔ ระยะ ไว้ดังนี้

๑. ระยะที่ ๑ ประเทศไทยลงทุนและสร้างฐานรากในการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมดิจิทัล

๒. ระยะที่ ๒ ทุกภาคส่วนของประเทศไทยมีส่วนร่วมในเศรษฐกิจและสังคมดิจิทัลตามแนวทางการ
ประชารัฐ

๓. ระยะที่ ๓ ประเทศไทยก้าวสู่ดิจิทัลไทยแลนด์ที่ขับเคลื่อนและใช้ประโยชน์จากนวัตกรรม
ดิจิทัลได้อย่างเต็มศักยภาพ

๔. ระยะที่ ๔ ประเทศไทยอยู่ในกลุ่มประเทศที่พัฒนาแล้ว สามารถใช้เทคโนโลยีดิจิทัล
สร้างมูลค่าทางเศรษฐกิจและคุณค่าทางสังคมอย่างยั่งยืน



ภาพภูมิทัศน์ดิจิทัลของประเทศไทย ในระยะเวลา ๒๐ ปี

กรอบแผนพัฒนารัฐบาลดิจิทัลของกรมที่ดิน พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๗๐ มีเป้าหมายสำคัญในการปรับเปลี่ยนสู่การเป็นองค์กรดิจิทัล โดยมุ่งยกระดับด้านการบริหารจัดการเทคโนโลยีดิจิทัลของกรมที่ดินสู่เป้าหมายการให้บริการที่ตอบสนองประชาชน ลดความเหลื่อมล้ำ การเพิ่มความสามารถและศักยภาพของบุคลากร การสร้างความโปร่งใสที่เน้นการเปิดเผยข้อมูลแก่ประชาชนโดยไม่ต้องร้องขอ และสนับสนุนการมีส่วนร่วมของประชาชน มีแผนงาน/โครงการสำคัญที่ต้องดำเนินการ ๗ เรื่อง ดังนี้

๑. พัฒนาเป็นสำนักงานที่ดินอิเล็กทรอนิกส์ต่างสำนักงานแบบออนไลน์ทั่วประเทศ
๒. เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารงานด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล
๓. จัดให้มีช่องทางบริการดิจิทัลที่หลากหลาย เข้าถึงง่าย สะดวก และปลอดภัย
๔. ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนและการให้บริการที่เท่าเทียม
๕. จัดการข้อมูลที่ดินดิจิทัลตามหลักธรรมาภิบาลข้อมูล และเปิดเผยข้อมูลให้เกิดประโยชน์ทุกภาคส่วน
๖. ยกระดับโครงสร้างพื้นฐานและการรักษาความมั่นคงปลอดภัย
๗. พัฒนาศักยภาพบุคลากรให้เกิดการสร้างสรรคและประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัล

บทที่ ๑ บทนำ

กรมที่ดินเป็นหน่วยงานภายใต้สังกัดกระทรวงมหาดไทย มีภารกิจหลักเกี่ยวกับการคุ้มครองสิทธิในที่ดินของบุคคล และจัดการที่ดินของรัฐ โดยการรังวัดทำแผนที่ การออกหนังสือแสดงสิทธิในที่ดิน การให้บริการจดทะเบียนสิทธิและนิติกรรมเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ การส่งเสริมธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ และการบริหารจัดการข้อมูลสารสนเทศที่ดินเพื่อให้บุคคลมีความมั่นคงในการถือครองที่ดิน และได้รับการบริการที่มีประสิทธิภาพ ตลอดจนการบริหารจัดการที่ดินของรัฐเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประโยชน์สูงสุด

ประมาณปี พ.ศ. ๒๕๐๘ กรมที่ดินได้มีการนำคอมพิวเตอร์มาใช้งานคำนวณผลการรังวัดเป็นครั้งแรกในปี พ.ศ. ๒๕๐๙ ได้มีการเช่าเครื่องคอมพิวเตอร์มาใช้งานคำนวณเพื่อการทำแผนที่ของกรมที่ดิน ต่อมาศูนย์ประมวลผลเครื่องจักรแห่งประเทศไทย สำนักงานสถิติแห่งชาติได้เสนอให้ส่วนราชการต่าง ๆ ใช้เครื่องคอมพิวเตอร์โดยไม่คิดค่าใช้จ่าย กรมที่ดินจึงได้ซื้อเครื่องคอมพิวเตอร์ที่เช่าและไปใช้บริการของสำนักงานสถิติแห่งชาติเรื่อยมา หลังจากนั้นได้พิจารณาเห็นว่า นอกจากการคำนวณแล้ว เครื่องคอมพิวเตอร์ยังสามารถใช้ประโยชน์ด้านการลงที่หมายแผนที่ได้อีกด้วย

ในปี พ.ศ. ๒๕๑๕ กรมที่ดินได้ซื้อเครื่องลงที่หมายแผนที่อิเล็กทรอนิกส์มาใช้ในราชการ และนับตั้งแต่นั้นมา งานแผนที่ของกรมที่ดินถือได้ว่าดำเนินการด้วยระบบคอมพิวเตอร์ ต่อมาปริมาณงานได้ขยายมากขึ้น จนกระทั่งปัจจุบัน กรมที่ดินได้มีการพัฒนาด้านระบบสารสนเทศที่ดินอย่างมาก ทั้งในด้านเครื่องมืออุปกรณ์ระบบงาน และข้อมูล โดยกรมที่ดินได้มีโครงการเพื่อพัฒนาการทำงานของกรมที่ดินด้วยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาโดยตลอด

ปี พ.ศ. ๒๕๓๐ กรมที่ดินมีโครงการพัฒนาระบบที่ดินและเร่งรัดการออกโฉนดที่ดินทั่วประเทศ ให้แล้วเสร็จภายในระยะเวลา ๒๐ ปี ระบบคอมพิวเตอร์เพื่อการทำแผนที่ (Automated Mapping System) เป็นระบบคอมพิวเตอร์ระบบแรกของกรมที่ดิน เป็นระบบงานทางเทคนิคที่สนับสนุนงานคำนวณและประมวลผล และงานจัดทำแผนที่ในการออกโฉนด

ปี พ.ศ. ๒๕๓๒ เครื่องคอมพิวเตอร์ที่ใช้เป็นมินิคอมพิวเตอร์ที่มีหน่วยความจำหลัก ๒๔ เมกะไบต์ หรือ ๒๔ ล้านตัวอักษร ประกอบด้วยระบบงานย่อย คือ ระบบบันทึกข้อมูล อุปกรณ์สำหรับย้ายแปลงที่ดิน (Graphic Workstations) เครื่องลงที่หมาย (Plotter) และไมโครคอมพิวเตอร์/Terminal ซึ่งพ่วงต่อกับหน่วยประมวลผลกลางในการบันทึกข้อมูล

ปี พ.ศ. ๒๕๔๗ ดำเนินโครงการจ้างพัฒนาระบบสารสนเทศที่ดินพร้อมปรับปรุงสำนักงานที่ดิน (ต้นแบบ) เป็นการพัฒนาระบบงานของสำนักงานที่ดิน และนำเข้าข้อมูลทุกประเภทของสำนักงานที่ดิน โดยนำร่องในสำนักงานที่ดินจังหวัดเชียงใหม่ และสาขาพร้าว

ปี พ.ศ. ๒๕๔๗ - ๒๕๔๙ ดำเนินโครงการพัฒนาระบบคอมพิวเตอร์ในสำนักงานที่ดินเต็มรูปแบบ เป็นโครงการจัดหาระบบคอมพิวเตอร์ พัฒนาระบบโปรแกรมประยุกต์เพื่อให้บริการของสำนักงานที่ดิน และจัดทำฐานรูปแบบที่ดินดิจิทัล ในพื้นที่ ๕๑ สำนักงาน

ปี พ.ศ. ๒๕๕๒ - ๒๕๕๔ กรมที่ดินได้ดำเนินโครงการพัฒนาระบบสารสนเทศที่ดิน (ระยะที่ ๑) โดยได้วิเคราะห์ข้อดี และข้อเสียของโครงการต้นแบบและโครงการเต็มรูปแบบ เพื่อต่อยอดนำไปขยายผลจัดทำโครงการพัฒนาระบบสารสนเทศที่ดิน (ระยะที่ ๑) เพื่อให้กรมที่ดินมีฐานข้อมูลการถือครองที่ดินในภาพรวมที่เป็นศูนย์กลางสนับสนุนการทำงานของกรมที่ดินและรัฐบาล ประกอบด้วยข้อมูลทะเบียนที่ดิน รูปแบบที่ดิน และข้อมูลเอกสารภาพลักษณ์ของเอกสารสิทธิและสารบบ พร้อมทั้ง มีระบบงานคอมพิวเตอร์ที่มีประสิทธิภาพสามารถให้บริการประชาชนในการจดทะเบียนสิทธิและนิติกรรมและดำเนินการทางด้านรังวัดและทำแผนที่ได้แบบอัตโนมัติ ซึ่งมีสำนักงานที่ดินในโครงการพัฒนาระบบฯ จำนวน ๗๓ แห่ง

ปี พ.ศ. ๒๕๕๓ รัฐบาลในขณะนั้น ได้มีนโยบายในการจัดเก็บภาษีที่เกี่ยวข้องกับที่ดิน และมีแนวคิดในการออกร่างพระราชบัญญัติภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้างขึ้น เพื่อใช้ในการจัดเก็บภาษีที่ดินให้ได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ จึงเกิด “โครงการศูนย์ข้อมูลที่ดินและแผนที่แห่งชาติ” ในระหว่างปี พ.ศ. ๒๕๕๓ - ๒๕๕๘ โดยมีวัตถุประสงค์ในการนำเข้าข้อมูลภาพลักษณ์เอกสารสิทธิที่ดินและข้อมูลแผนที่รูปแบบที่ดินให้อยู่ในรูปแบบฐานข้อมูลในระบบสารสนเทศภูมิศาสตร์ เพื่อใช้ในการสนับสนุนราชการส่วนท้องถิ่นในการจัดเก็บภาษี และการใช้ประโยชน์ของทุกหน่วยงานทั้งภาครัฐ และเอกชน ดังนี้

๑) โครงการศูนย์ข้อมูลที่ดินและแผนที่แห่งชาติในระยะนำร่อง ดำเนินการในพื้นที่ ๑๑ จังหวัด ๕๓ สำนักงานที่ดิน

๒) โครงการศูนย์ข้อมูลที่ดินและแผนที่แห่งชาติ (ระยะที่ ๑) ดำเนินการในพื้นที่ภาคเหนือ และภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

๓) โครงการศูนย์ข้อมูลที่ดินและแผนที่แห่งชาติ (ระยะที่ ๒) ดำเนินการในพื้นที่ภาคกลาง ภาคใต้ และภาคตะวันออก

ปี พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔ กรมที่ดินได้ดำเนินโครงการพัฒนาระบบสารสนเทศที่ดิน (ระยะที่ ๒) เพื่อจัดตั้งศูนย์สารสนเทศที่ดิน ๒ แห่ง จัดหาและพัฒนาระบบคอมพิวเตอร์สำหรับงานบริการของสำนักงานที่ดินทั่วประเทศ ซึ่งเมื่อจบโครงการฯ กรมที่ดินจะมีฐานข้อมูลที่ดินเอกชน และมีระบบจดทะเบียนสิทธิและนิติกรรมและระบบคำนวณรังวัดที่เป็นระบบเดียวกันทั้งประเทศ และในปัจจุบันได้ใช้งานระบบตามโครงการพัฒนาระบบสารสนเทศที่ดิน (ระยะที่ ๒) ครอบคลุมสำนักงานที่ดินทั่วประเทศ

การพัฒนารัฐบาลดิจิทัลในยุคเศรษฐกิจและสังคมที่ขับเคลื่อนด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล มีความจำเป็นต้องปรับเปลี่ยนรูปแบบการดำเนินงานของรัฐให้ตอบสนองต่อความต้องการของภาคประชาชนและภาคธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป โดยรัฐบาลตระหนักถึงความสำคัญของการปรับเปลี่ยนหน่วยงานภาครัฐสู่การเป็นรัฐบาลดิจิทัล จึงได้มีการตราพระราชบัญญัติการบริหารงานและการให้บริการภาครัฐผ่านระบบดิจิทัล พ.ศ. ๒๕๖๒ ขึ้น เพื่อเป็นกลไกหลักในการขับเคลื่อนการบริหารงานของภาครัฐไปสู่ระบบดิจิทัลและสามารถยกระดับการให้บริการประชาชนให้มีความสะดวกและเปิดเผยมากขึ้น โดยพระราชบัญญัตินี้กำหนดให้มีการจัดทำแผนพัฒนารัฐบาลดิจิทัลเพื่อกำหนดทิศทางการบริหารงานภาครัฐและการจัดทำบริการดิจิทัลสาธารณะ และเพื่อเป็นกรอบการพัฒนาของประเทศสำหรับการเปลี่ยนผ่านภาครัฐเข้าสู่การเป็นรัฐบาลดิจิทัลในทิศทางเดียวกัน ซึ่งสำนักงานพัฒนารัฐบาลดิจิทัล หรือ สพร. ในฐานะฝ่ายเลขานุการคณะกรรมการพัฒนารัฐบาลดิจิทัล ได้จัดทำแผนพัฒนารัฐบาลดิจิทัลของประเทศไทย พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐ ขึ้นตามเจตนารมณ์ของพระราชบัญญัติฯ และให้สอดคล้องกับนโยบายและแผนระดับชาติ อันจะทำให้การพัฒนารัฐบาลดิจิทัล

เป็นไปตามเป้าหมายของประเทศที่วางไว้ โดยแผนพัฒนารัฐบาลดิจิทัลของประเทศไทย พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐ มีวัตถุประสงค์หลัก ๓ ประการ ได้แก่

๑. เพื่อพัฒนาบริการดิจิทัลสาธารณะของรัฐที่มีประสิทธิภาพ มีคุณภาพ สามารถอำนวยความสะดวกในการให้บริการและเป็นที่ยอมรับของประชาชน

๒. เพื่อเป็นแนวทางสนับสนุนให้หน่วยงานภาครัฐนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีดิจิทัลมาประยุกต์ใช้ในการยกระดับการบริหารจัดการและการดำเนินงานภาครัฐให้มีความยืดหยุ่นคล่องตัว มีการบูรณาการแบบไร้รอยต่อ เปิดเผย โปร่งใส ตรวจสอบได้ และสร้างการมีส่วนร่วมจากทุกภาคส่วน

๓. เพื่อเป็นกรอบทิศทางให้หน่วยงานภาครัฐจัดทำแผนการดำเนินงานที่สอดคล้องกับพระราชบัญญัติการบริหารงานและการให้บริการภาครัฐผ่านระบบดิจิทัล พ.ศ. ๒๕๖๒ และสร้างความต่อเนื่องในการพัฒนารัฐบาลดิจิทัลของประเทศไทย

โดยที่ “พระราชบัญญัติการบริหารงานและการให้บริการภาครัฐผ่านระบบดิจิทัล พ.ศ. ๒๕๖๒ มาตรา ๕ ให้มีแผนพัฒนารัฐบาลดิจิทัลเพื่อกำหนดกรอบและทิศทางการบริหารงานภาครัฐ และการจัดทำบริการสาธารณะในรูปแบบของเทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อการพัฒนาประเทศ มีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องกันระหว่างหน่วยงานของรัฐ และมีกรอบการพัฒนาและแผนการดำเนินงานของประเทศ โดยสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ตามมาตรา ๔ ยุทธศาสตร์ชาติ และแผนระดับชาติที่เกี่ยวข้อง โดยในแผนพัฒนารัฐบาลดิจิทัลตามวรรคหนึ่ง อาจกำหนดให้หน่วยงานของรัฐที่มีภารกิจเกี่ยวข้องกัน จัดทำระบบบูรณาการข้อมูลดิจิทัลระหว่างกัน และกำหนดรายชื่อหน่วยงานของรัฐที่ต้องเผยแพร่ข้อมูลที่ศูนย์กลางข้อมูลเปิดภาครัฐไว้ด้วยได้ ซึ่งเมื่อมีการประกาศใช้แผนพัฒนารัฐบาลดิจิทัลแล้ว ให้หน่วยงานของรัฐดำเนินการตามแผนดังกล่าว และต้องจัดทำหรือปรับปรุงแผนปฏิบัติการหรือแผนงานของหน่วยงานของรัฐให้สอดคล้องกับแผนพัฒนารัฐบาลดิจิทัล พร้อมทั้งส่งแผนปฏิบัติการหรือแผนงานดังกล่าวให้สำนักงานทราบด้วย”

ดังนั้น เพื่อให้การดำเนินการเป็นไปตามแผนพัฒนารัฐบาลดิจิทัลของประเทศไทย พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐ กรมที่ดินจึงได้จัดทำแผนพัฒนารัฐบาลดิจิทัลของกรมที่ดิน พ.ศ. ๒๕๖๗ – ๒๕๗๐ ให้สอดคล้องและตอบสนองต่อนโยบายการขับเคลื่อนการพัฒนาประเทศไทย ที่ได้กำหนดเป้าหมายการพัฒนาโดยการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้เป็นเครื่องมือในการพัฒนาเพื่อมุ่งสู่ Thailand 4.0 และสอดคล้องกับทิศทางการพัฒนาด้านดิจิทัลของประเทศไทยตามแนวทางที่กำหนดไว้ในแผนปฏิบัติการด้านดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) ซึ่งอยู่ภายใต้นโยบายและแผนระดับชาติ ว่าด้วยการพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๘๐ ที่มีความสอดคล้องกับแผนการปฏิรูปประเทศ ด้านการบริหารราชการแผ่นดิน พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕ และรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ. ๒๕๖๐ ตลอดจนยุทธศาสตร์ชาติ ระยะ ๒๐ ปี เพื่อสร้างกลไกให้หน่วยงานภาครัฐทุกหน่วยงานบูรณาการการทำงานร่วมกันโดยใช้เทคโนโลยีดิจิทัลและกลไกประชารัฐในการเร่งการเปลี่ยนผ่านประเทศสู่ยุคเศรษฐกิจและสังคมดิจิทัล ซึ่งแผนดังกล่าวนี้ จะเป็นแผนที่มุ่งเน้นการส่งเสริมและสนับสนุนต่อความสำเร็จต่อเป้าหมายตามภารกิจที่กำหนดไว้ในแผนพัฒนารัฐบาลดิจิทัลของกรมที่ดิน ระยะ ๔ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๗๐) เพื่อให้กรมที่ดินก้าวไปสู่วิสัยทัศน์ที่กำหนดไว้ว่า “เป็นองค์กรชั้นนำในการคุ้มครองสิทธิด้านที่ดิน การจัดการข้อมูล ระบบแผนที่โดยใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัย และพัฒนาคุณภาพการบริการอย่างมีธรรมาภิบาล” และสอดคล้องกับวิสัยทัศน์ของกระทรวงมหาดไทยที่กำหนดไว้ว่า “เป็นกระทรวงชั้นนำที่มีศักยภาพในการประยุกต์และบริการภาคประชาชนด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล”

แผนพัฒนารัฐบาลดิจิทัลของกรมที่ดิน พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๗๐ จัดทำขึ้นเพื่อกำหนดทิศทาง และ กรอบการดำเนินงานของกรมที่ดินในการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้ในการปฏิบัติงานด้านต่าง ๆ เพื่อสนับสนุนกระทรวงมหาดไทยให้เป็นกระทรวงชั้นนำที่มีศักยภาพในการประยุกต์และบริการภาคประชาชน ด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล โดยมีวัตถุประสงค์ดังนี้

วัตถุประสงค์

๑) เพื่อศึกษา วิเคราะห์ข้อมูลพื้นฐาน และแนวนโยบายด้านดิจิทัลของรัฐบาล แผนยุทธศาสตร์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องทั้งในระดับชาติและกระทรวงมหาดไทย สำหรับใช้เป็นแนวทางในการจัดทำแผนพัฒนารัฐบาลดิจิทัลของกรมที่ดิน พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐

๒) เพื่อให้กรมที่ดินมีกรอบทิศทางในการพัฒนาด้านเทคโนโลยีดิจิทัลที่เหมาะสม และสอดคล้องกับภารกิจของกรมที่ดิน

๓) เพื่อกำหนดเป้าหมายและตัวชี้วัดการพัฒนาด้านเทคโนโลยีดิจิทัลที่สามารถติดตาม ประเมินผล การดำเนินงานได้ และสอดคล้องกับนโยบายของกรมที่ดิน

๔) เพื่อให้หน่วยงานในสังกัดกรมที่ดิน ได้ใช้เป็นกรอบทิศทางการพัฒนาด้านเทคโนโลยีดิจิทัลร่วมกัน

กรอบการจัดทำแผนพัฒนารัฐบาลดิจิทัลของกรมที่ดิน พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๗๐

การจัดทำแผนพัฒนารัฐบาลดิจิทัลของกรมที่ดิน พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๗๐ ประกอบด้วยสาระสำคัญ ดังต่อไปนี้

บทที่ ๑ บทนำ

บทที่ ๒ ข้อมูลพื้นฐานและนโยบายที่เกี่ยวข้องกับแผนปฏิบัติการด้านดิจิทัลของกรมที่ดิน

บทที่ ๓ ความสอดคล้องเชื่อมโยงกับนโยบาย แผนระดับชาติ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

บทที่ ๔ สาระสำคัญในแผนพัฒนารัฐบาลดิจิทัลของกรมที่ดิน พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๗๐

บทที่ ๕ รายละเอียดแผนงาน/โครงการตามยุทธศาสตร์การพัฒนารัฐบาลดิจิทัลของกรมที่ดิน พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๖๗๐

บทที่ ๖ การขับเคลื่อนแผนพัฒนารัฐบาลดิจิทัลไปสู่การปฏิบัติและการติดตามประเมินผล

บทที่ ๗ ภาคผนวก

แหล่งข้อมูลอ้างอิง

บทที่ ๒ ข้อมูลพื้นฐานและนโยบายที่เกี่ยวข้องกับแผนพัฒนารัฐบาลดิจิทัลของกรมที่ดิน

กรมที่ดินได้จัดทำแผนพัฒนารัฐบาลดิจิทัล พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๗๐ ของกรมที่ดิน โดยศึกษาบริบทในมิติต่าง ๆ เพื่อเป็นกรอบในการกำหนดวิสัยทัศน์ เป้าหมาย ตัวชี้วัด ประเด็นยุทธศาสตร์ รวมทั้งกำหนดเป้าประสงค์ กลยุทธ์ แผนงาน โครงการ หน่วยงานที่รับผิดชอบและงบประมาณ ซึ่งเนื้อหาในบทนี้เป็นการสรุปผลการศึกษาภาพรวม นโยบายและยุทธศาสตร์ที่มีผลต่อการกำหนดยุทธศาสตร์ในด้านเทคโนโลยีดิจิทัลของกรมที่ดิน

๒.๑ กรอบความเชื่อมโยงนโยบาย แผน และยุทธศาสตร์



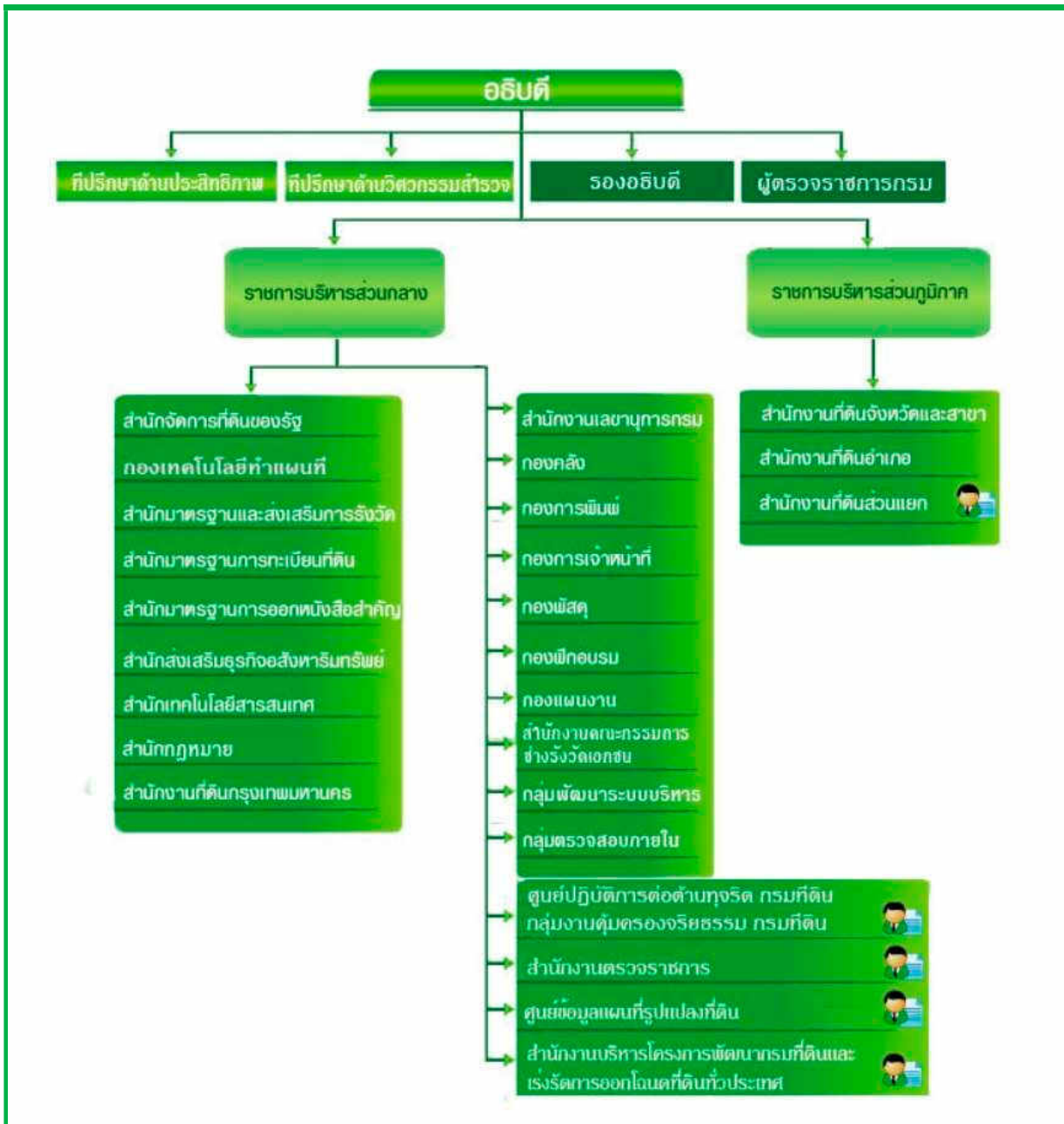
กรอบความเชื่อมโยงนโยบาย แผน และยุทธศาสตร์

๒.๒ โครงสร้างและอำนาจหน้าที่

กรมที่ดินแบ่งการบริหารงานออกเป็น ๒ ส่วน ดังนี้

๑. ราชการบริหารส่วนกลาง ประกอบด้วย ๗ สำนัก ๗ กอง ๓ สำนักงาน ๑ ศูนย์ ๑ กลุ่ม

๒. ราชการบริหารส่วนภูมิภาค ประกอบด้วย สำนักงานที่ดินจังหวัด ๗๖ แห่ง สำนักงานที่ดินจังหวัด (สาขา) ๓๓๙ แห่ง สำนักงานที่ดินส่วนแยก ๒๙ แห่ง



๒.๓ ภารกิจหลักของกรมที่ดิน

กฎกระทรวงแบ่งส่วนราชการกรมที่ดิน กระทรวงมหาดไทย พ.ศ. ๒๕๕๗ ได้กำหนดให้กรมที่ดิน มีภารกิจหลักเกี่ยวกับการคุ้มครองสิทธิในที่ดินของบุคคล และจัดการที่ดินของรัฐ โดยการรังวัดทำแผนที่ การออกหนังสือแสดงสิทธิในที่ดิน การให้บริการจดทะเบียนสิทธิและนิติกรรมเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ การส่งเสริมธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ และการบริหารจัดการข้อมูลสารสนเทศที่ดินเพื่อให้บุคคลมีความมั่นคงในการถือครองที่ดิน และได้รับการบริการที่มีประสิทธิภาพ ตลอดจนการบริหารจัดการที่ดินของรัฐเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประโยชน์สูงสุด โดยให้มีอำนาจหน้าที่ดังต่อไปนี้

๑. ดำเนินการตามประมวลกฎหมายที่ดิน กฎหมายว่าด้วยการจัดสรรที่ดิน กฎหมายว่าด้วยอาคารชุด กฎหมายว่าด้วยช่างรังวัดเอกชน กฎหมายว่าด้วยการเช่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อพาณิชยกรรม และอุตสาหกรรม และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง

๒. ดำเนินการด้านกฎหมายตามประมวลกฎหมายที่ดิน กฎหมายว่าด้วยการจัดสรรที่ดิน กฎหมายว่าด้วยอาคารชุด กฎหมายว่าด้วยช่างรังวัดเอกชน กฎหมายว่าด้วยการเช่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อพาณิชยกรรม และอุตสาหกรรม และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง

๓. จัดทำและประสานแผนงานของกรมให้เป็นไปตามนโยบายของรัฐบาลและกระทรวง รวมทั้งกำกับ เร่งรัด ติดตาม และประเมินผลการปฏิบัติงานตามแผนงานของหน่วยงานในสังกัด ตลอดจนดำเนินการเกี่ยวกับงานสถิติ ประมวลผล และวิเคราะห์ประเมินสถานการณ์ที่เกี่ยวข้องกับภารกิจของกรม

๔. พัฒนาระบบ รูปแบบ และวิธีการเกี่ยวกับการบริหารงานที่ดินให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี

๕. ดำเนินการบริหารจัดการข้อมูลสารสนเทศ

๖. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนดให้เป็นไปตามอำนาจหน้าที่ของกรม หรือตามที่รัฐมนตรีหรือคณะรัฐมนตรีมอบหมาย

๒.๔ วิสัยทัศน์ พันธกิจ ยุทธศาสตร์

วิสัยทัศน์

“เป็นองค์กรชั้นนำในการคุ้มครองสิทธิด้านที่ดิน การจัดการข้อมูล ระบบแผนที่ โดยใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัย และพัฒนาคุณภาพการบริการอย่างมีธรรมาภิบาล”

พันธกิจ

๑. คุ้มครองสิทธิด้านที่ดินแก่ประชาชนตามกฎหมาย
๒. บูรณาการกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการออกโฉนดที่ดินแก่ประชาชนอย่างมีเอกภาพ
๓. เป็นศูนย์ข้อมูลที่ดินและแผนที่ของประเทศที่มีระบบฐานข้อมูลเป็นมาตรฐานเดียวกันรองรับการใช้ประโยชน์ที่ดินเพื่อการพัฒนาประเทศทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม และความมั่นคง
๔. พัฒนาการให้บริการประชาชนด้านที่ดินด้วยระบบอิเล็กทรอนิกส์อย่างมีมาตรฐานสากลและส่งเสริมธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพัฒนาประเทศ โดยบุคลากรที่มีธรรมาภิบาลและสมรรถนะสูง

ยุทธศาสตร์กรมที่ดิน

๑. พัฒนาระบบการจัดการที่ดินของรัฐให้มีประสิทธิภาพเกิดประโยชน์สูงสุด เพื่อประชาชนและประเทศชาติ
๒. พัฒนาระบบการออกเอกสารสิทธิให้เป็นมาตรฐานเดียวกันทั่วประเทศ
๓. พัฒนาระบบข้อมูลขนาดใหญ่ด้านที่ดิน และแผนที่ให้มีศักยภาพรองรับการพัฒนาประเทศและการบริการในระดับสากล
๔. ยกระดับการบริการด้วยเทคโนโลยีดิจิทัลและการบริการที่ทันสมัย และส่งเสริมธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นเลิศในระดับสากล
๕. พัฒนาสู่องค์กรสมรรถนะสูงและมีธรรมาภิบาล

๒.๕ การวิเคราะห์ปัจจัยแวดล้อมของกรมที่ดิน (ที่มา: กองแผนงาน)

๒.๕.๑ บริบทและสถานการณ์ในปัจจุบัน

ในระยะเวลา ๓ ปีที่ผ่านมา มีเหตุการณ์ทั้งภายในและภายนอกประเทศเกิดขึ้นหลายเรื่อง เช่น การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ (COVID-19) การชะลอตัวของเศรษฐกิจโลก ปัญหาการว่างงานของประชาชนในประเทศที่เพิ่มสูงขึ้น สงครามระหว่างประเทศ เป็นต้น ซึ่งปัญหาที่เกิดขึ้นในระยะเวลา ๓ ปีที่ผ่านมา ก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงในระบบเศรษฐกิจและสังคมของโลกและประเทศไทยในหลากหลายด้าน แม้ว่าจะมีปัจจัยภายนอกและภายในเกิดขึ้นอย่างมากมายก็ตาม แต่การดำเนินงานของกรมที่ดินภายใต้แผนปฏิบัติการ ราชการ ระยะ ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๓ - ๒๕๖๕) ที่ผ่านมา ถือว่าประสบความสำเร็จในระดับหนึ่ง โดยเฉพาะการเปลี่ยนผ่านองค์การด้วยการปฏิรูประบบการปฏิบัติงานภายใน การนำเทคโนโลยีหรือนวัตกรรมใหม่มาใช้ในการทำงานและการให้บริการประชาชนเพิ่มมากขึ้น ทำให้ในห้วงระยะเวลาของแผนปฏิบัติการ ราชการ ระยะ ๓ ปี กรมที่ดินสามารถพัฒนาเข้าสู่ระบบ Digital Transformation ได้ในหลายเรื่อง เช่น การพัฒนาระบบจองคิวยื่นคำขอจดทะเบียนสิทธิและนิติกรรมและการรังวัดทางอินเทอร์เน็ต (e-QLands) การพัฒนาระบบฐานข้อมูลศูนย์กลางที่ดินแห่งชาติ การเผยแพร่ข่าวสารผ่านระบบ e-LandsAnnouncement และการพัฒนา Application “SmartLands” ให้มีฟังก์ชันการใช้งานที่สามารถตอบสนองความต้องการของประชาชนเพิ่มมากขึ้น รวมถึงการให้บริการของกรมที่ดินหลายเรื่องที่ประชาชนส่วนใหญ่ให้ความสนใจไว้ในแอปพลิเคชันเดียว จากการนำเทคโนโลยีและนวัตกรรมมาใช้ในการให้บริการประชาชนที่ครอบคลุมในด้านต่าง ๆ เพิ่มมากขึ้น ทำให้ในช่วงระยะเวลา ๓ ปี ที่ผ่านมา กรมที่ดินได้รับรางวัลรับรองคุณภาพมาตรฐานการให้บริการของหน่วยงานภาครัฐ เช่น รางวัลเลิศรัฐ ๗ รางวัล นอกจากนี้ ยังสามารถผลักดันมาตรฐานการให้บริการของสำนักงานที่ดินทั่วประเทศให้ได้รับการรับรองคุณภาพมาตรฐานการให้บริการของศูนย์ราชการสะดวก (GECC) ได้มากถึง ๑๕๖ แห่ง

แม้ผลการปฏิบัติราชการในช่วงเวลาที่ผ่านมา จะประสบความสำเร็จในระดับหนึ่ง แต่ยังคงมีประเด็นสำคัญที่ต้องเร่งดำเนินการเพื่อตอบสนองต่อนโยบายของผู้บริหารและประชาชนผู้มารับบริการที่สำนักงานที่ดินที่มีอยู่ทั่วประเทศ เพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์และสามารถบรรลุเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติและแผนในระดับต่าง ๆ ในช่วงระยะเวลา ๕ ปี นับแต่นี้ คือ ปี พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐ โดยกรมที่ดินต้องเตรียมพร้อมเพื่อเผชิญกับการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญหลายประการทั้งในประเทศและนอกประเทศ ซึ่งการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นอาจก่อให้เกิดทั้งโอกาสและความเสี่ยงในการปฏิบัติงานของกรมที่ดินในระยะต่อไป ดังนี้

๑. การเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุ (Aging Society) การที่ประเทศไทยก้าวเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุอย่างรวดเร็ว ส่งผลกระทบต่อการพัฒนาประเทศทั้งด้านเศรษฐกิจและสังคม ทำให้กำลังแรงงานและผลิตผลลดลง ก่อให้เกิดปัญหาคุณภาพชีวิตของผู้สูงอายุ และการใช้งบประมาณภาครัฐเป็นจำนวนมากในการจัดสวัสดิการให้แก่ผู้สูงอายุ โครงสร้างประชากรที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่อง เป็นสังคมที่เข้าสู่ “สังคมผู้สูงอายุ” (Aging Society) และความเจริญก้าวหน้าด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี โดยเฉพาะด้านการแพทย์และการสาธารณสุข ทำให้ประชากรมีอายุยืนยาวขึ้น ขณะที่อัตราการเกิดลดลง จึงทำให้สัดส่วนของผู้สูงอายุมีมากขึ้นเป็นลำดับ การที่ประเทศไทยก้าวเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุอย่างรวดเร็ว ทำให้เกิดผลกระทบต่อระบบเศรษฐกิจของประเทศไทยที่เด่นชัด คือ ๑) การลดลงของจำนวนประชากรโดยรวม ๒) สัดส่วนของประชากรในวัยแรงงานที่จะเป็นกำลังสำคัญในการผลิต และผลักดันการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจจะเริ่มลดลง ๓) ภาครัฐต้องใช้จ่ายเงินงบประมาณจำนวนมากในการจัดสวัสดิการเพื่อบริการสังคมให้แก่ผู้สูงอายุเพิ่มมากขึ้น

การเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุ (Aging Society) และการลดลงของอัตราการเกิดของประชากรในประเทศ อาจส่งผลกระทบต่ออัตรากำลังเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานของกรมที่ดินในอนาคต เนื่องจากงานในภารกิจของกรมที่ดินส่วนใหญ่เกี่ยวข้องกับปัญหาด้านกฎหมาย มีระเบียบวิธีการปฏิบัติหลายขั้นตอน ยุ่งยาก ซับซ้อน การปฏิบัติงานส่วนใหญ่จึงต้องใช้เจ้าหน้าที่ผู้มีความรู้ความเข้าใจ ความชำนาญในเรื่องนั้น ๆ เป็นการเฉพาะ การก้าวเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุย่อมส่งผลกระทบต่ออัตรากำลังเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานในภาพรวมขององค์กรในอนาคต

๒. การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Change)

การเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศของโลกเป็นผลมาจากปรากฏการณ์โลกร้อน ทำให้มีการเปลี่ยนแปลงอุณหภูมิ ความถี่และความรุนแรงของการเกิดพายุ รวมถึงการเปลี่ยนแปลงของระดับน้ำทะเล ความเปลี่ยนแปลงของฤดูกาลและปริมาณน้ำฝน ฝนที่ตกหนักและมากขึ้นจะทำให้เกิดอุทกภัย ส่วนการทิ้งช่วงของฝนที่นานเกินไป จะทำให้เกิดภัยแล้งและขาดแคลนน้ำ ระดับน้ำทะเลที่เพิ่มสูงขึ้น เมื่อโลกร้อนขึ้น จะเพิ่มการละลายของธารน้ำแข็ง เช่น แผ่นน้ำแข็งกรีนแลนด์และภูเขาน้ำแข็งในทะเล ซึ่งการเพิ่มขึ้นของระดับน้ำทะเลจะทำให้เกิดการปนเปื้อนแหล่งน้ำจืดทั้งพื้นผิวดินและใต้ดิน รวมทั้งการเกิดการกัดเซาะชายฝั่งทะเล ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อชุมชนริมฝั่งทะเล พื้นที่การเกษตร แหล่งน้ำจืดริมฝั่ง รวมถึงประเทศที่เป็นเกาะ กลางมหาสมุทรหรือทะเลอาจตกอยู่ในอันตราย ทั้งนี้ ระดับความรุนแรงของผลกระทบต่อ การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศจะแตกต่างกันตามสภาพทางภูมิศาสตร์ และการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศยังส่งผลกระทบต่อระบบนิเวศ การพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม การเกษตร ความมั่นคงทางอาหารของประเทศในภาพรวม

การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศจะส่งผลกระทบต่อความเสี่ยงที่มีอยู่และความเสี่ยงในรูปแบบใหม่ ๆ ต่อระบบนิเวศและมนุษยชาติ สภาวะโลกร้อนในอนาคตยังส่งผลกระทบที่รุนแรง แพร่กระจายและย้อนกลับไม่ได้ต่อผู้คน สิ่งมีชีวิตทุกสายพันธุ์ และระบบนิเวศอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ การปล่อยก๊าซเรือนกระจกในระดับสูงนั้น ไม่เพียงแต่ส่งผลกระทบต่อความหลากหลายทางชีวภาพ การบริการของระบบนิเวศ และการพัฒนาทางเศรษฐกิจ แต่ยังนำไปสู่ความเสี่ยงในเรื่องความเป็นอยู่ อาหาร และความมั่นคงของมนุษย์อีกด้วย

การเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศที่ส่งผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงของระดับน้ำทะเลที่เพิ่มสูงขึ้น ก่อให้เกิดปัญหาน้ำท่วม น้ำแล้ง ฟ้าผ่า ย่อมส่งผลกระทบต่อการใช้ประโยชน์ที่ดินและทรัพยากรดินของประเทศ ความเปลี่ยนแปลงของสภาพธรรมชาติที่เกิดขึ้นอย่างรวดเร็วและรุนแรง อาจส่งผลกระทบต่อลักษณะทางกายภาพของที่ดินที่ประชาชนครอบครองอยู่ ที่ดินบางพื้นที่อาจถูกน้ำท่วมไม่สามารถใช้ประโยชน์ในที่ดินได้ดั้งเดิม

๓. ความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีสารสนเทศ ความก้าวหน้าของเทคโนโลยีทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงของสังคมโลก เทคโนโลยีสารสนเทศทำให้เกิดการกระจายข้อมูลข่าวสารไปได้อย่างรวดเร็วทุกทิศทาง และมีระบบตอบสนอง ด้วยเหตุนี้ผลกระทบต่อการใช้ประโยชน์ที่ดินและทรัพยากรดิน ผลของความก้าวหน้าทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศทำให้เกิดแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญหลายด้าน อาทิ เปลี่ยนแปลงทางสังคม ทำให้เข้าสู่สังคมสารสนเทศอย่างเต็มรูปแบบ การดำเนินงานของภาครัฐและภาคเอกชนใช้ระบบสารสนเทศอย่างกว้างขวาง เพื่อตอบสนองความต้องการของประชาชน ทำให้สามารถเชื่อมโยงการทำงานได้ทุกที่ ทุกเวลา ทำให้ประชาชนสามารถดำเนินกิจกรรมได้ในทุกที่ ตลอดเวลา ๒๔ ชั่วโมง ทำให้การสื่อสารในองค์กรสามารถกระจายข่าวสารได้ดียิ่งขึ้น ทำให้โครงสร้างการบริหารจัดการองค์กรเปลี่ยนแปลงไปจากเดิม และมีแนวโน้มในการสร้างองค์กรเป็นเครือข่ายที่มีลักษณะการบังคับบัญชาแบบแนวราบมากขึ้น ภาคธุรกิจจะมีขนาดเล็กลง และเชื่อมโยงกับหน่วยงานภายนอกได้มากขึ้น นอกจากนี้ยังสามารถนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการวางแผนการปฏิบัติงาน การวางแผนงานในอนาคตด้วยการนำข้อมูลสถิติมาช่วยในการวิเคราะห์ข้อมูลและตัดสินใจในประเด็นเรื่องต่าง ๆ

๔. การเติบโตของสังคมเมือง (Accelerating Urbanization) ประเทศไทยมีการขยายตัวของความเป็นสังคมเมืองเพิ่มมากขึ้น เนื่องมาจากการเพิ่มขึ้นของจำนวนประชากร ความเจริญเติบโตทางด้านเศรษฐกิจของเมืองที่เกิดขึ้นเป็นผลทำให้เกิดความต้องการพื้นที่เพื่อรองรับการประกอบกิจกรรมต่าง ๆ ของประชากรในเมืองมากขึ้น การจัดการการใช้ประโยชน์ที่ดินภายในเมืองเพื่อให้เกิดความเหมาะสมและประโยชน์สูงสุดต่อเมือง การขยายตัวของเมือง การเติบโตของสังคมเมือง ก่อให้เกิดการขับเคลื่อนการเปลี่ยนแปลงในระยะยาว อาทิ การพัฒนาของภาคอุตสาหกรรมและบริการดึงดูดแรงงานภาคเกษตรกรรมเข้ามาในพื้นที่เมืองมากยิ่งขึ้น ความทันสมัย ความสะดวกสบายของสังคมเมือง ทำให้เกิดการอพยพย้ายถิ่นฐานจากชนบทเข้าสู่พื้นที่เมือง ก่อให้เกิดการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานอย่างทั่วถึง เช่น ระบบไฟฟ้า น้ำประปา โทรคมนาคม การสื่อสาร ก่อให้เกิดชนชั้นกลางเพิ่มมากขึ้น การคมนาคมขนส่งเชื่อมโยงถึงกัน เป็นต้น การขยายตัวของชุมชนเมือง ก่อให้เกิดการพัฒนาในภูมิภาคต่าง ๆ เพิ่มมากขึ้น ความต้องการใช้ประโยชน์ที่ดินในพื้นที่เมืองของประชาชนเพิ่มสูงขึ้นตามไปด้วย ดังนั้น จึงอาจเกิดเป็นปัญหาการบุกรุกที่ดินของรัฐหรือที่ดินระหว่างเอกชนด้วยกันเอง

จากบริบทความเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้น สามารถนำมาใช้ในการวิเคราะห์ปัจจัยแวดล้อมของกรมที่ดินตามหลักของ SWOT Analysis ได้ดังนี้

จุดแข็ง (Strengths)	จุดอ่อน (Weakness)
<p>S1: องค์กรมีบทบาทและภารกิจหลักในการคุ้มครองสิทธิในที่ดิน อสังหาริมทรัพย์ของประชาชน ออกเอกสารสิทธิในที่ดิน การจดทะเบียนสิทธิและนิติกรรม และการรังวัดแผนที่รูปแปลงที่ดิน ซึ่งไม่ซ้ำซ้อนกับหน่วยงานอื่น</p> <p>S2: ภารกิจมีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ นโยบายรัฐบาล</p> <p>S3: องค์กรมีหน่วยงานในสังกัดกระจายอยู่ทั่วประเทศ ทำให้มีกลไกในการขับเคลื่อนภารกิจในระดับภูมิภาคและระดับพื้นที่</p> <p>S4: องค์กรมีบุคลากรที่มีประสบการณ์ ความรู้ความสามารถ ความชำนาญ มีทักษะการทำงานที่เหมาะสมกับภารกิจบางส่วนเป็นบุคคลในพื้นที่ ทำให้สะดวกในการปฏิบัติงาน</p> <p>S5: องค์กรมีฐานข้อมูลที่สำคัญสำหรับใช้ในการพัฒนาประเทศ เช่น ฐานข้อมูลทะเบียนที่ดิน ฐานข้อมูลแผนที่รูปแปลงที่ดิน เป็นต้น</p> <p>S6: องค์กรเป็นศูนย์รวมข้อมูลด้านที่ดินของเอกชนและรัฐ ซึ่งเป็นข้อมูลที่ดินส่วนใหญ่ของประเทศ</p> <p>S7: องค์กรมีการใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ นวัตกรรมใหม่มาใช้ในการปฏิบัติงาน และบูรณาการความร่วมมือกับหน่วยงานอื่น</p>	<p>W1: ขาดการนำฐานข้อมูลมาใช้ในการวิเคราะห์เพื่อบริหารจัดการองค์กรด้านต่าง ๆ อย่างเหมาะสม</p> <p>W2: ขาดการบูรณาการระบบฐานข้อมูล ความเชื่อมโยงในการบริหารจัดการ การใช้ประโยชน์จากฐานข้อมูลร่วมกัน ทั้งในส่วนกลางและส่วนภูมิภาคอย่างมีประสิทธิภาพ</p> <p>W3: องค์กรและบุคลากรยังไม่พร้อมรับในการปรับตัวสู่องค์กรดิจิทัล</p> <p>W4: การบริหารงานบุคคลมีความล่าช้า/ไม่มีระยะเวลากำหนดอย่างชัดเจน ทำให้ขาดแคลนอัตรากำลังเจ้าหน้าที่ในระดับปฏิบัติงาน</p> <p>W5: บุคลากรส่วนใหญ่ปฏิบัติงานด้านเดียว ทำให้ขาดประสบการณ์ในการปฏิบัติงานที่หลากหลาย ทำให้ขาดแคลนอัตรากำลังเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานในบางตำแหน่ง</p> <p>W6: บุคลากรขาดขวัญ กำลังใจและแรงจูงใจในการปฏิบัติงาน เส้นทางความก้าวหน้าในบางตำแหน่งไม่ชัดเจน</p> <p>W7: องค์กรมีภารกิจมาก หลากหลาย ซ้ำซ้อนทำให้ยังไม่สอดคล้องต่อการพัฒนาประเทศ ทรัพยากร และความต้องการของพื้นที่</p> <p>W8: การกำหนดเป้าหมาย ตัวชี้วัดตามแผนงาน โครงการ ยังคงเน้นเป้าหมายเดิมที่เคยปฏิบัติ ขาดการคิดหรือสร้างนวัตกรรมใหม่ ๆ</p> <p>W9: หน่วยงานในสังกัดขาดการจัดทำแผนระยะสั้น และแผนระยะยาวที่มีลักษณะการบูรณาการทั้งหน่วยงาน</p>

โอกาส (Opportunities)	ข้อจำกัด/อุปสรรค (Threats)
<p>O1: การกิจขององค์กรมีความหลากหลายสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs) และนโยบายรัฐบาล</p> <p>O2: การเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยีดิจิทัลของโลก (Digital Transformation) ทำให้เกิดการพัฒนารูปแบบการปฏิบัติงานขององค์กร</p> <p>O3: นโยบายหรือมาตรการของรัฐบาลที่มุ่งส่งเสริมให้เกิดการขับเคลื่อนภาคธุรกิจและระบบเศรษฐกิจของประเทศ</p> <p>O4: ภาครัฐมีการพัฒนาระบบหรือกำหนดเกณฑ์ในการประเมินมาตรฐานการให้บริการของหน่วยงานภาครัฐเพิ่มมากขึ้น</p> <p>O5: มีระบบการตรวจสอบการปฏิบัติงานของหน่วยงานภาครัฐโดยทุกภาคส่วนเพิ่มมากขึ้น</p> <p>O6: การปฏิรูประบบราชการ ทำให้กรมที่ดินต้องปรับรูปแบบการบริหารจัดการและการบริการสู่การบริการที่เป็นเลิศ</p> <p>O7: แนวคิด/ฐานข้อมูลที่สำคัญ เช่น เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs) การจัดอันดับความยากง่ายในการประกอบธุรกิจ (Doing Business) สถานการณ์ความเสี่ยงของโลกทำให้องค์กรต้องปรับบทบาทมากขึ้น</p> <p>O8: รัฐบาลให้ความสำคัญต่อการพัฒนาเพื่อรองรับการก้าวสู่ยุคดิจิทัล เอื้อต่อการบริหารจัดการและการบริการประชาชนของกรมที่ดินและสร้างความสามารถในการแข่งขัน และยังให้ความสำคัญในด้านอื่น ๆ เช่น การแก้ไขปัญหาจังหวัดชายแดนภาคใต้ การพัฒนาเขตเศรษฐกิจพิเศษต่าง ๆ</p> <p>O9: ประชาชนมีความรู้และใช้เทคโนโลยีในชีวิตประจำวันเพิ่มมากขึ้น</p> <p>O10: การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 กระตุ้นให้หน่วยงานปรับปรุงรูปแบบการทำงาน รวมทั้งพัฒนางานบริการใหม่ ๆ ได้อย่างรวดเร็ว</p> <p>O11: รัฐบาลให้ความสำคัญและมีนโยบายในการช่วยเหลือพัฒนาคุณภาพชีวิตให้กับประชาชนกลุ่มเปราะบางเป็นพิเศษ</p>	<p>T1: การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างประชากรของประเทศในการเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุและทัศนคติของประชากรรุ่นใหม่ที่ไม่ต้องการทำงานประจำหรือรับราชการ</p> <p>T2: ความเปลี่ยนแปลงของระบบการศึกษาและทัศนคติของประชากรรุ่นใหม่เกี่ยวกับระบบการศึกษา ด้วยการให้ความสำคัญกับการเรียนรู้ด้วยตนเอง (Home school) และทักษะเฉพาะด้านมากกว่าคุณวุฒิทางการศึกษา</p> <p>T3: การให้ความสำคัญกับสื่อสังคมออนไลน์และการใช้สื่อสังคมออนไลน์ที่ไม่สร้างสรรค์ ขาดการคัดกรอง วิเคราะห์ข้อมูลอย่างเหมาะสม ส่งผลให้หน่วยงานภาครัฐทำงานได้ลำบากขึ้น</p> <p>T4: การเปลี่ยนแปลงของสภาวะแวดล้อมของโลกอย่างรวดเร็วและยากแก่การคาดการณ์เหตุการณ์ที่จะเกิดขึ้นได้อย่างชัดเจน เช่น การเกิดโรคอุบัติใหม่ เป็นต้น</p> <p>T5: การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีดิจิทัลแต่การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านดิจิทัลของประเทศไม่สมดุล</p> <p>T6: งบประมาณไม่เพียงพอต่อการดำเนินงานตามนโยบายแผนงาน โครงการ ที่กำหนดไว้</p> <p>T7: ความคาดหวังของผู้รับบริการต่อการได้รับบริการที่สูงขึ้นและไม่เหมือนเดิมอีกต่อไป โดยเฉพาะความสะดวก รวดเร็ว ทันสมัย ความหลากหลาย และการให้บริการในลักษณะ Individual หรือ Self-services การบริการที่สามารถดำเนินการได้ด้วยตนเอง</p> <p>T8: พื้นที่ในการเดินสำรวจออกโฉนดที่ดินน้อยลงและกระจาย ทำให้การปฏิบัติงานยากขึ้น</p> <p>T9: การแก้ไขปัญหา การตรวจสอบเรื่องแนวเขตที่ดินใช้ระวางรูปแผนที่แนวเขตที่ดินมาดำเนินการ แต่การออกโฉนดที่ดินจากการเดินสำรวจไม่ใช้ระวางรูปแผนที่มาดำเนินการ</p> <p>T10: การบูรณาการการมีส่วนร่วมของการพัฒนาพื้นที่ยังไม่ชัดเจน ทำให้กรมที่ดินยังไม่มีแผนงานที่เกิดจากความต้องการของประชาชนในพื้นที่แท้จริง</p> <p>T11: ช่องว่างของกฎหมายทำให้เกิดการใช้ดุลยพินิจในการกระทำการทุจริตง่ายขึ้น</p> <p>T12: ความเสี่ยงต่อภัยคุกคามทางไซเบอร์ (Cyber Threats) ในรูปแบบต่าง ๆ</p>

๒.๕.๒ การวิเคราะห์เพื่อกำหนดกลยุทธ์จากสภาพแวดล้อม (TOWS Matrix)

กลยุทธ์เชิงรุก (SO)	กลยุทธ์เชิงป้องกัน (ST)
<p>SO1: พัฒนาการให้บริการงานด้านที่ดินได้อย่างมีมาตรฐาน ถูกต้อง ครบถ้วนและเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพในทุกพื้นที่ทั่วประเทศ</p> <p>SO2: พัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้ในการให้บริการประชาชนอย่างทั่วถึงและเป็นธรรม</p> <p>SO3: พัฒนาระบบฐานข้อมูลที่ดินและสิ่งปลูกสร้างของประเทศเพื่อประโยชน์ในการบูรณาการงานด้านที่ดิน</p> <p>SO4: พัฒนาระบบฐานข้อมูลที่ดินของรัฐและแนวเขตที่ดินของรัฐ เพื่อแก้ไขปัญหาการบุกรุกที่ดินของรัฐ</p> <p>SO5: พัฒนาองค์กรให้เป็นองค์กรอัจฉริยะด้านที่ดินและสิ่งปลูกสร้างของประเทศ</p>	<p>ST1: พัฒนาระบบเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้ในการให้บริการประชาชนด้านที่ดิน</p> <p>ST2: พัฒนาปรับปรุงการให้บริการตามเกณฑ์มาตรฐานการให้บริการของหน่วยงานภาครัฐที่รัฐบาลกำหนดขึ้น</p> <p>ST3: พัฒนาระบบอัจฉริยะ (AI) เพื่อช่วยในการปฏิบัติงานทดแทนอัตราบุคลากร</p> <p>ST4: พัฒนาแผนบริหารความเสี่ยงในการให้บริการที่มีการวิเคราะห์ข้อมูลรอบด้านและครอบคลุมในสถานการณ์ความเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต</p>
กลยุทธ์เชิงปรับปรุง (WO)	กลยุทธ์เชิงเปลี่ยนแปลง (WT)
<p>WO1: ปรับปรุงกระบวนการทำงานของหน่วยงานภายในองค์กรด้วยการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้ในการปฏิบัติงานเพิ่มมากขึ้น</p> <p>WO2: ปรับปรุงกระบวนการทำงานของหน่วยงานที่ทำหน้าที่ให้บริการประชาชนเพื่อให้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความสะดวกรวดเร็ว และมีมาตรฐานในระดับสากล</p> <p>WO3: ยกกระดับการพัฒนาสู่องค์กรสมรรถนะสูงและมีธรรมาภิบาล</p> <p>WO4: นำเทคโนโลยี นวัตกรรมมาใช้เพื่อสร้างความน่าเชื่อถือในกระบวนการปฏิบัติงาน</p>	<p>WT1: สื่อสารประชาสัมพันธ์เชิงรุกเพื่อให้ประชาชนมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการปฏิบัติงานด้านต่าง ๆ ขององค์กร</p> <p>WT2: นำระบบดิจิทัลเข้ามาใช้ในกระบวนการ/ขั้นตอนการปฏิบัติงานในบางเรื่องทดแทนการทำงานด้วยมนุษย์</p> <p>WT3: ฝึกทักษะการปฏิบัติงานให้กับบุคลากรที่มีอายุมาก สลับสับเปลี่ยนการปฏิบัติงานเพื่อให้บุคลากรเกิดการเรียนรู้ที่หลากหลาย</p>

ที่มา: แผนปฏิบัติราชการ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) กรมที่ดิน

๒.๖ ระบบสารสนเทศที่ติด

จากยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๘๐) ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ด้านปรับสมดุลและพัฒนา ระบบบริหารจัดการภาครัฐ ประกอบกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๓ (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) หมุดหมายที่ ๑๒ ไทยมีกำลังคนสมรรถนะสูง มุ่งเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง ตอบโจทย์การพัฒนาแห่งอนาคต และ หมุดหมายที่ ๑๓ ไทยมีภาครัฐที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพ และตอบโจทย์ประชาชน อีกทั้งยุทธศาสตร์ กระทรวงมหาดไทย การพัฒนาองค์กรให้พร้อมรับการเปลี่ยนแปลง รวมทั้งกรมที่ดินได้มียุทธศาสตร์รองรับ คือ การยกระดับการบริการด้วยเทคโนโลยีดิจิทัลและการบริการที่ทันสมัยเป็นเลิศในระดับสากล

นอกจากนี้ พระราชบัญญัติการบริหารงานและการให้บริการภาครัฐผ่านระบบดิจิทัล พ.ศ. ๒๕๖๒ หรือเรียกสั้น ๆ ว่า พ.ร.บ. รัฐบาลดิจิทัล ซึ่งได้กำหนดให้ส่วนราชการดำเนินการจัดทำข้อมูล ตามภารกิจให้อยู่ในรูปแบบข้อมูลดิจิทัล และดำเนินการให้มีการเชื่อมโยงบริการดิจิทัลของหน่วยงานภาครัฐ ให้เกิดบริการสาธารณะแบบเบ็ดเสร็จ และพระราชบัญญัติการปฏิบัติราชการทางอิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. ๒๕๖๕ มีสาระสำคัญเป็นการกำหนดให้การยื่นคำขอหรือติดต่อใด ๆ ระหว่างประชาชนกับหน่วยงานของรัฐ การติดต่อ ราชการระหว่างหน่วยงานของรัฐด้วยกัน และระหว่างเจ้าหน้าที่ภายในหน่วยงานของรัฐ สามารถทำได้โดยวิธีการ ทางอิเล็กทรอนิกส์ได้โดยชอบด้วยกฎหมาย เป็นกฎหมายที่ผลักดันให้กรมที่ดินต้องดำเนินการปรับปรุง การให้บริการเพื่อตอบโจทย์ความต้องการของประชาชน

กรมที่ดินได้นำเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารมาใช้ในการบริการประชาชน ด้านการจดทะเบียนสิทธิและนิติกรรม เพื่อให้สามารถบริการประชาชนได้อย่างสะดวก รวดเร็ว เป็นการเพิ่ม ประสิทธิภาพและประสิทธิผลของกรมที่ดิน ซึ่งตามมาตรา ๕๗ วรรคสอง และมาตรา ๗๑ วรรคสอง แห่งประมวลกฎหมายที่ดิน ได้บัญญัติให้โฉนดที่ดินและหนังสือรับรองการทำประโยชน์ฉบับที่จัดเก็บไว้ ณ สำนักงานที่ดินสามารถจำลองรูปถ่ายหรือจัดเก็บไว้ในระบบสารสนเทศและการสื่อสารได้ ให้ถือเสมือนเป็น ต้นฉบับ และบัญญัติให้เจ้าพนักงานที่ดินจังหวัดในสำนักงานที่ดินจังหวัดหรือสำนักงานที่ดินสาขาที่ได้นำระบบ เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารมาใช้ในการจดทะเบียนสิทธิและนิติกรรม เป็นพนักงานเจ้าหน้าที่ ในการจดทะเบียนสิทธิและนิติกรรมสำหรับอสังหาริมทรัพย์ที่อยู่ในเขตท้องที่สำนักงานที่ดินจังหวัด หรือสำนักงานที่ดินสาขาอื่นได้ด้วย กรมที่ดินจึงได้พัฒนาระบบการจดทะเบียนสิทธิและนิติกรรม เพื่อรองรับ การเปลี่ยนแปลงและตอบสนองความต้องการของประชาชน โดยนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร มาใช้ในการจดทะเบียนสิทธิและนิติกรรมต่างสำนักงาน จึงมีการกำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการเกี่ยวกับการ จดทะเบียนสิทธิและนิติกรรมด้วยวิธีการใช้ระบบจดทะเบียนสิทธิและนิติกรรมต่างสำนักงาน เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติของพนักงานเจ้าหน้าที่ และได้จัดทำแผนงานการพัฒนาเป็นสำนักงานที่ดินอิเล็กทรอนิกส์ ต่างสำนักงานแบบออนไลน์ทั่วประเทศ

กรมที่ดินได้ตอบสนองนโยบายรัฐบาล โดยการยกระดับการเพิ่มขีดความสามารถเชิงดิจิทัล มีการพัฒนาระบบสารสนเทศที่ดิน โดยมีเป้าหมายเพื่อให้สามารถจดทะเบียนออนไลน์ต่างสำนักงาน โดยประชาชนสามารถยื่นคำขอจดทะเบียนสิทธิและนิติกรรมเกี่ยวกับที่ดิน ณ สำนักงานที่ดินแห่งใดแห่งหนึ่ง ทั่วประเทศได้โดยไม่จำเป็นต้องเป็นสำนักงานที่ดินที่ที่ดินตั้งอยู่ ประกอบกับ ระเบียบกรมที่ดิน ว่าด้วย หลักเกณฑ์และวิธีการจดทะเบียนสิทธิและนิติกรรมในสำนักงานที่ดินอิเล็กทรอนิกส์ สำนักงานที่ดิน อิเล็กทรอนิกส์ต่างสำนักงานแบบออนไลน์ และสำนักงานที่ดินอิเล็กทรอนิกส์ทั้งระบบ พ.ศ. ๒๕๖๔ เพื่อให้การ

ดำเนินงานไปสู่เป้าหมายการจดทะเบียนออนไลน์ต่างสำนักงานได้ จึงมีความจำเป็นอย่างยิ่งต้องนำเข้า และจัดเก็บข้อมูลที่ดินให้อยู่ในรูปแบบดิจิทัลทั่วประเทศ เพื่อใช้ประกอบการสอบสวนสิทธิและนิติกรรม

ในปัจจุบัน กรมที่ดินได้จัดทำข้อมูลให้อยู่ในรูปแบบดิจิทัลแล้ว ประกอบด้วย ข้อมูลทะเบียนที่ดิน ข้อมูลแผนที่รูปแปลงที่ดิน ข้อมูลภาพถ่ายลักษณะเอกสารสิทธิที่ดินเฉพาะประเภทโฉนดที่ดิน และ น.ส.๓ ก เข้าในระบบแล้ว ยังคงเหลือข้อมูลภาพถ่ายลักษณะของเอกสารอื่นที่ต้องนำเข้าเพิ่มเติมเพื่อใช้ประกอบการสอบสวน สิทธิและนิติกรรม เช่น สารบบที่ดินของหนังสือแสดงกรรมสิทธิ์ที่ดินตามประมวลกฎหมายที่ดิน หนังสือ กรรมสิทธิ์ห้องชุดพร้อมสารบบ น.ส. ๓ พร้อมสารบบ และเอกสารประกอบการขออนุญาตจัดสรรที่ดิน อาคารชุด และหนังสือรับรองทรัพย์สินเป็นต้น

ดังนั้น กรมที่ดินจึงได้จัดทำโครงการนำเข้าข้อมูลที่ดินเพื่อการจดทะเบียนออนไลน์ทั่วประเทศ เพื่อให้สามารถดำเนินการพัฒนาระบบสารสนเทศที่ดินให้ไปสู่เป้าหมายของการจดทะเบียนออนไลน์ ต่างสำนักงานได้ ซึ่งที่ผ่านมาได้รับงบประมาณและนำเข้าข้อมูลภาพถ่ายลักษณะเอกสารสารบบแล้ว จำนวน ๒๐ จังหวัด ดังนี้

- ปี พ.ศ. ๒๕๕๒ - ๒๕๕๖ นำเข้าข้อมูลภาพถ่ายลักษณะเอกสารสารบบแล้ว จำนวน ๔ จังหวัด ได้แก่ กรุงเทพมหานคร จังหวัดอุบลราชธานี หนองคาย และจังหวัดบึงกาฬ

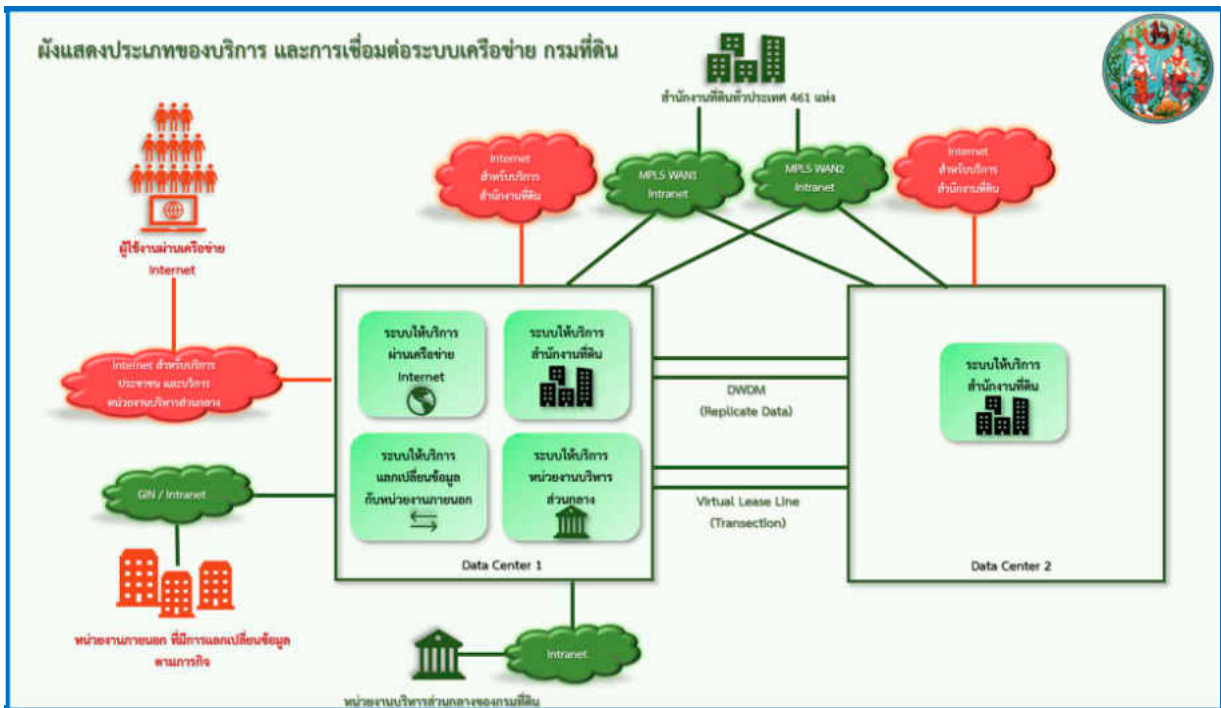
- ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ ได้รับงบประมาณให้ดำเนินการนำเข้าข้อมูลที่ดินฯ ในพื้นที่ ๕ จังหวัด ได้แก่ จังหวัดเชียงใหม่ สงขลา ขอนแก่น เพชรบุรี และจังหวัดสิงห์บุรี

- ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ได้รับงบประมาณให้ดำเนินการนำเข้าข้อมูลที่ดินฯ ในพื้นที่ ๓ จังหวัด ได้แก่ จังหวัดนนทบุรี ปทุมธานี และจังหวัดสมุทรปราการ (จังหวัดปริมณฑลที่มีปริมาณเอกสารสิทธิและปริมาณ การจดทะเบียนจำนวนมาก)

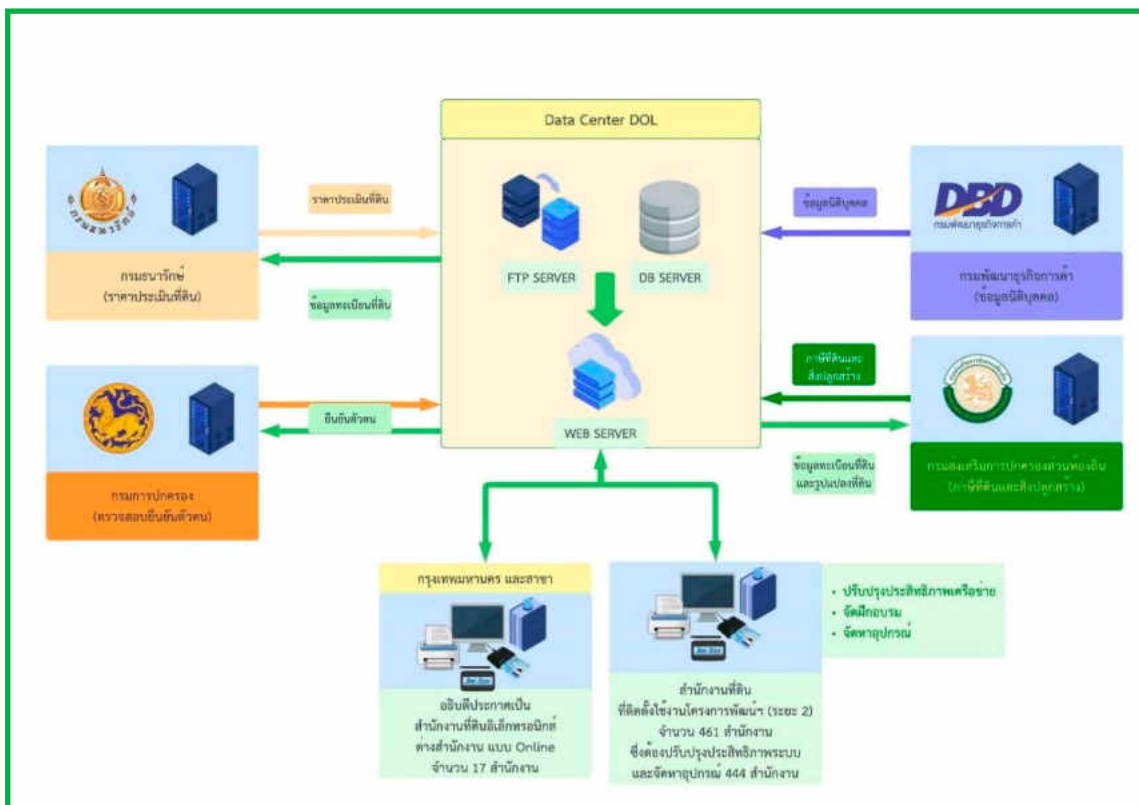
- ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ ได้รับงบประมาณให้จ้างนำเข้าข้อมูลที่ดินฯ ในพื้นที่ ๘ จังหวัด ได้แก่ จังหวัดระยอง จันทบุรี ฉะเชิงเทรา ชลบุรี ตรัง นครนายก นครปฐม และจังหวัดนครราชสีมา ซึ่งเป็นจังหวัดในเขตเศรษฐกิจพิเศษและจังหวัดใกล้เคียง

ทั้งนี้ กรมที่ดินมีความมุ่งมั่นในการพัฒนาการบริหารจัดการและการบริการภาครัฐเพื่อประชาชน ด้วยการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาประยุกต์ใช้ให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลในทุก ๆ มิติ และจะขยายผล การให้บริการดิจิทัลให้ครอบคลุมทั่วประเทศ เพื่อมุ่งสู่การเป็นองค์กรดิจิทัลตามแผนพัฒนาวิสัยทัศน์ของประเทศไทย

๒.๗ การเชื่อมโยงเครือข่ายภายในและภายนอก



รูปภาพผังแสดงประเภทของบริการ และการเชื่อมต่อระบบเครือข่ายกรมที่ดิน



รูปภาพการเชื่อมโยงข้อมูลระหว่างหน่วยงานภายใน และภายนอก

๒.๘ การสำรวจระดับความพร้อมรัฐบาลด้านดิจิทัลของกรมที่ดิน ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๖ และข้อเสนอแนะ

สำนักงานพัฒนารัฐบาลดิจิทัล (องค์การมหาชน) หรือ สพร. ได้สำรวจ เก็บรวบรวมข้อมูล วิเคราะห์ และวิจัย เพื่อจัดทำตัวชี้วัด ดัชนีสนับสนุนการพัฒนารัฐบาลดิจิทัลเสนอต่อคณะกรรมการพัฒนารัฐบาลดิจิทัล ซึ่งสอดคล้องกับโครงการสำรวจระดับความพร้อมการพัฒนารัฐบาลดิจิทัลหน่วยงานภาครัฐที่ได้สำรวจมาอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี พ.ศ. ๒๕๕๘ จนถึงปัจจุบัน โดยในปี พ.ศ. ๒๕๖๖ สพร. ได้กำหนดกลุ่มเป้าหมายในการสำรวจ จำนวนรวมทั้งสิ้น ๓๗๖ หน่วยงาน ประกอบด้วย หน่วยงานภาครัฐระดับกรมหรือเทียบเท่า จำนวน ๓๐๐ หน่วยงาน (ส่วนราชการ รัฐวิสาหกิจ องค์การมหาชน และหน่วยงานรูปแบบอื่น) และ คณะกรรมการผู้บริหารเทคโนโลยีสารสนเทศระดับสูงระดับจังหวัด (Provincial Chief Information Officer Committee: PCIO) จำนวน ๗๖ จังหวัด โดยผลการสำรวจระดับความพร้อมรัฐบาลดิจิทัลของหน่วยงานภาครัฐ ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๖ สรุปความพร้อมการเป็นรัฐบาลดิจิทัลของกรมที่ดิน และข้อเสนอแนะ ดังนี้

ภาพรวมคะแนนระดับความพร้อมรัฐบาลดิจิทัล กรมที่ดิน และคะแนนตามตัวชี้วัด เปรียบเทียบกับคะแนนเฉลี่ยของหน่วยงานภายใต้ต้นสังกัดและคะแนนเฉลี่ยหน่วยงานในระดับเดียวกัน				
คะแนนรวมของหน่วยงาน 61.04%	อันดับของหน่วยงานระดับกรมหรือเทียบเท่า ที่จัดทำบริการเป็นหลัก 71/182	ระดับความพร้อมการพัฒนาด้านดิจิทัล 3 Defined 	คะแนนเฉลี่ยหน่วยงานระดับกรมหรือเทียบเท่า ที่จัดทำบริการเป็นหลัก 53.34%	คะแนนรวมเฉลี่ยของหน่วยงานภายใต้กระทรวงต้นสังกัด 58.95%

คะแนนรายตัวชี้วัดหลัก	กรมที่ดิน	คะแนนหน่วยงานระดับกรมหรือเทียบเท่า อันดับ 1 ที่จัดทำบริการเป็นหลัก	คะแนนเฉลี่ยหน่วยงานระดับกรมหรือเทียบเท่า ภายใต้กระทรวงต้นสังกัด	คะแนนเฉลี่ยหน่วยงานระดับกรมหรือเทียบเท่า ที่จัดทำบริการเป็นหลัก
Pillar1: Policies and Practices	62.33%	99.33%	73.48%	62.51%
Pillar2: Data-driven Practices	65.00%	97.00%	55.87%	55.89%
Pillar3: Digital Capability	29.53%	84.19%	50.96%	40.32%
Pillar4: Public Service	81.44%	92.05%	58.78%	56.76%
Pillar5: Smart Back Office	78.50%	96.50%	65.88%	58.82%
Pillar6: Secure and Efficient Infrastructure	40.00%	84.00%	53.79%	50.59%
Pillar7: Digital Technology Practices	60.00%	86.67%	50.90%	46.74%

กรมที่ดินมีคะแนนรวมร้อยละ ๖๑.๐๔ เมื่อเทียบกับหน่วยงานในระดับเดียวกันอยู่ในอันดับ ๗๑/๑๘๒ ซึ่งสูงกว่าคะแนนเฉลี่ยหน่วยงานระดับกรมที่จัดทำบริการเป็นหลัก และสูงกว่าคะแนนเฉลี่ยของหน่วยงานในสังกัดกระทรวงมหาดไทย ในขณะที่ระดับความพร้อมการพัฒนาด้านดิจิทัลของกรมที่ดิน อยู่ระดับที่ ๓ Defined โดยตัวชี้วัดที่โดดเด่นที่สุด คือ Pillar4: Public Service ลำดับถัดมา คือ Pillar5: Smart Back Office ทั้งนี้ ตัวชี้วัดที่มีคะแนนต่ำสุด คือ ตัวชี้วัด Pillar3: Digital Capability

ระดับที่ 1 Initial (สีแดง)	หมายถึง มีเกณฑ์ระดับ Maturity ที่ระดับต่ำมาก
ระดับที่ 2 Developing (สีส้ม)	หมายถึง มีเกณฑ์ระดับ Maturity ที่ระดับต่ำ
ระดับที่ 3 Defined (สีเหลือง)	หมายถึง มีเกณฑ์ระดับ Maturity ที่ระดับปานกลาง
ระดับที่ 4 Managed (สีเขียวอ่อน)	หมายถึง มีเกณฑ์ระดับ Maturity ที่ระดับสูง
ระดับที่ 5 Optimizing (สีเขียวเข้ม)	หมายถึง มีเกณฑ์ระดับ Maturity ที่ระดับสูงมาก

ภาพรวมระดับความพร้อมการพัฒนาดิจิทัลรายตัวชี้วัด (Pillar) และตัวชี้วัดย่อย (Sub-Pillar)					
ตัวชี้วัด	ระดับความพร้อมการพัฒนา ด้านดิจิทัล	ระดับความพร้อมการพัฒนาด้านดิจิทัลของตัวชี้วัดย่อย			
Pillar 1: แนวนโยบายและหลักปฏิบัติ (Policies and Practices)		Digital Policy 	Cyber Security Policy 	Legal & Regulatory Mechanism 	Data Policy
Pillar 2: กระบวนการพัฒนาด้วยข้อมูล (Data-driven Practices)		Data Governance 	Data Privacy 	Data Management 	Open Data
Pillar 3: ศักยภาพเจ้าหน้าที่ภาครัฐด้านดิจิทัล (Digital Capability)		Digital Leadership 	Training and Development 	IT competency 	
Pillar 4: บริการภาครัฐ (Public Service)		Service Provision 	Customer Experience 	Promotion for Digital Service Usage 	Public Participation
Pillar 5: การบริหารจัดการรูปแบบดิจิทัล (Smart Back Office)		Integrated Enterprise 	Process Optimization 		
Pillar 6: โครงสร้างพื้นฐานความมั่นคงปลอดภัยและมีประสิทธิภาพ (Secure and Efficient Infrastructure)		Reliable Infrastructure 	Cyber Security 		
Pillar 7: เทคโนโลยีดิจิทัลและการนำไปใช้ (Digital Technological Practices)					

ภาพรวมระดับความพร้อมการพัฒนาดิจิทัลรายตัวชี้วัด (Pillar) และตัวชี้วัดย่อย (Sub-pillar) ตัวชี้วัดที่โดดเด่นที่สุด คือ Pillar 4: Public Services และตัวชี้วัดที่หน่วยงานมีระดับ Maturity ต่ำสุด คือ Pillar 3: Digital Capability ศักยภาพเจ้าหน้าที่ภาครัฐด้านดิจิทัล แบ่งออกเป็น ๓ ตัวชี้วัดย่อย ดังนี้

๑. วัตถุประสงค์และความสามารถของผู้นำในการริเริ่มรัฐบาลดิจิทัล (Digital Leadership) ด้าน DCIO คะแนนอยู่ในระดับ ๕ และด้านการผลักดันโครงการดิจิทัล คะแนนอยู่ในระดับ ๔ ซึ่งทำได้ระดับสูงสุดของตัวชี้วัดย่อยตามเกณฑ์ Maturity ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๖

๒. วัตถุประสงค์ส่งเสริมให้ความรู้ การอบรมและพัฒนาบุคลากร (Training and Development) คะแนนอยู่ในระดับ ๒ ดังนั้น หน่วยงานควรส่งเสริมและให้ความรู้ด้านดิจิทัลแก่บุคลากรในหน่วยงานครบทั้ง ๗ ด้านตามเกณฑ์ของ กพ. เพื่อยกระดับความพร้อมของหน่วยงานในตัวชี้วัดย่อยด้าน Training and Development

๓. วัตถุประสงค์ด้านดิจิทัลตามกรอบ ๖๖ (IT Competency) คะแนนอยู่ในระดับ ๑ ดังนั้น หน่วยงานควรส่งเสริมและพัฒนาทักษะด้านดิจิทัลของบุคลากรโดยส่งเสริมให้บุคลากรในสังกัดเข้าสอบวัดทักษะบุคลากร และมีคะแนนจากการประมวลผลการประเมินทักษะด้านดิจิทัลสำหรับข้าราชการและบุคลากรภาครัฐมากกว่าร้อยละ ๖๐ ขึ้นไป

จากผลการสำรวจ Pillar 2: Data-driven Practices กระบวนการพัฒนาด้วยข้อมูล ประกอบด้วย ๔ ตัวชี้วัดย่อย เมื่อเปรียบเทียบกับคะแนนเฉลี่ยหน่วยงานระดับกรมในสังกัดกระทรวงมหาดไทย พบว่าตัวชี้วัดย่อยของกรมที่ดินที่มีคะแนนสูงกว่า ได้แก่ Data Governance (100%) ส่งผลให้กรมที่ดินได้รับรางวัลหน่วยงานคุณภาพด้านการใช้ธรรมาภิบาลข้อมูลภาครัฐ (Data Governance) ในปี พ.ศ. ๒๕๖๖

บทที่ ๓ ความสอดคล้องเชื่อมโยงกับนโยบาย แผนระดับชาติ กฎหมายที่เกี่ยวข้อง และแนวทางการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs)

การจัดทำแผนพัฒนารัฐบาลดิจิทัลมีกรอบแนวทางเกี่ยวข้องกับกฎหมายหลัก ได้แก่ (๑) พระราชบัญญัติการบริหารงานและการให้บริการภาครัฐผ่านระบบดิจิทัล พ.ศ. ๒๕๖๒ และ (๒) พระราชบัญญัติการปฏิบัติราชการทางอิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. ๒๕๖๕ ซึ่งกรมที่ต้นได้จัดทำแผนพัฒนารัฐบาลดิจิทัล ระยะ ๔ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๗๐) โดยได้ศึกษาบริบทในมิติต่าง ๆ ตลอดจนความสอดคล้องกับกฎหมายที่เกี่ยวข้อง การเชื่อมโยงกับแผน ๓ ระดับ และแนวทางการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals หรือ SDGs) โดยองค์การสหประชาชาติ (United Nations) เพื่อเป็นกรอบในการกำหนดวิสัยทัศน์ เป้าหมาย ตัวชี้วัด ประเด็นยุทธศาสตร์ รวมทั้งกำหนดเป้าประสงค์ กลยุทธ์ แผนงาน โครงการ ดังต่อไปนี้

พระราชบัญญัติการบริหารงานและการให้บริการภาครัฐผ่านระบบดิจิทัล พ.ศ. 2562

<p>การดำเนินการตามแผนพัฒนารัฐบาลดิจิทัล</p> <p>ดำเนินการตามแผนพัฒนารัฐบาลดิจิทัล และต้องจัดทำหรือปรับปรุงแผนปฏิบัติการให้สอดคล้อง รวมทั้งทบทวนแผนปฏิบัติการ ทั้งนี้ ต้องจัดให้มีการประเมินผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ อย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง</p>	<p>จัดทำบริการในรูปแบบดิจิทัล</p> <p>นำระบบดิจิทัลเข้ามาปรับปรุงบริการของหน่วยงานภาครัฐ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ให้เกิดการบูรณาการข้อมูลระหว่างหน่วยงาน ให้ประชาชนสามารถเข้าถึงได้สะดวกยิ่งขึ้น</p>	<p>ธรรมาภิบาลและการดำเนินการตามมาตรฐาน</p> <p>จัดทำธรรมาภิบาลข้อมูลภาครัฐในระดับหน่วยงาน</p> <p>ดำเนินการให้เป็นไปตามมาตรฐานข้อมูลภาครัฐ และธรรมาภิบาลบริการที่คณะกรรมการพัฒนารัฐบาลดิจิทัลกำหนด</p>	<p>การเชื่อมโยงและแลกเปลี่ยนข้อมูล</p> <p>จัดให้มีการเชื่อมโยงและแลกเปลี่ยนข้อมูลระหว่างกันตามที่หน่วยงานรัฐ แลกเปลี่ยนหรือ และให้ศูนย์แลกเปลี่ยนข้อมูลกลางทำหน้าที่เป็นศูนย์กลางในการแลกเปลี่ยนข้อมูลดิจิทัล และทะเบียนดิจิทัลระหว่างหน่วยงานของรัฐ</p>
<p>ช่องทางชำระเงินทางดิจิทัล</p> <p>จัดให้มีระบบการชำระเงินทางดิจิทัล</p>		<p>ความมั่นคงปลอดภัยในการใช้ระบบดิจิทัล และมาตรการปกป้องคุ้มครองข้อมูล</p> <p>จัดให้มีมาตรการ หรือระบบรักษาความมั่นคงปลอดภัยในการใช้ระบบดิจิทัล และระบบป้องกันภัย การคุกคามทางไซเบอร์ และมีการคุ้มครองข้อมูลที่มีความมั่นคงปลอดภัย และมีข้อมูลส่วนบุคคลถูกละเมิด</p>	
<p>การเปิดเผยข้อมูลเปิดภาครัฐ</p> <p>จัดทำข้อมูลที่ต้องเปิดเผยตามกฎหมายว่าด้วยข้อมูลข่าวสารของราชการในรูปแบบข้อมูลดิจิทัลต่อสาธารณชนมาเปิดเผยที่ศูนย์กลางข้อมูลเปิดภาครัฐ</p>	<p>ห้ามเรียกสำเนาเอกสาร</p> <p>ห้ามเรียกสำเนาเอกสารราชการจบบุคคล</p>	<p>ระบบพิสูจน์ยืนยันตัวตนทางดิจิทัล</p> <p>จัดให้มีระบบพิสูจน์ยืนยันตัวตนทางดิจิทัล</p>	<p>ทักษะบุคลากรภาครัฐ</p> <p>จัดให้มีการพัฒนาทักษะบุคลากรภาครัฐ</p>

พระราชบัญญัติการปฏิบัติราชการทางอิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2565

<p>การสืบค้นข้อมูล</p> <p>กำหนดให้กระทรวงหรือกรมแปลงเอกสารในวงครบบของของรัฐ เป็นรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ เพื่อประโยชน์ในการสืบค้น</p>	<p>การพิสูจน์และยืนยันตัวตน</p> <p>กำหนดให้สามารถยืนยันตัวตนด้วยวิธีอื่นนอกจากการแสดงบัตรประจำตัวประชาชนหรือหนังสือเดินทางได้ ถ้าวิธีอื่นดังกล่าวนั้นจะเป็นการสะดวกแก่ประชาชนยิ่งขึ้น</p>	<p>การจัดทำคำขอและยื่นคำขอ</p> <p>กำหนดให้ประชาชนสามารถยื่นคำขอโดยวิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์ได้ โดยไม่ต้องยื่นการขอด้วยกระดาษ</p> <p>กำหนดให้สำนักงานกลางหลักฐานประกอบคำขอที่ส่งโดยวิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์ ผู้ส่งไม่ต้องลงนามรับรอง และให้ถือว่าได้ยื่นหรือส่งเอกสารครบจำนวน</p>	<p>การตรวจลงนามและพิจารณาคำขอ</p> <p>กำหนดให้เป็นหน้าที่ของหน่วยงานผู้อนุญาตที่จะติดต่อกับนักทะเบียนกลาง เพื่อตรวจลงนามข้อมูลยื่นคำขอจริงของตัวประชาชน และให้เจ้าหน้าที่ของสำนักงานกลางที่ตรวจสอบและแจ้งผล ทั้งนี้ ไม่สามารถกระทำผ่านทางวิธีการอิเล็กทรอนิกส์ได้ โดยไม่ต้องยื่นการเปิดเผยข้อมูลกับตามกฎหมายว่าด้วยการทะเบียนราษฎร</p>
<p>การอนุมัติ</p> <p>กำหนดให้ในกรณีที่ประชาชนยื่นคำขอหรือติดต่อกับหน่วยงานของรัฐ โดยใช้วิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์ การติดต่อหรือเอกสารหลักฐานใด ๆ ที่เกี่ยวข้องกับผู้ยื่นให้ทำโดยวิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์</p> <p>ในกรณีที่ประชาชนยื่นคำขออนุญาต ณ หน่วยงานของรัฐ และมีตัวร่วมเจ้าเป็นตัวแทนของผู้อนุญาต ต้องมีสำเนาเอกสารหลักฐานที่หน่วยงานของรัฐได้ออกให้แก่ผู้อนุญาต ถ้าผู้อนุญาตได้นำเอกสารฉบับมาแสดงแล้ว หน่วยงานของรัฐผู้อนุญาตมีหน้าที่จัดทำสำเนา และรับรองความถูกต้องของสำเนามาเอกสารนั้นเองโดยไม่มีข้อเก็บค่าใช้จ่ายใด ๆ จากผู้อนุญาต</p>	<p>การชำระค่าธรรมเนียม</p> <p>การดำเนินการทางอิเล็กทรอนิกส์ตามมาตรา 7 วรรคหนึ่ง ให้บังคับมีการจ่ายเป็นค่าของอนุญาต ค่าธรรมเนียมการชำระ ค่าปรับ</p>	<p>การออกใบอนุญาตและเอกสารอื่น ๆ และการจัดเก็บใบอนุญาตและเอกสารอื่น ๆ</p> <p>กำหนดให้ในกรณีที่ประชาชนยื่นคำขอหรือติดต่อกับหน่วยงานของรัฐ โดยใช้วิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์ การติดต่อหรือเอกสารหลักฐานใด ๆ ที่เกี่ยวข้องกับผู้ยื่นให้ทำโดยวิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์</p> <p>กำหนดให้ผู้อนุญาตต้องแสดงใบอนุญาตไว้ในที่เปิดเผย ผู้รับอนุญาตจะแสดงใบอนุญาตนั้น โดยวิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์ตามที่ผู้อนุญาตประกาศ กำหนดก็ได้ และผู้อนุญาตคือผู้อนุญาตที่ผู้อนุญาตประกาศ ซึ่งเป็นปัจจุบันให้ประชาชนทั่วไปสามารถตรวจสอบผ่านช่องทางอิเล็กทรอนิกส์ได้โดยสะดวก โดยไม่มีค่าใช้จ่าย</p>	

รูปภาพสรุปสาระสำคัญของกฎหมาย: ธีม แผนพัฒนารัฐบาลดิจิทัลของประเทศไทย พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐

๑. พระราชบัญญัติการบริหารงานและการให้บริการภาครัฐผ่านระบบดิจิทัล พ.ศ. ๒๕๖๒

นำไทยเข้าสู่ยุค “ดิจิทัล” โลกปัจจุบันก้าวสู่ยุคเทคโนโลยีดิจิทัล ซึ่งภาครัฐได้ให้ความสำคัญกับการพัฒนาประเทศ ด้วยระบบเทคโนโลยีดิจิทัล ปรับปรุงการบริหารงานราชการแผ่นดินในด้านการบริการประชาชนและยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชนให้ดีขึ้น มีการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้เป็นเครื่องมือสนับสนุนในการขับเคลื่อน ซึ่งเทคโนโลยีดิจิทัลได้กลายเป็นส่วนหนึ่งในวิถีชีวิต การประกอบกิจการงานธุรกิจของภาคประชาชน โดยเครื่องมือสำคัญที่ภาครัฐใช้ผลักดันสนับสนุนและส่งเสริมการใช้เทคโนโลยีดิจิทัลคือ กฎหมายทำให้ภาครัฐสามารถขับเคลื่อนการบริหารงานราชการอย่างเป็นรูปธรรม สร้างความเชื่อมั่นในการใช้งานเทคโนโลยีดิจิทัลในรูปแบบต่าง ๆ โดยหนึ่งในกฎหมายที่นำมาขับเคลื่อนการบริหารงานราชการคือ พระราชบัญญัติการบริหารงานและการให้บริการภาครัฐผ่านระบบดิจิทัล พ.ศ. ๒๕๖๒ มีเจตนารมณ์เพื่อกำหนดแนวทางในการขับเคลื่อนการปฏิรูปประเทศด้านการบริหารราชการแผ่นดินตามรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย โดยกำหนดให้มีการนำเทคโนโลยีดิจิทัลที่เหมาะสมมาประยุกต์ใช้ในการบริหารราชการแผ่นดินและการจัดให้มีบริการสาธารณะ อำนวยความสะดวกให้แก่ประชาชน มีการบูรณาการฐานข้อมูลของหน่วยงานของรัฐทุกหน่วยงานเข้าด้วยกันให้เป็นระบบ ฐานข้อมูลที่สามารถสืบค้นได้อย่างสะดวก รวดเร็ว และน่าเชื่อถือสำหรับเจ้าหน้าที่ของรัฐและประชาชนที่มาใช้บริการกับหน่วยงานภาครัฐ ปัจจุบัน พระราชบัญญัติฉบับนี้ มีผลบังคับใช้แล้วตั้งแต่วันที่ ๒๓ พฤษภาคม พ.ศ. ๒๕๖๒ ทำให้คนไทยเกิดการรับรู้และเข้าใจถึงประโยชน์ที่จะได้รับจากการเปลี่ยนผ่านภาครัฐสู่ยุคดิจิทัล (Transform Government to The Digital Age) ดังนี้

ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากพระราชบัญญัติการบริหารงานและการให้บริการภาครัฐผ่านระบบดิจิทัล พ.ศ. ๒๕๖๒

๑. ได้รับบริการดิจิทัลภาครัฐที่ดีขึ้น ประชาชนจะได้รับบริการภาครัฐดิจิทัลที่ดีขึ้น เนื่องจากกฎหมายกำหนดให้หน่วยงานของรัฐมีหน้าที่จัดทำกระบวนการหรือการดำเนินงานทางดิจิทัลเพื่อการบริหารราชการแผ่นดินและการให้บริการประชาชน (อ้างอิง มาตรา ๑๒ (๒))

๒. ได้รับบริการแบบ One Stop Service ประชาชนจะได้รับความสะดวกจากการเข้ารับบริการภาครัฐมากขึ้น มีการให้บริการแบบเบ็ดเสร็จ ณ จุดเดียว (One Stop Service) เนื่องจากกฎหมายกำหนดให้สำนักงานพัฒนารัฐบาลดิจิทัลสนับสนุนการเชื่อมโยงบริการดิจิทัลของหน่วยงานของรัฐให้เกิดบริการสาธารณะแบบเบ็ดเสร็จตามที่คณะกรรมการพัฒนารัฐบาลดิจิทัลกำหนด เพื่อบริการประชาชน (อ้างอิง มาตรา ๑๐ (๕) และ มาตรา (๑๕))

๓. ไม่ต้องใช้สำเนาเอกสารราชการในการติดต่อภาครัฐ ประชาชนไม่ต้องมีภาระจัดเตรียมสำเนาเอกสารราชการ ใช้บัตรประชาชนของตนเองเพียงใบเดียวสามารถติดต่อได้ทุกเรื่อง เนื่องจากกฎหมายกำหนดให้หน่วยงานของรัฐมีหน้าที่ต้องจัดส่งข้อมูลหรือสำเนาเอกสารระหว่างกันเอง เพื่อมิให้ต้องเรียกขอสำเนาเอกสารจากประชาชน (อ้างอิง มาตรา ๑๑ และมาตรา ๑๕)

๔. ได้เข้าถึงและใช้ประโยชน์จากข้อมูลเปิดภาครัฐแบบดิจิทัล ประชาชนสามารถเข้าถึงข้อมูลข่าวสารของราชการ หรือข้อมูลเปิดภาครัฐ ผ่านรูปแบบหรือช่องทางดิจิทัล เนื่องจากกฎหมายกำหนดให้หน่วยงานของรัฐมีหน้าที่ต้องเปิดเผยข้อมูลในรูปแบบดังกล่าว ขณะเดียวกันก็ต้องนำข้อมูลไปเปิดเผยไว้ที่ ศูนย์กลางข้อมูลเปิดภาครัฐ เพื่อบริการประชาชนได้เข้าถึงได้โดยง่าย และสามารถนำข้อมูลไปพัฒนาหรือต่อยอดนวัตกรรมต่าง ๆ ที่สร้างประโยชน์แก่เศรษฐกิจและสังคม ได้อีกด้วย (อ้างอิง มาตรา ๑๗ และมาตรา ๑๘)

๕. ได้ใช้ระบบพิสูจน์และยืนยันตัวตนทางดิจิทัล (Digital ID) สำหรับการให้บริการดิจิทัลภาครัฐ ประชาชนได้รับความสะดวกและปลอดภัย ในการใช้ระบบบริการดิจิทัลภาครัฐ เนื่องจากกฎหมายกำหนดให้หน่วยงานของรัฐต้องจัดให้มีระบบพิสูจน์และยืนยันตัวตนทางดิจิทัล เพื่อประโยชน์ในการอำนวยความสะดวกในการบริการประชาชน ซึ่งมีมาตรฐานและแนวทางที่สอดคล้องกันตามที่คณะกรรมการพัฒนารัฐบาลดิจิทัล กำหนด (อ้างอิงมาตรา ๑๒ (๔))

๖. ได้ใช้ระบบอิเล็กทรอนิกส์ (e-Payment) ในการจ่ายค่าบริการ ประชาชนได้รับความสะดวก รวดเร็ว ในการชำระค่าบริการต่าง ๆ จากการให้บริการของหน่วยงานของรัฐผ่านระบบ e-payment ซึ่งกฎหมายกำหนดให้หน่วยงานของรัฐ จัดให้มีระบบการชำระเงินทางดิจิทัล ในกรณีที่มีกฎหมายกำหนดให้สามารถเรียกเก็บเงินค่าธรรมเนียม ค่าบริการ ค่าปรับ หรือค่าใช้จ่ายอื่นใดจากประชาชนจากการให้บริการภาครัฐ โดยหน่วยงานของรัฐอาจมีข้อตกลงในการจัดเก็บค่าบริการร่วมกับหน่วยงานของรัฐอื่นแทนได้ด้วย (อ้างอิง มาตรา ๑๒ (๓))

๗. ค่าธรรมเนียมในการใช้บริการภาครัฐผ่านระบบดิจิทัลจะลดลงในอนาคต โดยในอนาคตประชาชนที่เลือกใช้บริการผ่านช่องทางดิจิทัลภาครัฐจะจ่ายค่าธรรมเนียมหรือค่าบริการต่าง ๆ ให้แก่หน่วยงานของรัฐ ในอัตราที่ลดลง เนื่องจากกฎหมายกำหนดให้คณะกรรมการพัฒนารัฐบาลดิจิทัลมีหน้าที่และอำนาจในการเสนอต่อผู้รักษาการตามกฎหมายฉบับต่าง ๆ ในการพิจารณา ยกเว้นหรือลดค่าธรรมเนียม ค่าบริการ ค่าปรับ หรือค่าใช้จ่ายอื่นใด เพื่อให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ของกฎหมายฉบับนี้ (อ้างอิง มาตรา ๗ (๕))

ประโยชน์ที่หน่วยงานของรัฐจะได้รับจากพระราชบัญญัติการบริหารงานและการให้บริการภาครัฐผ่านระบบดิจิทัล พ.ศ. ๒๕๖๒

๑. เกิดการบูรณาการร่วมกัน และลดปัญหาการทำงานซ้ำซ้อนระหว่างหน่วยงานของรัฐ โดยหน่วยงานของรัฐจะมีการทำงานที่บูรณาการกันมากขึ้น เนื่องจากกฎหมายกำหนดให้ต้องเชื่อมโยงและแลกเปลี่ยนข้อมูลภาครัฐและการทำงานให้มีความสอดคล้องกัน รวมทั้งมีแผนพัฒนารัฐบาลดิจิทัล เพื่อกำหนดกรอบและทิศทางการบริหารงานภาครัฐและการจัดทำบริการสาธารณะในรูปแบบดิจิทัล (อ้างอิง มาตรา ๔ มาตรา ๕ มาตรา ๑๒ และมาตรา ๑๓)

๒. ลดขั้นตอนและระยะเวลาดำเนินการเนื่องจากมีการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้เป็นเครื่องมือเจ้าหน้าที่ของรัฐจะเกิดความสะดวกและลดภาระในการปฏิบัติงานที่ซ้ำซ้อน เนื่องจากมีการนำระบบดิจิทัลที่เหมาะสมมาใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารงานและให้บริการประชาชน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพรวมทั้งเกิดการดำเนินงานอย่างเต็มศักยภาพ ตลอดจนสามารถเรียกใช้ข้อมูลภาครัฐที่ถูกจัดเก็บอยู่ในรูปแบบดิจิทัลมาใช้เพื่อสนับสนุนการทำงานได้อย่างรวดเร็ว และมีประสิทธิภาพ (อ้างอิงมาตรา ๔ มาตรา ๑๒ มาตรา ๑๓ และมาตรา ๑๕)

๓. มีธรรมาภิบาลข้อมูลภาครัฐเป็นกรอบในการบริหารจัดการข้อมูล โดยหน่วยงานของรัฐมีระบบบริหารจัดการข้อมูลภาครัฐ และข้อมูลของประชาชนที่อยู่ในการควบคุม หรือครอบครองของหน่วยงานของรัฐให้มีความมั่นคงปลอดภัย เนื่องจากมีธรรมาภิบาลข้อมูลภาครัฐเป็นกรอบในการกำกับดูแลและการบริหารจัดการ รวมทั้งกำหนดสิทธิ หน้าที่ และความรับผิดชอบในการบริหารจัดการข้อมูลของหน่วยงานภาครัฐ (อ้างอิง มาตรา ๗ มาตรา ๘ และมาตรา ๑๒)

๔. ภาครัฐโปร่งใส และประชาชนมีส่วนร่วม โดยหน่วยงานของรัฐมีระบบการทำงานที่โปร่งใส ตรวจสอบได้ เนื่องจากกฎหมายนี้กำหนดให้ต้องเปิดเผยข้อมูลเพื่อให้ประชาชนสามารถเข้าถึงข้อมูลข่าวสารของราชการหรือข้อมูลเปิดภาครัฐ ผ่านรูปแบบหรือช่องทางดิจิทัล ขณะเดียวกันประชาชนสามารถใช้ข้อมูลเปิดภาครัฐในการมีส่วนร่วม ติดตาม และตรวจสอบการทำงานของภาครัฐได้ (อ้างอิง มาตรา ๑๗ และมาตรา ๑๘)

๕. ลดภาระค่าใช้จ่ายงบประมาณภาครัฐ โดยกฎหมายฉบับนี้ มีวัตถุประสงค์สำคัญประการหนึ่ง โดยกำหนดให้การบริหารงานและการให้บริการภาครัฐผ่านระบบดิจิทัล จะต้องเป็นไปเพื่อรักษาวินัยการเงินการคลังและเพิ่มประสิทธิภาพในการใช้จ่ายงบประมาณภาครัฐ ให้เกิดความคุ้มค่าและเป็นไปตามเป้าหมาย โดยมีการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินความคุ้มค่าของการดำเนินการ รวมทั้งต้องพัฒนาให้มีกลไกการใช้ข้อมูลเพื่อลดความซ้ำซ้อนและเกิดความสอดคล้องกับแผนงานและโครงการต่าง ๆ ของหน่วยงานของรัฐด้วย (อ้างอิง มาตรา ๔ (๕))

๖. เจ้าหน้าที่ของรัฐได้รับการพัฒนาหรือยกระดับทักษะด้านดิจิทัล โดยกฎหมายฉบับนี้ กำหนดให้คณะกรรมการพัฒนารัฐบาลดิจิทัลมีหน้าที่และอำนาจที่สำคัญประการหนึ่งในการกำหนดแนวทางการพัฒนาศักยภาพบุคลากรภาครัฐ เพื่อประโยชน์ในการบริหารงานและการให้บริการภาครัฐผ่านระบบดิจิทัล ขณะเดียวกันยังกำหนดให้สำนักงานพัฒนารัฐบาลดิจิทัล มีหน้าที่ส่งเสริมและสนับสนุนทางวิชาการเพื่อยกระดับทักษะความรู้ ความสามารถด้านดิจิทัลให้แก่เจ้าหน้าที่ของรัฐ และกำหนดให้หน่วยงานของรัฐต่าง ๆ มีหน้าที่ส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาทักษะด้านดิจิทัลแก่เจ้าหน้าที่ในหน่วยงาน (อ้างอิงมาตรา ๗ (๔) มาตรา ๑๐ (๖) และมาตรา ๑๒ (๖))

๗. สร้างความพึงพอใจให้กับประชาชนผู้รับบริการจากภาครัฐ ประโยชน์ของการดำเนินการต่าง ๆ เกิดแก่ประชาชน คือ เมื่อได้รับความสะดวกรวดเร็ว ไม่สร้างภาระเกินความจำเป็นจากการบริการภาครัฐ ประชาชนเกิดความพึงพอใจ และเกิดความรู้สึกที่ดีระหว่างภาครัฐในฐานะเป็นผู้ให้บริการ และประชาชนในฐานะผู้รับบริการ (อ้างอิง วัตถุประสงค์ในมาตรา ๔)

การนำไทยเข้าสู่ยุค “ดิจิทัล” ได้นั้น ทุกภาคส่วน รวมถึงประชาชนจำเป็นต้องปรับตัวไปสู่ความเป็นดิจิทัล โดยต้องมีการบูรณาการฐานข้อมูลของหน่วยงานของรัฐทุกหน่วยงานเข้าด้วยกัน มีระบบการทำงานและข้อมูลเชื่อมโยงกันอย่างมีประสิทธิภาพ รวดเร็ว เปิดโปร่ง ใส รวมทั้งประชาชนต้องได้รับความสะดวกในการรับบริการสาธารณะขั้นพื้นฐานที่จำเป็นต่อการดำรงชีวิตผ่านทางเทคโนโลยีดิจิทัลได้ทุกกลุ่มอย่างเท่าเทียมกัน

แหล่งข้อมูลอ้างอิง

๑. พระราชบัญญัติการบริหารงานและการให้บริการภาครัฐผ่านระบบดิจิทัล พ.ศ. ๒๕๖๒ (http://www.ratchakitcha.soc.go.th/DATA/PDF/2562/A/067/T_0057.PDF)

๒. บทความ ๗ ประโยชน์ที่ประชาชนจะได้รับจากพระราชบัญญัติการบริหารงานและการให้บริการภาครัฐผ่านระบบดิจิทัล พ.ศ. ๒๕๖๒ (<https://www.dga.or.th/th/content/890/13349/>)

๓. บทความ ๗ ประโยชน์ที่หน่วยงานของรัฐจะได้รับจากพระราชบัญญัติการบริหารงานและการให้บริการภาครัฐผ่านระบบดิจิทัล พ.ศ. ๒๕๖๒ (<https://www.dga.or.th/th/content/890/13363/>)

๒. พระราชบัญญัติการปฏิบัติราชการทางอิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. ๒๕๖๕

วัตถุประสงค์ของกฎหมาย

๑. พระราชบัญญัติการปฏิบัติราชการทางอิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. ๒๕๖๕ เป็นกฎหมายกลางที่มีวัตถุประสงค์หลักในการแก้ไขปัญหาและอุปสรรคทางข้อกฎหมายและกฎระเบียบต่าง ๆ เพื่อให้ประชาชนสามารถยื่นคำขอหรือติดต่อใด ๆ กับหน่วยงานของรัฐหรือเจ้าหน้าที่ของรัฐ รวมตลอดทั้งการติดต่อราชการระหว่างหน่วยงานของรัฐหรือเจ้าหน้าที่ของรัฐด้วยกัน สามารถทำโดยวิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์ได้โดยชอบด้วยกฎหมาย นอกจากนี้ยังมุ่งส่งเสริมการใช้เทคโนโลยีดิจิทัลในการปฏิบัติตามกฎหมายของประชาชน และการปฏิบัติหน้าที่ราชการของหน่วยงานและเจ้าหน้าที่ของรัฐให้ครอบคลุมตลอดทั้งระบบนิเวศ (ecosystem) ตั้งแต่การยื่นเรื่อง/รับเรื่อง การติดต่อราชการ การส่ง/รับเอกสาร การแสดงเอกสารหลักฐาน ไปจนถึงการจัดทำและตรวจสอบฐานข้อมูลใบอนุญาต และการจัดเก็บเอกสารราชการ ทั้งนี้ เพื่อให้สอดคล้องกับการพัฒนาทางเทคโนโลยีในปัจจุบัน ซึ่งจะเป็นการอำนวยความสะดวกและลดภาระค่าใช้จ่ายของประชาชน รวมทั้งลดต้นทุนและเพิ่มประสิทธิภาพแก่การปฏิบัติราชการของภาครัฐ อันเป็นการดำเนินการตามรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย ยุทธศาสตร์ชาติ แผนการปฏิรูปประเทศ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ นโยบายและมติของคณะรัฐมนตรี

๒. เสริมสร้างความมั่นใจให้แก่หน่วยงาน และเจ้าหน้าที่ของรัฐ (ซึ่งในบางกรณีอาจมีบทบาทบัญญัติหรือข้อความในกฎหมายหรือกฎระเบียบที่อาจตีความได้ว่า ต้องดำเนินการเป็นเอกสารหรือเป็นกระดาษเท่านั้น) ให้สามารถรับเรื่องและให้บริการประชาชนด้วยวิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์ได้อย่างมั่นใจว่าถูกต้องตามกฎหมาย และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

๓. แผน ๓ ระดับ

โดยมติดคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ ๔ ธันวาคม ๒๕๖๐ เห็นชอบให้มีแผน ๓ ระดับ ประกอบด้วย



รูปภาพแผน ๓ ระดับ

๓.๒ แผนระดับที่ ๒

๓.๒.๑ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ. ๒๕๖๑ - พ.ศ. ๒๕๘๐)

เพื่อเป็นกรอบในการดำเนินงานของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องให้บรรลุเป้าหมาย การพัฒนาประเทศที่กำหนดไว้ในยุทธศาสตร์ชาติ “ประเทศชาติมั่นคง ประชาชนมีความสุข เศรษฐกิจพัฒนาอย่างต่อเนื่อง สังคมเป็นธรรม ฐานทรัพยากรธรรมชาติยั่งยืน” โดยยกระดับศักยภาพของประเทศ ในหลากหลายมิติ พัฒนาคมนาคมในทุกมิติและในทุกช่วงวัยให้เป็นคนดี เก่ง และมีคุณภาพ สร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคม สร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม มีภาครัฐของประชาชน เพื่อประชาชนและประโยชน์ส่วนร่วม แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติเป็นแผนแม่บทเพื่อบรรลุเป้าหมายตามที่กำหนดไว้ในยุทธศาสตร์ชาติ มีทั้งสิ้น ๒๓ แผนแม่บท มีประเด็นที่เกี่ยวข้องตามแผนปฏิบัติการด้านดิจิทัลของกรมที่ดิน พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๗๐ จำนวน ๒ ประเด็น ดังนี้

๓.๒.๑.๑ ยุทธศาสตร์การบริการประชาชนและประสิทธิภาพภาครัฐ เพื่อพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐให้มีความทันสมัย ภาครัฐมีขนาดเหมาะสมกับภารกิจ มีสมรรถนะสูงตอบสนองปัญหา ความต้องการของประชาชนและสนับสนุนให้เป็นประเทศไทย ๔.๐ ที่สามารถก้าวทันความเปลี่ยนแปลงและพัฒนาได้อย่างยั่งยืน ด้วยหลักการ “ภาครัฐของประชาชน เพื่อประชาชนและประโยชน์ส่วนรวม”

๑) เป้าหมาย พัฒนาการให้บริการของรัฐให้มีประสิทธิภาพ มีคุณภาพ เป็นที่ยอมรับของผู้ใช้บริการ และเป็นการพัฒนาแบบครอบคลุมทั่วถึง โดยให้ความสำคัญกับการพัฒนาบริการดิจิทัล เพื่อให้ประชาชนเข้าถึงได้โดยง่าย สะดวก รวดเร็ว โปร่งใส หลากหลายช่องทาง ตรวจสอบได้ไม่มีข้อจำกัดของเวลา พื้นที่ และกลุ่มคน รวมทั้งนำนวัตกรรมเทคโนโลยีดิจิทัลมาประยุกต์ใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ลดค่าใช้จ่ายของประชาชน

๒) แผนย่อยของแผนแม่บทฯ

๒.๑ การพัฒนาบริการประชาชน

๒.๑.๑) แนวทางการพัฒนารูปแบบบริการเพื่ออำนวยความสะดวกในการให้บริการประชาชน มีการเชื่อมโยงหลายหน่วยงานแบบเบ็ดเสร็จ ครบวงจร และหลากหลายรูปแบบตามความต้องการของผู้รับบริการ โดยการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาประยุกต์ใช้ตั้งแต่ต้นจนจบกระบวนการและปฏิบัติงาน เทียบได้กับมาตรฐานสากล

๒.๑.๒) เป้าหมายของแผนย่อย การนำเทคโนโลยีดิจิทัลและนวัตกรรมมาประยุกต์ใช้ในการให้บริการประชาชนอย่างเต็มรูปแบบ

๒.๒ การพัฒนาระบบบริหารงานภาครัฐ

๒.๒.๑) แนวทางการพัฒนาระบบฐานข้อมูลภาครัฐและการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาประยุกต์ใช้เพื่อประโยชน์ในการบริหารการตัดสินใจและการบริการที่เป็นเลิศ

๒.๒.๒) เป้าหมายของแผนย่อย เพิ่มโอกาสในการแข่งขันและประโยชน์ในการใช้ชีวิต ให้วิธีการทำงานของหน่วยงานราชการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

๓.๒.๑.๒ ยุทธศาสตร์การวิจัยและพัฒนานวัตกรรม การวิจัยและพัฒนาเป็นปัจจัยสนับสนุนที่สำคัญในการดำเนินการตามยุทธศาสตร์ชาติในด้านต่าง ๆ อาทิ ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน ด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพ ทรัพยากรมนุษย์ ด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ตลอดจนด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ “ประเทศไทย มีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นประเทศพัฒนาแล้ว ด้วยการพัฒนาตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง” โดยการสร้างและสะสมองค์ความรู้ในด้านเป้าหมายต่าง ๆ ให้มีความทันสมัยตลอดเวลา และพัฒนาประเทศจากประเทศที่ใช้แรงงานเข้มข้นไปเป็นประเทศที่มีระบบเศรษฐกิจและสังคมบนฐานความรู้ด้านการวิจัยและนวัตกรรม

๑) เป้าหมาย ความสามารถในการแข่งขัน ด้านโครงสร้างพื้นฐานทางเทคโนโลยี และด้านโครงสร้างพื้นฐานทางวิทยาศาสตร์ของประเทศเพิ่มสูงขึ้น

๒) แผนย่อยของแผนแม่บทฯ

๒.๑ ด้านสังคม

๒.๑.๑) แนวทางการพัฒนา สร้างองค์ความรู้พื้นฐาน ส่งเสริมองค์ความรู้พื้นฐานและเทคโนโลยีเพื่อรองรับกระแสโลกาภิวัตน์ของวัฒนธรรมโลกที่รวดเร็วขึ้นในยุคดิจิทัล ตลอดจนเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานของภาครัฐให้เข้ากับการดำเนินกิจกรรมทางเศรษฐกิจและสังคมในยุคดิจิทัล

๒.๑.๒) เป้าหมายของแผนย่อย การใช้นวัตกรรมในการพัฒนาองค์ความรู้พื้นฐานทางสังคมและความเป็นเลิศทางวิชาการเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขัน รวมทั้งการนำเทคโนโลยีดิจิทัลและนวัตกรรมมาประยุกต์ใช้ประโยชน์ต่อยอดในเชิงเศรษฐกิจ และสังคม

๓.๒.๒ แผนการปฏิรูปประเทศ ฉบับปรับปรุง

พระราชบัญญัติแผนและขั้นตอนการดำเนินการปฏิรูปประเทศ พ.ศ. ๒๕๖๐ โดยมาตรา ๖ แห่งพระราชบัญญัตินี้ได้บัญญัติให้การจัดทำแผนการปฏิรูปประเทศแต่ละด้านต้องสอดคล้องกับแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ รวมทั้งให้หน่วยงานของรัฐทุกหน่วยมีหน้าที่ดำเนินการให้เป็นไปตามแผนการปฏิรูปประเทศเพื่อให้บรรลุผลสัมฤทธิ์ตามระยะเวลาที่กำหนดไว้ในแผนการปฏิรูปประเทศ ซึ่งคณะรัฐมนตรีมีมติเห็นชอบการปรับปรุงองค์ประกอบและแต่งตั้งเพิ่มเติมคณะกรรมการปฏิรูปด้านต่าง ๆ เมื่อวันที่ ๓๐ มิถุนายน ๒๕๖๓ รวม ๑๓ ด้าน แผนการปฏิรูปประเทศ ด้านการบริหารราชการแผ่นดิน

๑) เรื่อง/ประเด็นการปฏิรูปการบริการภาครัฐมีความรวดเร็ว ทันท่วงที มีความเป็นธรรม โปร่งใส/ตรวจสอบได้ เข้าถึงทุกกลุ่มโดยเน้นการให้บริการตามความต้องการของประชาชนอย่างแท้จริง โดยการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาปรับใช้ ระบบฐานข้อมูลมีมาตรฐาน บูรณาการการเชื่อมโยงทุกภาคส่วน เพื่อให้ประชาชนสามารถเข้าถึงบริการได้ดียิ่งขึ้น

๒) ขั้นตอนการดำเนินงาน ผลักดันให้องค์กรเข้าสู่กระบวนการปรับเปลี่ยนเป็นรัฐบาลดิจิทัล (Digital Government Transformation) พัฒนาระบบเทคโนโลยีดิจิทัล เพื่อรองรับการให้บริการและความเป็นอยู่ของประชาชน มีการบูรณาการเชื่อมโยงข้อมูลเพื่อให้บริการแบบเบ็ดเสร็จ ประชาชนขอรับบริการผ่านช่องทางออนไลน์ได้มากยิ่งขึ้น และการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาปรับใช้ในการปฏิบัติงาน สนับสนุนการนำข้อมูลขนาดใหญ่ (Big data) มาใช้ประโยชน์ในการบริหารราชการแผ่นดิน การบริการประชาชน การมีส่วนร่วมของภาคประชาชน และการบริหารจัดการองค์กร รวมถึงเปิดให้ทุกภาคส่วนสามารถเข้าถึง แบ่งปัน และนำไปใช้ประโยชน์อย่างเหมาะสม

๓) กิจกรรม ปรับเปลี่ยนรูปแบบการบริหารงานและการบริการภาครัฐไปสู่ระบบดิจิทัล

๔) เป้าหมายกิจกรรม การให้บริการประชาชนมีประสิทธิภาพและมีคุณภาพ การนำนวัตกรรมเทคโนโลยีดิจิทัลมาประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงานเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด

๓.๒.๓ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๓ (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐)

เพื่อถ่ายทอดเป้าหมายหลักไปสู่ภาพของการขับเคลื่อนที่ชัดเจนในลักษณะของวาระการพัฒนาที่เอื้อให้เกิดการทำงานร่วมกันของหลายหน่วยงานและหลายภาคส่วนในการผลักดันการพัฒนาในเรื่องใดเรื่องหนึ่ง ให้เกิดผลได้อย่างเป็นรูปธรรม แผนพัฒนาฯ ฉบับที่ ๑๓ จึงได้กำหนดจุดหมายการพัฒนา จำนวน ๑๓ หมุดหมาย ซึ่งเป็นการบ่งบอกถึงสิ่งที่ประเทศไทยปรารถนาจะ “เป็น” หรือมุ่งหวังจะ “มี” เพื่อสะท้อนประเด็นการพัฒนา ที่มีลำดับความสำคัญสูงต่อการพลิกโฉมประเทศไทยสู่ “สังคมก้าวหน้า เศรษฐกิจสร้างมูลค่าอย่างยั่งยืน” โดยหมุดหมายทั้ง ๑๓ ประการ แบ่งออกได้เป็น ๔ มิติ ดังนี้

๑. มิติภาคการผลิตและบริการเป้าหมาย มี ๖ หมุดหมาย
๒. มิติโอกาสและความเสมอภาคทางเศรษฐกิจและสังคม มี ๓ หมุดหมาย
๓. มิติความยั่งยืนของทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม มี ๒ หมุดหมาย
๔. มิติปัจจัยผลักดันการพลิกโฉมประเทศ มี ๒ หมุดหมาย

โดยการจัดทำแผนพัฒนารัฐบาลดิจิทัลของกรมที่ดิน พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๗๐ สอดคล้องกับมิติที่ ๔: ปัจจัยผลักดันการพลิกโฉมประเทศ หมุดหมายที่ ๑๒ และหมุดหมายที่ ๑๓

หมุดหมายที่ ๑๒ ไทยมีกำลังคนสมรรถนะสูง มุ่งเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง ตอบโจทย์การพัฒนาแห่งอนาคต การพัฒนากำลังคนสมรรถนะสูงเพื่อพลิกโฉมประเทศไปสู่การขับเคลื่อนที่ใช้นวัตกรรมเป็นฐาน มีหลายปัจจัยที่สนับสนุน ทั้งความก้าวหน้าของเทคโนโลยีและนวัตกรรมที่มีบทบาทในการเรียนรู้ และเสริมสร้างสมรรถนะมากขึ้น มีสถาบันการศึกษาและแพลตฟอร์มฝึกอบรมจำนวนมาก รวมถึงคนไทยมีความคุ้นเคยกับการใช้เทคโนโลยีมากขึ้น เพื่อเพิ่มสมรรถนะ อย่างไรก็ตาม ยังขาดระบบฐานข้อมูล กำลังคนของประเทศและข้อมูลสมรรถนะที่จำเป็นในการทำงานของแต่ละอาชีพ **กลยุทธ์ในการพัฒนา** ได้แก่

กลยุทธ์ที่ ๑ การพัฒนาคนไทยทุกช่วงวัยในทุกมิติ

กลยุทธ์ย่อยที่ ๑.๓ พัฒนาผู้เรียนระดับอุดมศึกษาให้มีสมรรถนะที่จำเป็นและเชื่อมโยงกับโลกของการทำงานในอนาคตและการสร้างสรรค์นวัตกรรม

กลยุทธ์ย่อยที่ ๑.๔ พัฒนาวัยแรงงานให้มีสมรรถนะที่จำเป็นเพื่อการประกอบอาชีพ และเชื่อมโยงกับโลกของการทำงานในอนาคต

กลยุทธ์ที่ ๒ การพัฒนากำลังคนสมรรถนะสูง

กลยุทธ์ย่อยที่ ๒.๒ เพิ่มกำลังคนที่มีคุณภาพเพื่อพัฒนาภาคการผลิตเป้าหมาย โดยสร้างกลไกระดับชาติเพื่อรวบรวมกำลังคนที่มีสมรรถนะสูง

กลยุทธ์ย่อยที่ ๒.๓ สร้างผู้ประกอบการอัจฉริยะที่มีความสามารถในการสร้าง และใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมตลอดกระบวนการผลิตและบริการการจัดการและการตลาด

หมุดหมายที่ ๑๓ ไทยมีภาครัฐที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพ และตอบโจทย์ประชาชน ภาครัฐเป็นกลไกหลักในการดูแลประชาชนให้กินดีอยู่ดีและขับเคลื่อนการพัฒนาประเทศ โดยมีหน้าที่และบทบาทสำคัญในการให้บริการประชาชน และการนำนโยบายสาธารณะ แผนการพัฒนาประเทศ สู่การปฏิบัติให้เกิดผลเป็นรูปธรรม จำเป็นต้องอาศัยภาครัฐที่มีประสิทธิภาพ ต้องปรับตัวให้ทันกับความเปลี่ยนแปลงที่รวดเร็ว ภาครัฐมีข้อจำกัดในหลายประเด็นที่เป็นอุปสรรคต่อการตอบโจทย์ประชาชน โดยเฉพาะการที่โครงสร้างภาครัฐยังมีขนาดใหญ่ หน่วยงานภาครัฐจำนวนมากที่มีการทำงานซ้ำซ้อน ขาดการบูรณาการการทำงานร่วมกัน การให้บริการของภาครัฐมักเกิดปัญหาความล่าช้า และการให้บริการไม่ครอบคลุมพื้นที่อย่างทั่วถึง กระบวนการทำงานภาครัฐยังไม่สนับสนุนการทำงานรัฐบาลดิจิทัลแบบครบวงจร ภาครัฐขาดการจัดเก็บและการเชื่อมโยงข้อมูลในรูปแบบดิจิทัลที่เป็นระบบและบูรณาการ โดยเฉพาะการขอใช้ข้อมูลซับซ้อน และใช้เวลานาน การนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาประยุกต์ใช้ในการบริหารจัดการภาครัฐซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญอีกประการหนึ่งระบบ

การจ้างงานภาครัฐไม่ดึงดูดคนรุ่นใหม่ที่มีศักยภาพ ทั้งในมิติระบบการสรรหา ค่าตอบแทน ความก้าวหน้า ในอาชีพ ส่งผลให้ไม่สามารถใช้ประโยชน์จากกำลังคนได้เต็มศักยภาพ

กลยุทธ์การพัฒนา

กลยุทธ์ที่ ๑ การพัฒนาคุณภาพในการให้บริการภาครัฐที่ต่อบ้จพหย สดวท และประหยด

กลยุทธ์ย่อยที่ ๑.๒ ทบทวนกระบวนการทำงานของภาครัฐควบคู่กับพัฒนาการบริการภาครัฐ ในรูปแบบดิจิทัลแบบเบ็ดเสร็จ

กลยุทธ์ที่ ๓ การปรับเปลี่ยนภาครัฐเป็นรัฐบาลดิจิทัลที่ใช้ข้อมูลในการบริหารจัดการเพื่อการพัฒนาประเทศ

กลยุทธ์ย่อยที่ ๓.๑ ปรับเปลี่ยนข้อมูลภาครัฐทั้งหมดให้เป็นดิจิทัล

กลยุทธ์ย่อยที่ ๓.๒ ปรับเปลี่ยนกระบวนการทำงานภาครัฐเป็นดิจิทัล

กลยุทธ์ที่ ๔ การสร้างระบบบริหารภาครัฐที่ส่งเสริมการปรับเปลี่ยนและพัฒนาบุคลากรให้มีทักษะที่จำเป็นในการให้บริการภาครัฐดิจิทัล และปรับปรุงกฎหมาย ระเบียบ มาตรการภาครัฐให้เอื้อต่อการพัฒนาประเทศ

กลยุทธ์ย่อยที่ ๔.๒ ยกเลิกกฎหมายที่หมดความจำเป็นและพัฒนากฎหมายที่เอื้อต่อการพัฒนาประเทศ

๓.๒.๔ นโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยความมั่นคงแห่งชาติ (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ประกาศ ณ วันที่ ๑๘ มีนาคม ๒๕๖๖

นโยบายและแผนความมั่นคงที่ ๑๐ การป้องกันและแก้ไขปัญหาความมั่นคงทางไซเบอร์ มุ่งเน้นให้ประเทศไทยสามารถเพิ่มประสิทธิภาพการป้องกัน รับมือความเสี่ยงภัยคุกคามทางไซเบอร์ ยกระดับมาตรฐานรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ และลดการก่ออาชญากรรมทางไซเบอร์ โดยพัฒนาระบบการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ให้สอดคล้องมาตรฐานสากล สามารถแก้ไขเหตุการณ์ที่เกี่ยวข้องกับความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ต่อโครงสร้างพื้นฐานสำคัญสารสนเทศได้อย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนพัฒนา กลไก มาตรการ และแนวทางในการป้องกันและปราบปรามอาชญากรรมทางไซเบอร์ รวมถึงพัฒนาการ สืบสวนสอบสวนอาชญากรรมทางไซเบอร์ให้เกิดประสิทธิผลสูงสุด (สำนักงานคณะกรรมการการรักษาความ มั่นคงปลอดภัยไซเบอร์แห่งชาติ (สกมช.) เป็นหน่วยงานเจ้าภาพ)

“ประเทศไทยสามารถเพิ่มประสิทธิภาพการป้องกัน การโจมตีทางไซเบอร์การยกระดับมาตรฐาน รักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์และลดการก่ออาชญากรรมทางไซเบอร์”

เป้าหมาย: ประเทศไทยมีความพร้อมต่อการป้องกัน รับมือความเสี่ยงภัยคุกคามทางไซเบอร์ อย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งการป้องกันการโจมตีทางไซเบอร์และอาชญากรรมไซเบอร์

กลยุทธ์:

กลยุทธ์หลักที่ ๑ การป้องกัน รับมือ และลดความเสี่ยงภัยคุกคามทางไซเบอร์ที่กระทบ ต่อระบบโครงสร้างพื้นฐานสำคัญทางสารสนเทศ

กลยุทธ์หลักที่ ๒ การเสริมสร้างขีดความสามารถในการป้องกันและแก้ไขปัญหาการใช้ ไซเบอร์เป็นช่องทางในการก่ออาชญากรรมไซเบอร์

นโยบายและแผนความมั่นคงที่ ๑๖ การบูรณาการข้อมูลด้านความมั่นคง มุ่งเน้นการจัดทำและเชื่อมโยงบัญชีข้อมูลด้านความมั่นคงขนาดใหญ่เชิงดิจิทัลให้สามารถนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจเชิงนโยบายในการป้องกันและแก้ไขภัยคุกคามที่ส่งผลกระทบต่อความมั่นคงแห่งชาติ โดยบูรณาการข้อมูลด้านความมั่นคงเพื่อประกอบการตัดสินใจเชิงนโยบาย ตลอดจนกำหนดโจทย์ประเด็นความมั่นคงและประเด็นศักยภาพความมั่นคงภายใต้นโยบายและแผนระดับชาติ ว่าด้วยความมั่นคงแห่งชาติ (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) เพื่อใช้เป็นประเด็นสำหรับการวิเคราะห์ข้อมูลขนาดใหญ่ (Big Data) และพัฒนากลไกการบริหารจัดการการบูรณาการข้อมูลด้านความมั่นคงผ่านการจัดทำแผนหรือแนวทางการขับเคลื่อนการบูรณาการข้อมูลด้านความมั่นคง และสร้างความร่วมมือหรือความตกลงสำหรับการเชื่อมโยง แลกเปลี่ยน และแบ่งปันข้อมูลภายในแพลตฟอร์มด้านความมั่นคงตามหน้าที่และอำนาจของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง (โดยมีกองอำนวยการรักษาความมั่นคงภายในราชอาณาจักร เป็นหน่วยงานเจ้าภาพ)

เป้าหมาย: การมีฐานข้อมูลหรือชุดข้อมูลร่วมกับหน่วยงาน ที่เกี่ยวข้องสำหรับวิเคราะห์ข้อมูลขนาดใหญ่ ด้านความมั่นคงสามารถนำไปสนับสนุนการตัดสินใจ เพื่อแก้ไขปัญหาความมั่นคงระดับชาติ

กลยุทธ์:

กลยุทธ์หลักที่ ๑ การเชื่อมโยงและบูรณาการข้อมูลด้านความมั่นคงเพื่อประกอบการตัดสินใจเชิงนโยบาย

กลยุทธ์หลักที่ ๒ การพัฒนากลไกการบริหารจัดการการบูรณาการข้อมูลด้านความมั่นคง

๓.๓ แผนระดับที่ ๓ ที่เกี่ยวข้อง

แผนของหน่วยงานอื่น

๓.๓.๑ นโยบายและแผนระดับชาติ ว่าด้วยการพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม

(พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๘๐)

นโยบายและ แผนระดับชาติ ว่าด้วยการพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม จัดทำโดยกระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม เป็นแผนแม่บทหลักในการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมดิจิทัลของประเทศ ในระยะ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) ที่กำหนดทิศทางการขับเคลื่อนการพัฒนาประเทศที่ยั่งยืนโดยใช้เทคโนโลยีดิจิทัลที่มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติและแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ โดยมีจุดมุ่งหมายเพื่อให้ประเทศมีโครงสร้างพื้นฐานด้านไอซีทีโดยเฉพาะอย่างยิ่งอินเทอร์เน็ตความเร็วสูง (Broadband Internet) กระจายอย่างทั่วถึง ประชาชนมีความรอบรู้ เข้าถึงความสามารถพัฒนาและใช้ประโยชน์จากสารสนเทศได้อย่างรู้เท่าทัน อุตสาหกรรมไอซีทีมีบทบาทเพิ่มขึ้นต่อระบบเศรษฐกิจของประเทศ ประชาชนมีโอกาสในการสร้างรายได้และมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น ทั้งนี้ได้ดำเนินการโดยยึดถือหลักการพื้นฐาน คือ ความสอดคล้องกับทิศทางการพัฒนาประเทศ การใช้ประโยชน์สูงสุดจากพลวัตของเทคโนโลยีดิจิทัล วิสัยทัศน์ “ปฏิรูปประเทศไทยสู่ดิจิทัลไทยแลนด์” ดิจิทัลไทยแลนด์ (Digital Thailand) หมายถึง ประเทศไทยที่สามารถสร้างสรรค์และใช้ประโยชน์จากเทคโนโลยีดิจิทัลอย่างเต็มศักยภาพในการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน นวัตกรรม ข้อมูล ทุนมนุษย์ และทรัพยากรอื่นใดเพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของประเทศไปสู่ความมั่นคง มั่งคั่ง และยั่งยืนเป้าหมาย ๔ ประการ ดังต่อไปนี้

- เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันทางเศรษฐกิจของประเทศด้วยการใช้นวัตกรรม และเทคโนโลยีดิจิทัลเป็นเครื่องมือหลักในการสร้างสรรค์นวัตกรรมการผลิต การบริการ

- สร้างโอกาสทางสังคมอย่างเท่าเทียมด้วยข้อมูลข่าวสารและบริการต่าง ๆ ผ่านสื่อดิจิทัลเพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชน

- เตรียมความพร้อมให้บุคลากรทุกกลุ่มมีความรู้และทักษะที่เหมาะสมต่อการดำเนินชีวิต และการประกอบอาชีพในยุคดิจิทัล

- ปฏิรูปกระบวนการทำงานและการให้บริการของภาครัฐด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล และการใช้ประโยชน์จากข้อมูล เพื่อให้การปฏิบัติงานเกิดความโปร่งใส มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล เพื่อให้วิสัยทัศน์และเป้าหมายในการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล บรรลุผลนโยบายและแผนระดับชาติ ว่าด้วยการพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม ได้กำหนดกรอบยุทธศาสตร์การพัฒนา ๖ ด้าน คือ

๑) พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัลประสิทธิภาพสูงให้ ครอบคลุมทั่วประเทศ: เข้าถึง พร้อมใช้ จ่ายได้

๒) ขับเคลื่อนเศรษฐกิจด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล: ขับเคลื่อน New S-Curve เพิ่มศักยภาพสร้างธุรกิจเพิ่มมูลค่า

๓) สร้างสังคมคุณภาพที่ทั่วถึงเท่าเทียมด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล: สร้างการมีส่วนร่วม การใช้ประโยชน์อย่างทั่วถึง และเท่าเทียม

๔) ปรับเปลี่ยนภาครัฐสู่การเป็นรัฐบาลดิจิทัล: โปร่งใส อำนาจความสะดวกรวดเร็ว เชื่อมโยงเป็นหนึ่งเดียว

๕) พัฒนากำลังคนให้พร้อมเข้าสู่ยุคเศรษฐกิจและสังคมดิจิทัล: สร้างคน สร้างงาน สร้างความเข้มแข็งจากภายใน

๖) สร้างความเชื่อมั่นในการใช้เทคโนโลยีดิจิทัล: กฎระเบียบทันสมัยเชื่อมั่นในการลงทุน มีความมั่นคง ปลอดภัย

เป้าหมายหลักในการพัฒนาหรืออาศัยเทคโนโลยีสารสนเทศและเทคโนโลยีดิจิทัล เพื่อเป็นกลไกในการปรับเปลี่ยนแนวคิดของทุกภาคส่วน ปฏิรูปกระบวนการทางธุรกิจ การผลิต การค้าและการบริการ ปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงานของภาครัฐ ตลอดจนยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชน การนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้ในการปรับปรุงประสิทธิภาพการบริหารจัดการของหน่วยงานรัฐทั้งส่วนกลางและส่วนภูมิภาคอย่างมีแบบแผนและเป็นระบบจนพัฒนาสู่การเป็นรัฐบาลดิจิทัลโดยสมบูรณ์ ประชาชนสามารถเข้าถึงบริการได้โดยไม่มีข้อจำกัดทางกายภาพ

๓.๓.๒ แผนพัฒนารัฐบาลดิจิทัลของประเทศไทย พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐

วิสัยทัศน์ “บริการภาครัฐ สะดวก โปร่งใส ทันสมัย ตอบโจทย์ประชาชน” โดยพระราชบัญญัติดังกล่าวกำหนดให้มีการจัดทำแผนพัฒนารัฐบาลดิจิทัลเพื่อกำหนดทิศทางการบริหารงานภาครัฐและการจัดทำบริการดิจิทัลสาธารณะ เพื่อเป็นกรอบการพัฒนาของประเทศสำหรับการเปลี่ยนผ่านภาครัฐเข้าสู่การเป็นรัฐบาลดิจิทัลในทิศทางเดียวกัน สำนักงานพัฒนารัฐบาลดิจิทัลได้จัดทำแผนพัฒนารัฐบาลดิจิทัลของประเทศไทย พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐ ขึ้นตามเจตนารมณ์ของพระราชบัญญัติฯ และให้สอดคล้องกับนโยบายและแผนระดับชาติโดยแผนพัฒนารัฐบาลดิจิทัลของประเทศไทย พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐ มีวัตถุประสงค์หลัก ๓ ประการ ได้แก่

๑. เพื่อพัฒนาบริการของรัฐที่มีประสิทธิภาพ มีคุณภาพ และเป็นที่ยอมรับของประชาชน พร้อมสร้างการมีส่วนร่วมจากทุกภาคส่วน

๒. เพื่อเป็นแนวทางสนับสนุนให้หน่วยงานรัฐนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาประยุกต์ใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินการ

๓. เพื่อเป็นกรอบแนวทางให้หน่วยงานภาครัฐจัดทำแผนการดำเนินงานที่สอดคล้องกับพระราชบัญญัติการบริหารงานและการให้บริการภาครัฐผ่านระบบดิจิทัล พ.ศ. ๒๕๖๒ และสร้างความต่อเนื่องในการพัฒนารัฐบาลดิจิทัลของประเทศไทย

มุ่งยกระดับภาครัฐไทยสู่เป้าหมายการให้บริการที่ตอบสนองประชาชน และลดความเหลื่อมล้ำ การเพิ่มความสามารถและศักยภาพในการแข่งขันของภาคธุรกิจ การสร้างความโปร่งใส ที่เน้นการเปิดเผยข้อมูลแก่ประชาชน โดยไม่ต้องร้องขอและการสนับสนุนการมีส่วนร่วมของประชาชน แผนรัฐบาลดิจิทัลของประเทศไทย พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐ กำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนา ๔ ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย

ยุทธศาสตร์ที่ ๑: พัฒนาบริการที่สะดวกและเข้าถึงง่าย

ยุทธศาสตร์ที่ ๒: สร้างมูลค่าเพิ่มอำนวยความสะดวกแก่ภาคธุรกิจ

ยุทธศาสตร์ที่ ๓: ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชน และเปิดเผยข้อมูลเปิดภาครัฐ

ยุทธศาสตร์ที่ ๔: ยกระดับการเปลี่ยนผ่านดิจิทัลภาครัฐเพื่อการบริหารงานที่ยืดหยุ่น คล่องตัว และขยายสู่หน่วยงานภาครัฐระดับท้องถิ่น นอกจากนี้เพื่อให้การดำเนินการขับเคลื่อนรัฐบาลดิจิทัลมีทิศทางที่ชัดเจนและเกิดขึ้นได้จริงในเชิงปฏิบัติ จึงได้กำหนดแนวทางการพัฒนาในด้านที่มุ่งเน้นสำคัญ ไว้ทั้งหมด ๑๐ ด้าน ได้แก่ การศึกษา สุขภาพและการแพทย์ ความเหลื่อมล้ำทางสิทธิสวัสดิการประชาชน สิ่งแวดล้อม การเกษตร การท่องเที่ยว การส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs) แรงงาน การยุติธรรม และการมีส่วนร่วม โปร่งใส และตรวจสอบได้ของประชาชน

วัตถุประสงค์

๑. เพื่อพัฒนาบริการดิจิทัลสาธารณะของรัฐที่มีประสิทธิภาพ มีคุณภาพ สามารถอำนวยความสะดวกในการให้บริการ และเป็นที่ยอมรับของประชาชน

๒. เพื่อเป็นแนวทางสนับสนุนให้หน่วยงานภาครัฐนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีดิจิทัลมาประยุกต์ใช้ในการยกระดับการบริหารจัดการและการดำเนินงานภาครัฐให้มีความยืดหยุ่นคล่องตัว มีการบูรณาการแบบไร้รอยต่อ เปิดเผย โปร่งใส ตรวจสอบได้ และสร้างการมีส่วนร่วมจากทุกภาคส่วน

๓. เพื่อเป็นกรอบทิศทางให้หน่วยงานภาครัฐจัดทำแผนการดำเนินงานที่สอดคล้องกับพระราชบัญญัติการบริหารงานและการให้บริการภาครัฐผ่านระบบดิจิทัล พ.ศ. ๒๕๖๒ และสร้างความต่อเนื่องในการพัฒนารัฐบาลดิจิทัลของประเทศไทย

แผนของกระทรวงมหาดไทย

๓.๓.๓ แผนปฏิบัติราชการกระทรวงมหาดไทย (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐)

กระทรวงมหาดไทยได้จัดทำแผนปฏิบัติราชการกระทรวงมหาดไทย (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) เพื่อเป็นกรอบทิศทางการทำงานที่ชัดเจน สอดคล้องเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์ชาติ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ นโยบายของคณะรัฐมนตรีที่แถลงต่อรัฐสภาและบริบทที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งใช้เป็นแนวทางการขับเคลื่อนการดำเนินงาน และการติดตามประเมินผลได้อย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุผลสัมฤทธิ์ เป็นไปตามพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๖๒

ในการจัดทำแผนปฏิบัติราชการกระทรวงมหาดไทย (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ได้มีการสรุปข้อมูลพื้นฐานของกระทรวงมหาดไทย การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของกระทรวงมหาดไทย (Swot Analysis) นำไปสู่การกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ ประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าหมาย กลยุทธ์ และตัวชี้วัดเชิงยุทธศาสตร์ โดยได้มีการกำหนดแผนงาน/โครงการซึ่งแสดงให้เห็นถึงหน่วยงานที่รับผิดชอบ แผนการดำเนินงานงบประมาณ ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย และความสอดคล้องเชื่อมโยงกับแผนแต่ละระดับ

ดังนั้น แผนปฏิบัติราชการกระทรวงมหาดไทย (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) จึงมีความสำคัญในการกำหนดทิศทางการดำเนินงานของกระทรวงมหาดไทยในระยะ ๕ ปี เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ “ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดี ชุมชนเข้มแข็ง เมืองน่าอยู่อย่างยั่งยืน บนฐานหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง” อย่างเป็นรูปธรรมและยั่งยืนต่อไป โดยได้มีการกำหนดพันธกิจเพื่อเป็นกรอบแนวทางการขับเคลื่อนภารกิจของกระทรวงมหาดไทย จำนวน ๔ เรื่อง ประกอบด้วย

- ๑) รักษาความสงบเรียบร้อย ความปลอดภัย และความมั่นคง
- ๒) เสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชน และเศรษฐกิจฐานราก
- ๓) ส่งเสริมการพัฒนาเมืองและโครงสร้างพื้นฐาน
- ๔) ส่งเสริมและสนับสนุนการบริหารราชการในระดับพื้นที่

และได้กำหนดประเด็นยุทธศาสตร์เพื่อขับเคลื่อนให้การดำเนินงานบรรลุตามวิสัยทัศน์ไว้ ๔ ประเด็น ได้แก่

๑) ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ การเสริมสร้างความสงบเรียบร้อยและความมั่นคงภายใน โดยมีเป้าหมายเพื่อให้ประชาชนมีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน และสังคมสงบสุข

หน่วยงานหลัก คือ กรมการปกครอง และกรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย

๒) ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ การลดความเหลื่อมล้ำทางสังคม สร้างความเข้มแข็งของชุมชนและพัฒนาเศรษฐกิจฐานราก โดยมีเป้าหมายเพื่อให้ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดี และชุมชนเข้มแข็ง

หน่วยงานหลัก คือ กรมการพัฒนาชุมชน

๓) ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓ ส่งเสริมการพัฒนาเมืองและโครงสร้างพื้นฐาน โดยมีเป้าหมายเพื่อให้ภูมิภาค เมือง และพื้นที่เศรษฐกิจ มีความสามารถในการแข่งขัน และได้รับการพัฒนาอย่างสมดุล

หน่วยงานหลัก คือ กรมโยธาธิการและผังเมือง กรมที่ดิน กรมส่งเสริมการปกครองส่วนท้องถิ่น และสำนักปลัดกระทรวงมหาดไทย

๔) ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๔ ส่งเสริมและสนับสนุนการบริหารราชการในระดับพื้นที่ โดยมีเป้าหมายคือ องค์กรสมรรถนะ ตอบโจทย์ประชาชน ยึดหลักธรรมาภิบาล

หน่วยงานหลัก คือ สำนักปลัดกระทรวงมหาดไทย และกรมส่งเสริมการปกครองส่วนท้องถิ่น

๓.๓.๔ แผนปฏิบัติราชการกรมที่ดิน พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐

วิสัยทัศน์ :

“เป็นองค์กรชั้นนำในการคุ้มครองสิทธิด้านที่ดิน การจัดการข้อมูล ระบบแผนที่ โดยใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัย และพัฒนาคุณภาพการบริการอย่างมีธรรมาภิบาล”

พันธกิจ :

๑. คุ้มครองสิทธิด้านที่ดินแก่ประชาชนตามกฎหมาย
๒. บูรณาการกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการออกโฉนดที่ดินแก่ประชาชนอย่างมีเอกภาพ
๓. เป็นศูนย์ข้อมูลที่ดินและแผนที่ของประเทศที่มีระบบฐานข้อมูลเป็นมาตรฐานเดียวกันรองรับการใช้ประโยชน์ที่ดินเพื่อการพัฒนาประเทศทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม และความมั่นคง
๔. พัฒนาการให้บริการประชาชนด้านที่ดินด้วยระบบอิเล็กทรอนิกส์อย่างมีมาตรฐานสากลและส่งเสริมธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพัฒนาประเทศ โดยบุคลากรที่มีธรรมาภิบาลและสมรรถนะสูง

ยุทธศาสตร์กรมที่ดิน :

๑. พัฒนาระบบการจัดการที่ดินของรัฐให้มีประสิทธิภาพเกิดประโยชน์สูงสุด เพื่อประชาชนและประเทศชาติ

๒. พัฒนาระบบการออกเอกสารสิทธิให้เป็นมาตรฐานเดียวกันทั่วประเทศ

๓. พัฒนาระบบข้อมูลขนาดใหญ่ด้านที่ดิน และแผนที่ให้มีศักยภาพรองรับการพัฒนาประเทศและการบริการในระดับสากล

๔. ยกระดับการบริการด้วยเทคโนโลยีดิจิทัลและการบริการที่ทันสมัย และส่งเสริมธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นเลิศในระดับสากล

๕. พัฒนาสู่องค์กรสมรรถนะสูงและมีธรรมาภิบาล

กรมที่ดินได้บรรจุแผนงาน/โครงการที่สำคัญภายใต้ยุทธศาสตร์และแผนพัฒนารัฐบาลดิจิทัลของกรมที่ดินที่สอดคล้องเชื่อมโยงกับเป้าหมายของแผนในระดับต่าง ๆ รวมทั้งสิ้น ๓๖ โครงการ และ ๑ ผลผลิต รายละเอียดดังนี้

๑. ยุทธศาสตร์ชาติ: ด้านความมั่นคง มี ๑ แผนงาน ๑ โครงการ ๑ กิจกรรม

๒. ยุทธศาสตร์ชาติ: ด้านการสร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคม ประกอบด้วย ๑ แผนงาน ๔ โครงการ ๑๓ กิจกรรม

๓. ยุทธศาสตร์ชาติ: ด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ประกอบด้วย ๑ แผนงาน ๕ โครงการ ๑๐ กิจกรรม

๔. ยุทธศาสตร์ชาติ: ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ ประกอบด้วย ๒ แผนงาน ๒๖ โครงการ ๔๒ กิจกรรม

๓.๓.๕ แนวทางการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals หรือ SDGs)
กำหนดโดยองค์การสหประชาชาติ (United Nations)

SDGs (Sustainable Development Goals) คือ เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน เป็นแนวทางที่กำหนดโดยองค์การสหประชาชาติ (United Nations) มีความสำคัญต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และเศรษฐกิจที่จะต้องมีการพัฒนาที่ยั่งยืน โดยเป้าหมายนี้เกิดขึ้นเมื่อปี ๒๕๕๘ เพื่อจะทำให้โลกดีขึ้นภายในปี ๒๕๗๓ (ใช้เวลา ๑๕ ปี) แก่นสำคัญของเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDG) สามารถสรุปได้ด้วยวลีสั้น ๆ ว่า “การไม่ทิ้งใครไว้ข้างหลัง” ซึ่ง SDGs มีทั้งหมด ๑๗ เป้าหมายหลัก



สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ได้วิเคราะห์เปรียบเทียบความเชื่อมโยงระหว่าง ๑๖๙ เป้าหมายย่อย (Target) ของ SDGs กับ ๓๗ เป้าหมาย ระดับประเด็นแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ จำนวน ๒๓ ฉบับ (แผนระดับที่ ๒) และ ๑๔๐ เป้าหมายระดับแผนย่อยของแผนแม่บทฯ เพื่อประมวลความสอดคล้องการกำหนดทิศทางการพัฒนาระดับประเทศกับระดับนานาชาติ ตลอดจนเพิ่มประสิทธิภาพการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินงานของหน่วยงานของรัฐ พบว่า “เป้าหมาย SDGs ทั้ง ๑๗ เป้าหมายหลัก และ ๑๖๙ เป้าหมายย่อย” มีความสัมพันธ์สอดคล้องกับ “ยุทธศาสตร์ชาติ ๖ ด้าน” คือ ยุทธศาสตร์ ๑ ด้านความมั่นคง

ยุทธศาสตร์ ๒ ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน

ยุทธศาสตร์ ๓ ด้านพัฒนาและเสริมสร้างทรัพยากรมนุษย์

ยุทธศาสตร์ ๔ ด้านการสร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคม

ยุทธศาสตร์ ๕ ด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

ยุทธศาสตร์ ๖ ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ

และมีความสอดคล้องกับเป้าหมายระดับแผนย่อยของแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติทั้ง ๒๓ ประเด็น ซึ่งหน่วยงานของรัฐสามารถใช้เป็นข้อมูลประกอบการจัดทำโครงการและแผนระดับที่ ๓ ให้สามารถบรรลุได้ทั้งเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนและเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติและแผนแม่บทฯ ได้ในคราวเดียวกัน

มุมมอง ๓ เป้าหมายสอดคล้องกับเศรษฐกิจดิจิทัล

สำหรับเป้าหมายที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับเศรษฐกิจดิจิทัล ที่จะทำให้เกิดความยั่งยืนในการพัฒนา ประกอบด้วยเป้าหมายที่ ๘, ๙ และ ๑๐ ดังนี้

เป้าหมายที่ ๘: Decent work and Economic Growth งานที่ดีและเศรษฐกิจที่เติบโต

ปัจจุบันการดำเนินธุรกิจและการเติบโตทางเศรษฐกิจจำเป็นต้องใช้เครื่องมือทางด้านดิจิทัล เพื่อนำมาเพิ่มประสิทธิภาพ ซึ่งจะทำให้มีประสิทธิผลที่ดีขึ้น และนำไปสู่ความยั่งยืนในการเติบโตทางเศรษฐกิจต่อไป

เป้าหมายที่ ๙: Industry, Innovation and Infrastructure อุตสาหกรรม นวัตกรรม และโครงสร้างพื้นฐานนับเป็นส่วนสำคัญในการนำไปสู่ความยั่งยืน โดยมีดิจิทัลเข้ามาเกี่ยวข้องกับการพัฒนาทั้งด้าน อุตสาหกรรม การเกิดนวัตกรรม ตลอดจนการวางโครงสร้างพื้นฐานเพื่อให้เกิดความแข็งแกร่งและมีความยั่งยืน

เป้าหมายที่ ๑๐: Reduced Inequalities การลดความเหลื่อมล้ำของประชาชน สังคม เศรษฐกิจ ไม่เพียงแต่ด้านความเป็นอยู่ สุขภาพ สังคม ที่คุณจะต้องมีความเท่าเทียมกัน ในมุมของ Cybersecurity Literacy การลดความเหลื่อมล้ำหรือสร้างความเท่าเทียมกันนั้นยังหมายถึง เรื่องความมั่นคงปลอดภัย การได้ประโยชน์จากการใช้ไซเบอร์ การไม่ถูกละเมิดความเป็นส่วนตัว โดยในวงการไซเบอร์ ใช้คำว่า Digital Inequality ซึ่งมีความสอดคล้องกับ Reduced Inequality

ผลจากการขับเคลื่อนเป้าหมาย SDGs ทั้ง ๑๗ ประการ ทำให้องค์กรระดับโลก ได้แก่ UN, OECD และ ICC (หอการค้านานาชาติ) มีความเห็นตรงกันว่า *การขับเคลื่อน SDGs ควรจะต้องมีกรอบการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้เพื่อสนับสนุนการพัฒนาที่ยั่งยืน UN จึงได้กำหนดกรอบ Global Digital Compact (GDC) ออกมาเพื่อสนับสนุน SDGs*

Global Digital Compact (GDC) เป็นกรอบแนวทางในการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้ในการพัฒนาอย่างยั่งยืนของมวลมนุษยชาติ ซึ่งสนับสนุนเป้าหมาย SDGs โดย GDC ประกอบไปด้วย ๘ เรื่อง ทั้งนี้เนื่องจากทุกฝ่ายเล็งเห็นว่า เทคโนโลยีดิจิทัลเป็นเครื่องมือสำคัญในการดำเนินธุรกิจ และมีส่วนสำคัญอย่างยิ่งต่อการปรับปรุงคุณภาพชีวิตของมนุษย์ในศตวรรษนี้

GDC กับกรอบ ๘ เรื่องที่ต้องพัฒนาไปสู่ความยั่งยืน

ในปัจจุบัน การมีอินเทอร์เน็ตใช้ รวมทั้งการนำเทคโนโลยีไปใช้เป็นเครื่องมือในการดำเนินธุรกิจ และการใช้เทคโนโลยีในชีวิตประจำวันเป็นเรื่องปกติทั่วไป โดยแทบจะไม่ต้องพูดถึงประเด็นความเหลื่อมล้ำในการเข้าถึงเทคโนโลยีในปัจจุบันเนื่องจากได้ก้าวข้ามจุดนั้นมาแล้ว แต่ประเด็นที่น่ากลัวและควรจะต้องกล่าวถึง คือ การนำเทคโนโลยีมาใช้ในด้านมืด รวมทั้งการใช้และได้รับประโยชน์จากเทคโนโลยีที่ไม่เท่าเทียมกันในสังคมโลก ซึ่งสวนทางกับเป้าหมายขององค์กรทั่วโลกจากหลายฝ่ายที่มีความพยายามให้มวลมนุษยชาติมีชีวิตความเป็นอยู่ที่ดีสอดคล้องเท่าเทียมกัน ดังคำกล่าวที่ว่า “จะไม่ทิ้งใครไว้ข้างหลัง” โดยกรอบ ๘ เรื่องของ GDC ประกอบไปด้วย

๑. Digital Inclusion and Connectivity: การสร้างสังคมดิจิทัลอย่างยั่งยืน ซึ่งไม่ได้หมายความถึงเพียงแค่การใช้เทคโนโลยีและการเชื่อมต่อระหว่างกันเท่านั้น แต่ยังรวมถึงการใช้อย่างมีความเท่าเทียมกัน มีความทั่วถึงครอบคลุมทุกพื้นที่ เกิดความคุ้มค่า นำมาประยุกต์ใช้ให้เกิดประโยชน์ โดยควรต้องจัดการกับช่องว่างทางดิจิทัลทั้งเรื่องทักษะ ภาษา และเนื้อหา

๒. Internet Governance: ความจำเป็นต่อการกำกับดูแลอินเทอร์เน็ต เพราะปัจจุบันอินเทอร์เน็ตมีการใช้งานร่วมกันหลายภาคส่วน ทั้งฝ่ายรัฐบาล เอกชน และภาคประชาสังคม จึงควรจะต้องมีแนวทางในการบริหารจัดการให้ทุกฝ่ายใช้อินเทอร์เน็ตร่วมกันด้วยความสันติสุข และจำเป็นต้องมีธรรมาภิบาล หรือหลักการ

บริหารจัดการที่ดี มีกระบวนการในการกำหนดหลักการใช้งานอินเทอร์เน็ต มีกฎเกณฑ์ กฎระเบียบ และข้อตกลงร่วมกัน เพื่อให้การใช้งานอินเทอร์เน็ตเกิดความราบรื่น

๓. Data Protection: สังคมดิจิทัลเติบโตอย่างรวดเร็ว เกิดข้อมูลและมีการนำข้อมูลไปใช้ประโยชน์กันอย่างมาก ซึ่งในบางกรณีมีการละเมิดข้อมูลส่วนบุคคล ดังนั้นจึงต้องสร้างความตระหนักรู้ถึงการปกป้องข้อมูลส่วนตัวและความเป็นส่วนตัว โดยข้อมูลส่วนบุคคลที่อยู่ในองค์กรหรือหน่วยงานควรจะต้องมีกระบวนการในการเก็บรวบรวม ใช้ หรือเปิดเผยข้อมูล รวมถึงการประมวลผลให้ถูกต้องตามกฎหมาย โดยองค์กรจะต้องปฏิบัติตามกฎหมาย GDPR และสำหรับองค์กรในประเทศไทยต้องปฏิบัติตามกฎหมาย PDPA

๔. Human Rights Online: มนุษย์ทุกคนที่ใช้ชีวิตในโลกออนไลน์ ควรได้สิทธิพื้นฐานเดียวกันกับการใช้ชีวิตแบบออฟไลน์ นั้นหมายความว่าสิทธิมนุษยชนบนออนไลน์ควรต้องมีความเชื่อมโยงและพึ่งพาซึ่งกันและกันกับโลกออฟไลน์ โดยสิทธิมนุษยชนบนโลกออนไลน์นั้น ควรจะต้องครอบคลุมถึงการถูกปิดความคิดใน social media การหลอกลวงในรูปแบบของ Information Disorder ด้วย (Information Disorder ประกอบด้วย ข้อมูลที่ผิด หรือข้อมูลที่ถูกบิดเบือน และข้อมูลที่แฝงเจตนาร้าย)

๕. Digital Trust and Security: เรื่องความไว้วางใจและความมั่นคงปลอดภัยทางดิจิทัล โดยปัจจุบันความไว้วางใจและความปลอดภัยทางดิจิทัล มีความจำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจและใช้ชีวิตประจำวัน ซึ่งการรักษาความไว้วางใจในโลกดิจิทัลเป็นงานที่ซับซ้อน เนื่องจากมีการใช้ไซเบอร์สเปซมากขึ้นเรื่อย ๆ รวมทั้งการรักษาความมั่นคงปลอดภัยทางดิจิทัลที่มีประสิทธิภาพถือเป็นเรื่องที่สำคัญมากที่ต้องให้ความสำคัญยิ่งยวดเช่นกัน ดังนั้นจึงควรให้ความสำคัญกับข้อมูลความเป็นส่วนตัว การเข้ารหัสเพื่อความปลอดภัย การรักษาความปลอดภัยของเครือข่าย และความสามารถในการจัดการกับความเสียหายจากอาชญากรรมคอมพิวเตอร์ได้อย่างรู้เท่าทันและทันท่วงที

๖. AI and other Emerging Technologies: ด้วยศักยภาพที่ชาญฉลาดของ AI ทำให้ปัจจุบันมีการใช้ AI กันอย่างแพร่หลาย ที่มักพบเห็นกัน คือการใช้ AI อย่างไม่รู้คุณธรรม เช่น ใช้ AI ในการสร้าง Clip Deep Fake ตัดต่อใบหน้าผู้นำระดับโลกแล้วให้พูดเรื่องไม่จริง สร้างความเสียหายและสับสนต่อสังคมโลก นอกจากนี้ยังมีการนำเทคโนโลยีไปประยุกต์ใช้ในเชิงลบด้วย ไม่ว่าจะเป็นเทคโนโลยี Blockchain, Quantum Computing, AR/VR ซึ่งการใช้เทคโนโลยีอย่างรู้คุณธรรม จำเป็นจะต้องมีการจัดการประเด็นเหล่านี้อย่างจริงจังและรัดกุม รวมถึงการใช้ Generative AI อย่างเช่น ChatGPT อย่างมีคุณธรรมและอยู่ในสถานะที่กฎหมายสามารถควบคุมการใช้งาน Generative AI ได้

๗. Global Digital Commons: การให้ความสำคัญกับระบบเปิด เพื่อให้เกิดการแบ่งปันอย่างอิสระ เช่น ส่งเสริมมาตรฐานแบบเปิด ซอฟต์แวร์โอเพ่นซอร์ส ข้อมูลเปิด แบบจำลอง AI แบบเปิด รวมไปถึงเนื้อหาแบบเปิด เพื่อให้เกิดประโยชน์ของการเปลี่ยนแปลงทางดิจิทัล แหล่งข้อมูลเหล่านี้เรียกว่า Digital Commons มีการเรียกร้องให้รัฐบาล เอกชน องค์กรระหว่างประเทศ และภาคประชาสังคมทำงานเพื่อสร้างรูปแบบความร่วมมือใหม่ ๆ แต่ทั้งนี้จะต้องอยู่ในกรอบแนวทางและกฎเกณฑ์สากล

๘. Accelerating Progress Towards the SDGs: กระบวนการเร่งรัดต่อการขับเคลื่อนกรอบแนวทางในการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อสนับสนุนเป้าหมาย SDGs ทั้ง ๑๗ ประการ โดยการใช้ประโยชน์จากเทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อการพัฒนาที่ทั่วถึง เสมอภาค และยั่งยืน ซึ่งเป็นงานที่ต้องใช้ความร่วมมือระหว่างประเทศ รวมทั้งทุกฝ่ายควรต้องให้ความสำคัญเรื่องความมั่นคงปลอดภัย การมีความเป็นส่วนตัว ไม่ละเมิดสิทธิมนุษยชน โดยต้องคำนึงถึงส่วนรวมและประชาสังคมเป็นเป้าหมายสำคัญ

ที่มา: โดย ดร.ปริญญญา หอมเอนก ผู้เชี่ยวชาญด้านความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศและระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

๓.๔ กฎหมาย และมาตรฐานด้านการพัฒนาดิจิทัลที่เกี่ยวข้อง

๓.๔.๑ พระราชบัญญัติว่าด้วยธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. ๒๕๔๔ และที่แก้ไขเพิ่มเติม โดยที่การทำธุรกรรมในปัจจุบันมีแนวโน้มที่จะปรับเปลี่ยนวิธีการในการติดต่อสื่อสารที่อาศัยการพัฒนาเทคโนโลยีทางอิเล็กทรอนิกส์ซึ่งมีความสะดวก รวดเร็วและมีประสิทธิภาพ แต่เนื่องจากการทำธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์ดังกล่าวมีความแตกต่างจากวิธีการทำธุรกรรมซึ่งมีกฎหมายรองรับอยู่ในปัจจุบันเป็นอย่างมาก อันส่งผลให้ต้องมีการรองรับสถานะทางกฎหมายของข้อมูลทางอิเล็กทรอนิกส์ให้เสมือนกับการทำเป็นหนังสือ หรือหลักฐานเป็นหนังสือ การรับรองวิธีการส่งและรับข้อมูลอิเล็กทรอนิกส์ การใช้ลายมือชื่ออิเล็กทรอนิกส์ ตลอดจนการรับฟังพยานหลักฐานที่เป็นข้อมูลอิเล็กทรอนิกส์ เพื่อเป็นการส่งเสริมการทำธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์ให้น่าเชื่อถือ และมีผลในทางกฎหมายเช่นเดียวกับการทำธุรกรรมโดยวิธีการทั่วไปที่เคยปฏิบัติอยู่เดิม ควรกำหนดให้มีคณะกรรมการธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์ทำหน้าที่วางนโยบายกำหนดหลักเกณฑ์เพื่อส่งเสริมการทำธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์ ติดตามดูแลการประกอบธุรกิจเกี่ยวกับธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์ รวมทั้งมีหน้าที่ในการส่งเสริมการพัฒนาทางเทคโนโลยีเพื่อติดตามความก้าวหน้าของเทคโนโลยี ซึ่งมีการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาศักยภาพตลอดเวลาให้มีมาตรฐานน่าเชื่อถือ ตลอดจนเสนอแนะแนวทางแก้ไขปัญหาและอุปสรรคที่เกี่ยวข้อง อันจะเป็นการส่งเสริมการใช้ธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์ทั้งภายในประเทศและระหว่างประเทศ ด้วยการมีกฎหมายรองรับในลักษณะที่เป็นเอกรูป และสอดคล้องกับมาตรฐานที่นานาประเทศยอมรับ

๓.๔.๒ พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. ๒๕๖๒ เป็นกฎหมายว่าด้วยความสำคัญของการคุ้มครองและปกป้อง มิให้ผู้ใดนำข้อมูลส่วนบุคคลไปแสวงหาผลประโยชน์หรือเปิดเผยข้อมูลโดยมิชอบหรือโดยไม่ได้รับความยินยอมจากเจ้าของข้อมูล เพื่อประโยชน์ทางการค้าหรือเพื่อประโยชน์ในการนำข้อมูลส่วนบุคคลไปใช้ในการกระทำผิดต่าง ๆ

๓.๔.๓ พระราชบัญญัติว่าด้วยความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ พ.ศ. ๒๕๖๒ เป็นกฎหมายว่าด้วยการกำหนดหลักเกณฑ์ เพื่อกำหนดแนวทางและมาตรการต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์

๓.๔.๔ พระราชบัญญัติว่าด้วยการกระทำความผิดเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์ (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๖๐ เป็นกฎหมายว่าด้วยการกระทำความผิดเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์และการกำหนดบทลงโทษผู้กระทำความผิดเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์

๓.๔.๕ พระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสารของราชการ พ.ศ. ๒๕๔๐ พระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสารของราชการ พ.ศ. ๒๕๔๐ ประกาศราชกิจจานุเบกษา เล่ม ๑๑๔ ตอนที่ ๔๖ ก/หน้า ๑/๑๐ กันยายน พ.ศ. ๒๕๔๐ พระราชบัญญัตินี้ให้ใช้บังคับเมื่อพ้นกำหนดเก้าสิบวันนับแต่วันประกาศในราชกิจจานุเบกษาเป็นต้นไป โดยหน่วยงานของรัฐต้องส่งข้อมูลข่าวสารของราชการอย่างน้อยดังต่อไปนี้

- (๑) โครงสร้างและการจัดองค์กรในการดำเนินงาน
- (๒) สรุปอำนาจหน้าที่ที่สำคัญและวิธีการดำเนินงาน
- (๓) สถานที่ติดต่อเพื่อขอรับข้อมูลข่าวสารหรือคำแนะนำในการติดต่อกับหน่วยงานของรัฐ
- (๔) มติคณะรัฐมนตรี ข้อบังคับ คำสั่ง หนังสือเวียน ระเบียบ แบบแผน นโยบาย หรือการตีความ ทั้งนี้เฉพาะที่จัดให้มีขึ้นโดยมีสภาพอย่างกฎ เพื่อให้มีผลเป็นการทั่วไปต่อเอกชนที่เกี่ยวข้อง
- (๕) ข้อมูลข่าวสารอื่นตามที่คณะกรรมการกำหนด

บทที่ ๔ สารสำคัญในแผนพัฒนาดิจิทัลของกรมที่ดิน พ.ศ. ๒๕๖๗ – ๒๕๗๐

วิสัยทัศน์ (Vision)	เป็นองค์กรชั้นนำ ในการบริหารและขับเคลื่อนงานบริการภาครัฐด้านที่ดิน เพื่อประชาชนด้วยเทคโนโลยีทันสมัย โปร่งใส และปลอดภัย										
เป้าหมาย	๑. ยกระดับการบริการภาครัฐและเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารงานเพื่อประชาชนด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล ๒. จัดการข้อมูลที่ดินดิจิทัลตามหลักธรรมาภิบาลข้อมูล และเปิดเผยข้อมูลให้เกิดประโยชน์ทุกภาคส่วน ๓. เพิ่มประสิทธิภาพด้านการรักษาความมั่นคงปลอดภัยเพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นในการเก็บรวบรวม ใช้ หรือเปิดเผยข้อมูล										
ตัวชี้วัด	๑. ความสำเร็จในการบริหารจัดการและพัฒนาบริการภาครัฐด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๐ ๒. ความสำเร็จในการจัดการและบูรณาการข้อมูลที่ดินให้เกิดประโยชน์ ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๐ ๓. ความสำเร็จในการสร้างและพัฒนามาตรฐานความมั่นคงปลอดภัย ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๐										
ยุทธศาสตร์ (Strategic)	ยกระดับการบริการภาครัฐด้วยเทคโนโลยีดิจิทัลตามมาตรฐานสากล	เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารงานด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล	จัดการข้อมูลที่ดินดิจิทัลตามหลักธรรมาภิบาลข้อมูล และเปิดเผยข้อมูลให้เกิดประโยชน์ทุกภาคส่วน	พัฒนาศักยภาพบุคลากรให้เกิดการสร้างสรรค์และประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัล							
เป้าประสงค์ (Objective)	พัฒนาบริการภาครัฐด้วยเทคโนโลยีดิจิทัลที่สะดวก ทันสมัย โปร่งใส และปลอดภัย	ปรับปรุงกระบวนการและลดการใช้กระดาษ (Paperless) การปฏิบัติงานดิจิทัล	ส่งเสริมการใช้เทคโนโลยีดิจิทัลและนวัตกรรมที่ทันสมัย	ศูนย์ข้อมูล ที่ดินและแผนที่แห่งชาติ	จัดทำข้อมูลและบูรณาการข้อมูลดิจิทัลระหว่างหน่วยงานภาครัฐ และส่งเสริมการใช้ข้อมูล Big Data	สนับสนุนข้อมูลเปิด (Open data)	สร้างและพัฒนามาตรฐานความมั่นคงปลอดภัย และการป้องกันรับมือและลดความเสี่ยงจากภัยคุกคามทางไซเบอร์	การเสริมสร้างขีดความสามารถในการป้องกันและแก้ไขปัญหาการใช้เซเบอร์เป็นช่องทางในการก่ออาชญากรรมไซเบอร์	การเสริมสร้างขีดความสามารถในการป้องกันและแก้ไขปัญหาการใช้เซเบอร์เป็นช่องทางในการก่ออาชญากรรมไซเบอร์	จัดทำโครงการ/หลักสูตรและสนับสนุนการพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้และทักษะด้านดิจิทัล	เสริมสร้างวัฒนธรรมดิจิทัล และทัศนคติการทำงานในยุคดิจิทัล
กลยุทธ์ (Strategy)	พัฒนาเป็นสำนักงานอิเล็กทรอนิกส์ อีเลิฟรอนิกส์ ต่างสำนักงาน แอปออนไลน์ ทั่วประเทศ	จัดให้มีช่องทางบริการดิจิทัลที่หลากหลาย เข้าถึงง่าย สะดวกและปลอดภัย	ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชน และการให้บริการที่เท่าเทียม	ปรับปรุงกระบวนการและลดการใช้กระดาษ (Paperless) การปฏิบัติงานดิจิทัล	พัฒนาระบบติดตามและรายงานผลการปฏิบัติงานดิจิทัล	ส่งเสริมการใช้เทคโนโลยีดิจิทัลและนวัตกรรมที่ทันสมัย	ส่งเสริมการเชื่อมโยงข้อมูลที่ดินและแผนที่แห่งชาติ	ส่งเสริมการสร้างขีดความสามารถในการป้องกันและแก้ไขปัญหาการใช้เซเบอร์เป็นช่องทางในการก่ออาชญากรรมไซเบอร์	การเสริมสร้างขีดความสามารถในการป้องกันและแก้ไขปัญหาการใช้เซเบอร์เป็นช่องทางในการก่ออาชญากรรมไซเบอร์	จัดทำโครงการ/หลักสูตรและสนับสนุนการพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้และทักษะด้านดิจิทัล	เสริมสร้างวัฒนธรรมดิจิทัล และทัศนคติการทำงานในยุคดิจิทัล

๔.๑ วิสัยทัศน์การพัฒนารัฐบาลดิจิทัลของกรมที่ดิน

“เป็นองค์กรชั้นนำ ในการบริหารและขับเคลื่อนงานบริการภาครัฐด้านที่ดิน เพื่อประชาชน ด้วยเทคโนโลยีดิจิทัลที่ทันสมัย โปร่งใส และปลอดภัย”

๔.๒ ยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ เป้าหมาย และกลยุทธ์

ยุทธศาสตร์ที่ ๑: ยกระดับการบริการภาครัฐด้วยเทคโนโลยีดิจิทัลตามมาตรฐานสากล

เป้าประสงค์: พัฒนาบริการภาครัฐด้วยเทคโนโลยีดิจิทัลที่สะดวก ทันสมัย โปร่งใส และปลอดภัย

เป้าหมาย

๑. เพื่อพัฒนาบริการภาครัฐด้วยเทคโนโลยีดิจิทัลให้ตอบสนองประชาชนครอบคลุมทั่วประเทศ

๒. เพื่อปรับปรุงบริการดิจิทัล ให้เข้าถึงได้ง่าย สะดวก โปร่งใส ทันสมัยลดความเหลื่อมล้ำ

๓. เพื่อสร้างความมั่นคงปลอดภัยและคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลให้ประชาชนเกิดความเชื่อมั่น

กลยุทธ์ที่

๑. พัฒนาเป็นสำนักงานที่ดินอิเล็กทรอนิกส์ต่างสำนักงานแบบออนไลน์ทั่วประเทศ

๒. จัดให้มีช่องทางบริการดิจิทัลที่หลากหลาย เข้าถึงง่าย สะดวก และปลอดภัย

๓. ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนและการให้บริการที่เท่าเทียม

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารงานด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล

เป้าประสงค์: เพื่อปรับเปลี่ยนกรมที่ดินให้เป็นองค์กรดิจิทัล

เป้าหมาย

๑. เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการบริหารงานด้วยเทคโนโลยีดิจิทัลให้เกิดความยืดหยุ่น และคล่องตัว

๒. เพื่อกำหนดมาตรฐาน หลักเกณฑ์ และวิธีการเกี่ยวกับระบบดิจิทัล

๓. เพื่อพัฒนาเป็นองค์กรดิจิทัล

กลยุทธ์ที่

๑. ปรับปรุงกระบวนการงานและลดการใช้กระดาษ (Paperless)

๒. พัฒนาระบบติดตามและรายงานผลการปฏิบัติงานดิจิทัล

๓. ส่งเสริมการใช้เทคโนโลยีดิจิทัลและนวัตกรรมที่ทันสมัย

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ จัดการข้อมูลที่ดินดิจิทัลตามหลักธรรมาภิบาลข้อมูล และเปิดเผยข้อมูล
ให้เกิดประโยชน์ทุกภาคส่วน

เป้าประสงค์: เป็นศูนย์ข้อมูลที่ดินและแผนที่แห่งชาติ

เป้าหมาย

๑. เพื่อเป็นศูนย์ข้อมูลที่ดินและแผนที่แห่งชาติ
๒. เพื่อจัดทำข้อมูลตามภารกิจให้อยู่ในรูปแบบข้อมูลดิจิทัลตามหลักธรรมาภิบาล
๓. เพื่อการบูรณาการและเชื่อมโยงข้อมูลระหว่างหน่วยงานผ่านแพลตฟอร์มดิจิทัล
๔. เพื่อสนับสนุนการเปิดเผยข้อมูลเปิดภาครัฐ (Open Data)

ข้อมูล

กลยุทธ์ที่

๑. เป็นศูนย์ข้อมูลที่ดินและแผนที่แห่งชาติ
๒. จัดทำข้อมูลและบูรณาการข้อมูลดิจิทัลระหว่างหน่วยงานภาครัฐและ

ส่งเสริมการใช้งาน Big Data

๓. สนับสนุนข้อมูลเปิด (Open data)

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ยกระดับโครงสร้างพื้นฐานและการรักษาความมั่นคงปลอดภัย

เป้าประสงค์: เพื่อสร้างความเชื่อมั่นและความน่าเชื่อถือในการเก็บรวบรวม ใช้ หรือ

เปิดเผยข้อมูล

เป้าหมาย

๑. เพื่อสร้างและพัฒนามาตรการด้านความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์
๒. พัฒนาศูนย์ปฏิบัติการเฝ้าระวังความมั่นคงปลอดภัยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (Security Operation Center: SOC)
๓. เพื่อสร้างและพัฒนามาตรการปกป้องหรือรับมือภัยคุกคามหรือความเสี่ยงทางไซเบอร์
๔. สร้างความตระหนักรู้และการป้องกันภัยทางไซเบอร์ให้กับบุคลากร

กลยุทธ์ที่

๑. สร้างและพัฒนามาตรการด้านความมั่นคงปลอดภัย และการป้องกัน
รับมือและลดความเสี่ยงจากภัยคุกคามทางไซเบอร์

๒. การเสริมสร้างขีดความสามารถในการป้องกันและแก้ไขปัญหาการใช้
ไซเบอร์เป็นช่องทางในการก่ออาชญากรรมไซเบอร์

ยุทธศาสตร์ที่ ๕

เป้าประสงค์: เพื่อเพิ่มขีดความสามารถให้บุคลากรกรมที่ดินรองรับการเป็น

รัฐบาลดิจิทัล

เป้าหมาย

๑. เพื่อพัฒนาบุคลากรในทุกระดับเตรียมความพร้อมรองรับการเป็นรัฐบาลดิจิทัล และสนับสนุนการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน
๒. จัดทำโครงการ/หลักสูตรและสนับสนุนส่งเสริมบุคลากรทุกระดับให้ได้รับการพัฒนาทักษะดิจิทัล

กลยุทธ์ที่

๑. จัดทำโครงการ/หลักสูตรและสนับสนุนการพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ และทักษะด้านดิจิทัล
๒. เสริมสร้างวัฒนธรรมดิจิทัล และทัศนคติการทำงานในยุคดิจิทัล

๔.๓ เป้าหมาย และตัวชี้วัด

เป้าหมาย

๑. ยกระดับการบริการภาครัฐและเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานเพื่อประชาชน ด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล
๒. จัดการข้อมูลที่ดินดิจิทัลตามหลักธรรมาภิบาลข้อมูล และเปิดเผยข้อมูลให้เกิดประโยชน์ ทุกภาคส่วน
๓. เพิ่มประสิทธิภาพด้านการรักษาความมั่นคงปลอดภัยเพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นในการ เก็บรวบรวม ใช้ หรือเปิดเผยข้อมูล

ตัวชี้วัด

๑. ความสำเร็จในการบริหารจัดการและพัฒนาบริการภาครัฐด้วยเทคโนโลยีดิจิทัลไม่น้อยกว่า ร้อยละ ๘๐
๒. ความสำเร็จในการจัดการและบูรณาการข้อมูลที่ดินให้เกิดประโยชน์ ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๐
๓. ความสำเร็จในการสร้างและพัฒนามาตรการด้านความมั่นคงปลอดภัย ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๐

๔.๔ ความสอดคล้องกับแผนพัฒนารัฐบาลดิจิทัลของประเทศไทย พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐

แผนพัฒนารัฐบาลดิจิทัลของประเทศไทย พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐

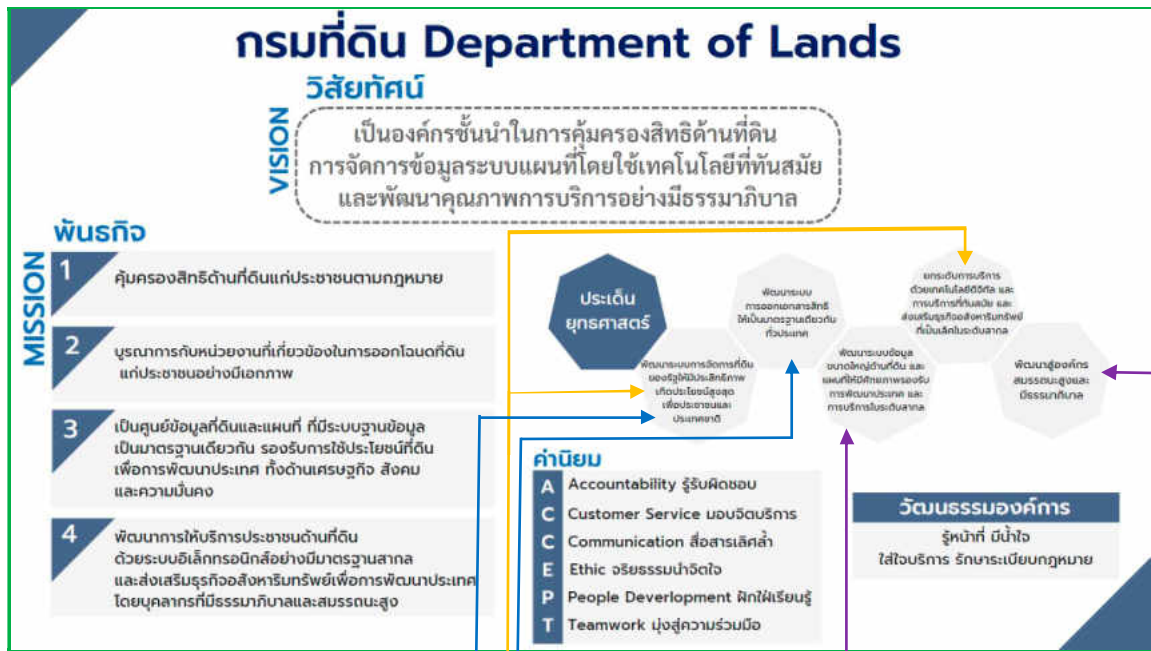
ยุทธศาสตร์	ย1- ยกระดับการเปลี่ยนผ่านดิจิทัลภาครัฐ เพื่อการบริหารงานที่ยืดหยุ่น คล่องตัว และขยายสู่หน่วยงานภาครัฐระดับท้องถิ่น	ย2 - พัฒนาบริการที่สะดวกและเข้าถึงง่าย	ย3 - สร้างมูลค่าเพิ่มและอำนวยความสะดวกแก่ภาคธุรกิจ	ย4 - ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชน และเปิดเผยข้อมูลเปิดภาครัฐ
มาตรการ	<p>๑) กำหนดมาตรฐานและแนวทางการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนารัฐบาลดิจิทัล</p> <p>๒) พัฒนาข้อมูลตามหลักการธรรมาภิบาลข้อมูล การบูรณาการข้อมูล และส่งเสริมการใช้งานข้อมูล Big Data เพื่อจัดทำนโยบาย</p> <p>๓) จัดให้มีการเชื่อมโยงและแลกเปลี่ยนข้อมูลดิจิทัล ระหว่างหน่วยงานภาครัฐผ่านศูนย์แลกเปลี่ยนข้อมูลกลาง</p> <p>๔) พัฒนาแพลตฟอร์มกลางและโครงสร้างพื้นฐานด้านดิจิทัลสำหรับหน่วยงานภาครัฐให้สามารถทำงานได้อย่างต่อเนื่อง (Seamless)</p> <p>๕) การสร้างชุดข้อมูลบริการด้านดิจิทัลทั่วไปสำหรับหน่วยงานรัฐ</p> <p>๖) ปรับปรุงขั้นตอนการดำเนินงาน ลด ละ เลิกการขอสำเนาเอกสารจากประชาชน (Re-Engineering Process และ Digitalize Process)</p> <p>๗) ทบทวน ปรับปรุง และพัฒนามาตรฐาน กฎระเบียบ มาตรการที่เอื้อต่อการพัฒนารัฐบาลดิจิทัล</p> <p>๘) การยกระดับทักษะด้านดิจิทัล และวัฒนธรรมการใช้เทคโนโลยีของบุคลากรภาครัฐ</p> <p>๙) ส่งเสริมความร่วมมือระหว่างรัฐและเอกชนในการพัฒนารัฐบาลดิจิทัล</p>	<p>๑) พัฒนาและปรับปรุงบริการภาครัฐให้อยู่ในรูปแบบออนไลน์ (Online Service) โดยยึดหลักประชาชนเป็นศูนย์กลาง (Citizen Centric) ที่ประชาชนทุกกลุ่มสามารถเข้าถึงและใช้ได้ง่าย (Equality)</p> <p>๒) พัฒนาการให้บริการดิจิทัลครบวงจรแบบเบ็ดเตล็ด ณ จุดเดียว (One-Stop Service)</p> <p>๓) สร้างแพลตฟอร์มการจัดบริการแบบบูรณาการและ บริการดิจิทัลภาครัฐ</p> <p>๔) พัฒนาบริการที่เฉพาะเจาะจงรายบุคคล (Personalize Service Delivery) โดยไม่ต้องร้องขอ</p> <p>๕) วิจัยและพัฒนานวัตกรรมบริการดิจิทัลภาครัฐเพื่อยกระดับบริการดิจิทัล (Innovative Services /Platform)</p>	<p>๑) สนับสนุนให้พัฒนาบริการออนไลน์และสร้าง/เชื่อมโยงแพลตฟอร์มดิจิทัลภาครัฐที่เอื้อต่อการดำเนินธุรกรรมดิจิทัลตลอดห่วงโซ่มูลค่า (End-to-End Service Platform)</p> <p>๒) ทบทวน ปรับปรุง กระบวนการที่เป็นอุปสรรคต่อผู้ประกอบการในการดำเนินธุรกิจ</p> <p>๓) มีเครื่องมือดิจิทัลหรือระบบงานให้แก่อผู้ประกอบการเพื่อเพิ่มโอกาสในการแข่งขัน</p>	<p>๑) พัฒนากลไกการตรวจสอบการดำเนินงานภาครัฐเพื่อให้เกิดความโปร่งใส</p> <p>๒) จัดให้มีช่องทางรับฟังความคิดเห็นในการกำหนดนโยบาย กฎหมาย กฎระเบียบ และส่งเสริมการนำความเห็นประชาชนไปสู่การพัฒนาบริการจริงรายพื้นที่ (Strong from the Bottom)</p> <p>๓) <u>จัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลเปิดภาครัฐในฐานแบบข้อมูลดิจิทัลต่อสาธารณะของหน่วยงานภาครัฐ</u></p>

สอดคล้องกับ ย2 และ ย3			สอดคล้องกับ ย1			สอดคล้องกับ ย4			สอดคล้องกับ ย2		สอดคล้องกับ ย1	
ย1- ยกระดับการบริการภาครัฐด้วยเทคโนโลยีดิจิทัลตามมาตรฐานสากล			ย2- เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารงานด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล			ย3- จัดการข้อมูลที่ดินดิจิทัลตามหลักธรรมาภิบาลข้อมูลและเปิดเผยข้อมูลให้เกิดประโยชน์ทุกภาคส่วน			ย4- ยกระดับโครงสร้างพื้นฐานและการรักษาความมั่นคงปลอดภัยข้อมูล		ย5- พัฒนาศักยภาพบุคลากรให้เกิดการสร้างสรรคและประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัล	
พัฒนาเป็นสำนักงานที่ดิน	จัดให้มีช่องทางบริการดิจิทัลที่	ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนและการให้บริการที่เท่าเทียม	ปรับปรุงกระบวนการและลดการใช้กระดาษ (Paperless)	พัฒนาระบบติดตามและรายงานผลการปฏิบัติงานดิจิทัล	ส่งเสริมการใช้เทคโนโลยีดิจิทัลและนวัตกรรมที่ทันสมัย	เป็นศูนย์ข้อมูลที่ดินและแผนที่แห่งชาติ	จัดทำข้อมูลและบูรณาการข้อมูลดิจิทัลระหว่างหน่วยงานภาครัฐและส่งเสริมการใช้งาน Big Data	สนับสนุนข้อมูลเปิด (Open data)	สร้างและพัฒนามาตรฐานด้านความมั่นคงปลอดภัยและการรับมือและลดความเสี่ยงจากภัยคุกคามทางไซเบอร์	การเสริมสร้างขีดความสามารถในการแก้ไขปัญหาการใช้ไซเบอร์	จัดทำโครงการ/หลักสูตรและสนับสนุนการพัฒนาบุคลากรให้มี	เสริมสร้างวัฒนธรรมดิจิทัลและทัศนคติการทำงานในยุคดิจิทัล

แผนพัฒนารัฐบาลดิจิทัลของกรมที่ดิน พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๗๐

๔.๕ ความสอดคล้องกับแผนปฏิรูปราชการ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) กรมที่ดิน

แผนปฏิรูปราชการ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) กรมที่ดิน



สอดคล้องกับยุทธศาสตร์			สอดคล้องกับประเด็น			สอดคล้องกับประเด็น			สอดคล้องกับประเด็น			สอดคล้องกับประเด็น		
๑. พัฒนาระบบการจัดการที่ดินของรัฐให้มีประสิทธิภาพเกิดประโยชน์สูงสุดเพื่อประชาชนและประเทศชาติ			๑. พัฒนาระบบ การจัดการที่ดินของรัฐให้มีประสิทธิภาพเกิดประโยชน์สูงสุดเพื่อประชาชนและประเทศชาติ			พัฒนาระบบข้อมูลขนาดใหญ่ด้านที่ดิน และแผนที่ให้มีศักยภาพรองรับการพัฒนาประเทศและการบริการในระดับสากล			ยกระดับการบริการด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล และส่งเสริมธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นเลิศในระดับสากล			พัฒนาสู่องค์กรสมรรถนะสูงและมีธรรมาภิบาล		
๒. ยกระดับการบริการด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล และส่งเสริมธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นเลิศในระดับสากล			๒. พัฒนาระบบการออกเอกสารสิทธิให้เป็นมาตรฐานเดียวกันทั่วประเทศ			จัดการข้อมูลที่ดินดิจิทัลตามหลักธรรมาภิบาลข้อมูล และเปิดเผยข้อมูลให้เกิดประโยชน์ทุกภาคส่วน			ยกระดับโครงสร้างพื้นฐานและการรักษาความมั่นคงปลอดภัยข้อมูล			พัฒนาศักยภาพบุคลากรให้เกิดการสร้างสรรคและประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัล		
ย1- ยกระดับการบริการภาครัฐด้วยเทคโนโลยีดิจิทัลตามมาตรฐานสากล			ย2- เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารงานด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล			ย3- จัดการข้อมูลที่ดินดิจิทัลตามหลักธรรมาภิบาลข้อมูล และเปิดเผยข้อมูลให้เกิดประโยชน์ทุกภาคส่วน			ย4- ยกระดับโครงสร้างพื้นฐานและการรักษาความมั่นคงปลอดภัยข้อมูล			ย5- พัฒนาศักยภาพบุคลากรให้เกิดการสร้างสรรคและประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัล		
พัฒนาเป็นสำนักงานที่ดิน	จัดให้มีช่องทางบริการดิจิทัลที่หลากหลายเข้าถึงง่ายสะดวกและปลอดภัย	ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนและการให้บริการที่เท่าเทียม	ปรับปรุงกระบวนการและลดการใช้กระดาษ (Paperless)	พัฒนาระบบติดตามรายงานผลการปฏิบัติงานดิจิทัล	ส่งเสริมการใช้เทคโนโลยีดิจิทัลและนวัตกรรมที่ทันสมัย	เป็นศูนย์ข้อมูลที่ดินและแผนที่แห่งชาติ	จัดทำข้อมูลบูรณาการข้อมูลดิจิทัลระหว่างหน่วยงานภาครัฐและส่งเสริมการใช้งาน Big Data	สนับสนุนข้อมูลเปิด (Open data)	สร้างและพัฒนามาตรการด้านความมั่นคงปลอดภัยและการป้องกันรับมือและลดความเสี่ยงจากภัยคุกคามทางไซเบอร์	การเสริมสร้างขีดความสามารถในการป้องกันและแก้ไขปัญหาการใช้ไซเบอร์เป็นช่องทางในการก่ออาชญากรรมไซเบอร์	จัดทำโครงการ/หลักสูตรและสนับสนุนการพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้และทักษะด้านดิจิทัล	เสริมสร้างวัฒนธรรมดิจิทัล และทัศนคติการทำงานในยุคดิจิทัล		

แผนพัฒนารัฐบาลดิจิทัลของกรมที่ดิน พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๗๐

๔.๖ ความสอดคล้องกับแนวคิดการสร้างงานดิจิทัลในมหาดไทย



สอดคล้องกับ			สอดคล้องกับ			สอดคล้องกับ			สอดคล้องกับ		สอดคล้องกับ	
การยกระดับบริการภาครัฐ ประชาชนมีส่วนร่วม และการสร้างความโปร่งใส			การเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานภาครัฐ			การบูรณาการข้อมูลและโครงสร้างพื้นฐานภาครัฐ			โครงสร้างพื้นฐานภาครัฐ		การพัฒนาบุคลากรให้พร้อมสู่ยุคดิจิทัล	
ย1- ยกระดับการบริการภาครัฐด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล ตามมาตรฐานสากล			ย2- เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารงานด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล			ย3- จัดการข้อมูลที่ดินดิจิทัลตามหลักธรรมาภิบาลข้อมูล และเปิดเผยข้อมูลให้เกิดประโยชน์ทุกภาคส่วน			ย4- ยกระดับโครงสร้างพื้นฐานและการรักษาความมั่นคงปลอดภัยข้อมูล		ย5- พัฒนาศักยภาพบุคลากรให้เกิดการสร้างสรรค์และประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัล	
พัฒนาเป็นสำนักงานที่ดินอิเล็กทรอนิกส์ต่างสำนักงานแบบออนไลน์ทั่วประเทศ	จัดให้มีช่องทางบริการดิจิทัลที่หลากหลายเข้าถึงง่ายสะดวกและปลอดภัย	ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนและการให้บริการที่เท่าเทียม	ปรับปรุงกระบวนการและลดการใช้กระดาษ (Paperless)	พัฒนาระบบติดตามและรายงานผลการปฏิบัติงานดิจิทัล	ส่งเสริมการใช้เทคโนโลยีดิจิทัลและนวัตกรรมที่ทันสมัย	เป็นศูนย์ข้อมูลที่ดินและแผนที่แห่งชาติ	จัดทำข้อมูลและบูรณาการข้อมูลดิจิทัลระหว่างหน่วยงานภาครัฐและส่งเสริมการใช้งาน Big Data	สนับสนุนข้อมูลเปิด (Open data)	สร้างและพัฒนามาตรการด้านความมั่นคงปลอดภัยและการรับมือและลดความเสี่ยงจากภัยคุกคามทางไซเบอร์	การเสริมสร้างขีดความสามารถในการป้องกันและแก้ไขปัญหาการใช้ไซเบอร์ในการก่ออาชญากรรมไซเบอร์	จัดทำโครงการ/หลักสูตรและสนับสนุนการพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้และทักษะด้านดิจิทัล	เสริมสร้างวัฒนธรรมดิจิทัลและทัศนคติการทำงานในยุคดิจิทัล

แผนพัฒนารัฐบาลดิจิทัลของกรมที่ดิน พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๗๐

๔.๗ เป้าหมายสำคัญในการปรับเปลี่ยนสู่องค์กรดิจิทัลของกรมที่ดิน ภายใน ๕ ปี



บทที่ ๕ รายละเอียดแผนงาน/โครงการตามยุทธศาสตร์การพัฒนารัฐบาลดิจิทัล ของกรมที่ดิน พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๗๐

๕.๑ ผู้ที่เกี่ยวข้องกับแผนพัฒนารัฐบาลดิจิทัลของกรมที่ดิน พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๗๐ เพื่อใช้สำหรับเป็นแนวทางและกรอบการดำเนินงานในการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงานด้านต่าง ๆ ให้เป็นรูปธรรมรองรับการบริหารจัดการ การให้บริการประชาชน ตลอดจนประกอบการชี้แจงงบประมาณ และการติดตามประเมินผล มีดังนี้

๕.๑.๑ คณะกรรมการบริหารและจัดหาระบบคอมพิวเตอร์ของกรมที่ดิน มีอธิบดีกรมที่ดิน (ผู้บริหารเทคโนโลยีสารสนเทศระดับสูง (Chief Information Officer: CIO)) เป็นประธานกรรมการ โดยคณะกรรมการฯ มีอำนาจหน้าที่ดังนี้

๑) พิจารณา วิจัย และให้ความเห็นชอบในหลักการ โครงการจัดหาระบบคอมพิวเตอร์ของกรมที่ดิน เพื่อให้เป็นไปตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ ๒๓ มีนาคม ๒๕๕๗

๒) กำกับดูแลความเหมาะสม เสนอแนะแนวทางการจัดหาระบบคอมพิวเตอร์ของกรมที่ดินให้เป็นไปตามเกณฑ์ แนวทาง และมาตรฐานเดียวกันในการพิจารณาจัดหาระบบคอมพิวเตอร์ของรัฐ ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

๓) บูรณาการงบประมาณ เทคโนโลยี และการใช้ข้อมูลร่วมกันในภาพรวมของกรมที่ดิน เพื่อลดความซ้ำซ้อนในการดำเนินการจัดหาระบบคอมพิวเตอร์ของกรมที่ดิน

๔) พิจารณาหลักเกณฑ์ แนวทางปฏิบัติ เสนอแนะ และเผยแพร่ข้อมูลในการพิจารณาจัดหาระบบคอมพิวเตอร์ของกรมที่ดิน

๕) พิจารณาติดตามแผนงานโครงการ ที่ได้รับความเห็นชอบในหลักการ โครงการจัดหาระบบคอมพิวเตอร์ของกรมที่ดิน และรายงานให้กระทรวงมหาดไทยทราบ

๖) เชิญเจ้าหน้าที่ผู้เกี่ยวข้องมาชี้แจง เสนอข้อมูล และ/หรือเอกสารประกอบการพิจารณาได้ตามความจำเป็น หน่วยงานและเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องมาร่วมประชุมพิจารณาหรือชี้แจงแสดงความคิดเห็น รวมทั้งจัดส่งเอกสารที่เกี่ยวข้องตามที่คณะกรรมการกำหนด

๗) แต่งตั้งคณะอนุกรรมการ คณะทำงาน และผู้ช่วยเลขานุการเพิ่มเติมได้ตามความจำเป็นเพื่อช่วยปฏิบัติงานได้ตามความจำเป็น

๘. ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมาย

๕.๑.๒ คณะทำงานกลั่นกรองโครงการ ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร โดยมีผู้อำนวยการสำนักเทคโนโลยีสารสนเทศ เป็นประธานคณะทำงาน

๕.๑.๓ สำนัก/กองส่วนกลาง และสำนักงานที่ดินทั่วประเทศ

สรุปแผนงาน/โครงการตามยุทธศาสตร์การพัฒนาบุรีรัมย์ดิจิทัลของกรมที่ดิน พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๗๐

ยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	จำนวน แผนงาน/ โครงการ/	ปีที่ดำเนินการ /งบประมาณ (ล้านบาท)			
			2567	2568		
ย1 ยกระดับบริการภาครัฐด้วยเทคโนโลยีดิจิทัลตามมาตรฐานสากล	ก1 พัฒนาเป็นสำนักงานที่ต้นแบบหรือโมเดลสำนักงานแบบออนไลน์ทั่วประเทศ	15	855.3486	301.2720	2569	2570
ย1 ยกระดับบริการภาครัฐด้วยเทคโนโลยีดิจิทัลตามมาตรฐานสากล	ก2 จัดให้มีช่องทางบริการดิจิทัลที่หลากหลาย เข้าถึงง่าย สะดวกปลอดภัย	6	91.1389	74.4902	85.2502	85.2502
ย1 ยกระดับบริการภาครัฐด้วยเทคโนโลยีดิจิทัลตามมาตรฐานสากล	ก3 ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนและการให้บริการที่เท่าเทียม	4	65.9527	98.3832	549.3047	1,051.3047
ย2 เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารงานด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล	ก1 ปรับปรุงกระบวนการงานและลดการใช้กระดาษ (Paperless)	8	43.0542	96.3037	202.5101	120.2948
ย2 เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารงานด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล	ก2 พัฒนาระบบติดตามและรายงานผลการปฏิบัติงานดิจิทัล	4	88.9821	345.5381	347.1381	347.1381
ย2 เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารงานด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล	ก3 ส่งเสริมการใช้เทคโนโลยีดิจิทัลและนวัตกรรมที่ทันสมัย	16	129.1751	461.1150	242.4512	168.7657
ย3 จัดการข้อมูลที่ดินดิจิทัลตามหลักธรรมาภิบาลข้อมูลและเปิดเผยข้อมูลให้เกิดประโยชน์ทุกภาคส่วน	ก1 ศูนย์ข้อมูลที่ดินและแผนที่แห่งชาติ	4	16.0750	54.0750	1.9500	1.9500
ย3 จัดการข้อมูลที่ดินดิจิทัลตามหลักธรรมาภิบาลข้อมูลและเปิดเผยข้อมูลให้เกิดประโยชน์ทุกภาคส่วน	ก2 จัดทำข้อมูลและบูรณาการข้อมูลดิจิทัลระหว่างหน่วยงานภาครัฐและส่งเสริมการใช้งาน Big Data	4	20.0000	0.0000	50.0000	0.0000
ย3 จัดการข้อมูลที่ดินดิจิทัลตามหลักธรรมาภิบาลข้อมูลและเปิดเผยข้อมูลให้เกิดประโยชน์ทุกภาคส่วน	ก3 สนับสนุนข้อมูลเปิด (Open data)	7	16.9552	40.4979	148.5742	160.5742
ย4 ยกระดับโครงสร้างพื้นฐานและการรักษาความมั่นคงปลอดภัยข้อมูล	ก1 สร้างและพัฒนามาตรการด้านความมั่นคงปลอดภัยและการป้องกันรับมือและลดความเสี่ยงจากภัยคุกคามทางไซเบอร์	8	131.6122	148.3000	149.3000	149.3000
ย4 ยกระดับโครงสร้างพื้นฐานและการรักษาความมั่นคงปลอดภัยข้อมูล	ก2 การเสริมสร้างขีดความสามารถในการป้องกันและแก้ไขปัญหาการไซเบอร์เป็นช่องทางในการก่ออาชญากรรมไซเบอร์	10	84.5000	160.0000	177.0000	179.0000
ย5 พัฒนาศักยภาพบุคลากรให้เกิดการสร้างสรรค์และประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัล	ก1 จัดทำโครงการ/หลักสูตรและสนับสนุนการพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้และทักษะด้านดิจิทัล	9	1.0391	4.9224	4.8086	4.8086
ย5 พัฒนาศักยภาพบุคลากรให้เกิดการสร้างสรรค์และประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัล	ก2 เสริมสร้างวัฒนธรรมดิจิทัลและทัศนคติการทำงานในยุคดิจิทัล	2	0.0200	0.0200	0.0000	0.0000
		97	1,543.8531	1,784.9175	1,969.2072	2,279.3064

๕.๒ รายละเอียดแผนงาน/โครงการตามยุทธศาสตร์การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัลของกรมที่ดิน พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๗๐

ยุทธศาสตร์ที่ ๑: ยกระดับการบริการภาครัฐด้วยเทคโนโลยีดิจิทัลตามมาตรฐานสากล

กลยุทธ์ที่ ๑: พัฒนาระบบงานที่ได้อิเล็กทรอนิกส์ต่างสำนักงานแบบออนไลน์ทั่วประเทศ

ที่	แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์/ผลลัพธ์	ปีงบประมาณ /งบประมาณ (ล้านบาท)				หน่วยงาน รับผิดชอบ
			๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๗๐	
๑	โครงการนำเข้าสู่ข้อมูลที่ดินเพื่อการจดทะเบียน Online ในพื้นที่ ๕๗ จังหวัด ๓๒๒ สำนักงาน	จัดเจ้าหน้าที่ข้อมูลที่ดิน (ภาพลักษณ์สารบบที่ดิน) เพื่อสนับสนุนการจดทะเบียน Online	๔๘๐,๘๗๒๐ (๓๖ จว. ๒๑๒ ส.ม.ง)	๒๘๕,๕๗๒๐ (๒๓ จว. ๑๓๐ ส.ม.ง)	-	๒๕๗๐	สทส. ๑
๒	โครงการจัดหาเครื่องลงลายมือชื่ออิเล็กทรอนิกส์ และเครื่องอ่านบัตรแบบบนกประสงค์ (Smart Card)	จัดหาเครื่องลงลายมือชื่ออิเล็กทรอนิกส์ จำนวน ๕๐๐ เครื่อง เครื่องอ่านบัตร Smart card จำนวน ๒,๐๐๐ เครื่อง	๖,๔๐๐๐	-	-	-	สทส. ๑
๓	โครงการจัดหาอุปกรณ์คอมพิวเตอร์เพื่อสนับสนุนการเป็นสำนักงานที่ได้อิเล็กทรอนิกส์ต่างสำนักงานแบบออนไลน์	จัดหาเครื่องคอมพิวเตอร์ จำนวน ๙๔๐ ชุด เครื่องพิมพ์เลเซอร์สีขนาด A3 จำนวน ๕๗๐ ชุด และเครื่องสแกนเนอร์ขนาด A3 จำนวน ๕๗๐ ชุด	๑๖๕,๖๒๘๐	-	-	-	สทส. ๑
๔	โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการจัดเก็บข้อมูลเพื่อสนับสนุนการเป็นสำนักงานที่ได้อิเล็กทรอนิกส์ต่างสำนักงานแบบออนไลน์	จัดหาอุปกรณ์จัดเก็บข้อมูล และอุปกรณ์อื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องเพิ่มเติมสำหรับศูนย์สารสนเทศที่ดิน ทั้ง ๒ แห่ง	๑๖๐,๐๐๐๐	-	-	-	สทส. ๑
๕	จัดหาอุปกรณ์เพื่อการเป็นสำนักงานที่ได้อิเล็กทรอนิกส์และสำนักงานที่ได้อิเล็กทรอนิกส์แบบออนไลน์	จัดหาอุปกรณ์ Sign pad และ Smart card สำหรับสำนักงานที่ได้อิเล็กทรอนิกส์	๕,๐๐๐๐	๑๓,๗๘๐๐	๕,๐๐๐๐	๕,๐๐๐๐	สทส. ๑
๖	กิจกรรมเตรียมความพร้อมสำนักงานที่ได้อิเล็กทรอนิกส์แบบ Online	ตรวจ/ติดตั้งเครื่องคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ในสำนักงานที่ได้อิเล็กทรอนิกส์	๐,๔๔๘๖	๑,๙๒๐๐	๑,๙๒๐๐	๑,๙๒๐๐	สทส.
๗	แผนงานตรวจติดตามและติดตั้งระบบคอมพิวเตอร์ในสำนักงานที่ได้อิเล็กทรอนิกส์	จัดเจ้าหน้าที่ออกไปติดตั้งอุปกรณ์ในสำนักงานที่ได้อิเล็กทรอนิกส์ ได้แก่ เครื่องเก็บลายเซ็นอิเล็กทรอนิกส์ อุปกรณ์อ่านบัตรแบบบนกประสงค์ (Smart Card Reader) และเชื่อมโยงอุปกรณ์ดังกล่าวกับระบบสารสนเทศที่ดิน (ระยะที่ ๒) เตรียมพร้อมรองรับการเป็นสำนักงานที่ได้อิเล็กทรอนิกส์	๔,๐๐๐๐	-	๔,๐๐๐๐	๔,๐๐๐๐	สทส.

๕.๒ รายละเอียดแผนงาน/โครงการตามยุทธศาสตร์การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ที่พัฒนาด้วยเทคโนโลยีดิจิทัลของกรมที่ดิน พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๗๐

ยุทธศาสตร์ที่ ๑: ยกระดับบริการภาครัฐด้วยเทคโนโลยีดิจิทัลตามมาตรฐานสากล

กลยุทธ์ที่ ๑: พัฒนาเป็นสำนักงานที่ดินอิเล็กทรอนิกส์ตั้งสำนักงานแบบออนไลน์ทั่วประเทศ

ที่	แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์/ผลลัพธ์	ปีงบประมาณ /งบประมาณ (ล้านบาท)				หน่วยงานรับผิดชอบ
			๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๗๐	
๘	กิจกรรมประกาศเป็นสำนักงานที่ดินอิเล็กทรอนิกส์	คำสั่งประกาศสำนักงานที่ดินให้เป็นที่สำนักงานที่ดินอิเล็กทรอนิกส์ จำนวน ๔๔๔ สำนักงานในระบบ และทำการหมายเหตุโฉนดที่ดินฉบับสำนักงานที่ดิน (กระดาษ) ที่จะยกเลิกการใช้งานให้เป็นการจดทะเบียนที่ดิน ว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการจดทะเบียนสิทธิและนิติกรรมในสำนักงานที่ดินอิเล็กทรอนิกส์สำนักงานที่ดินอิเล็กทรอนิกส์ต่างสำนักงานแบบออนไลน์ และสำนักงานที่ดินอิเล็กทรอนิกส์ทั้งระบบ พ.ศ. ๒๕๖๔ ข้อ ๘					สทส. สมท. สกม.
๙	กิจกรรมการขยายเหตุโฉนดที่ดินฉบับสำนักงานที่ดิน (กระดาษ)	ให้สำนักงานที่ดินดำเนินการตรวจสอบข้อมูลในระบบ และทำการหมายเหตุโฉนดที่ดินฉบับสำนักงานที่ดิน (กระดาษ) ที่จะยกเลิกการใช้งานให้เป็นการจดทะเบียนที่ดิน ว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการจดทะเบียนสิทธิและนิติกรรมในสำนักงานที่ดินอิเล็กทรอนิกส์สำนักงานที่ดินอิเล็กทรอนิกส์ต่างสำนักงานแบบออนไลน์ และสำนักงานที่ดินอิเล็กทรอนิกส์ทั้งระบบ พ.ศ. ๒๕๖๔ ข้อ ๘					สำนักงานที่ดิน
๑๐	กิจกรรม ปรับปรุงระบบสารสนเทศที่ดิน (ระยะที่ ๒) ด้านการเงิน	ปรับปรุงระบบสารสนเทศที่ดิน (ระยะที่ ๒) ด้านการเงินให้รองรับการชำระเงินผ่านระบบชำระเงินกลางภาครัฐ การส่งเงินให้หน่วยงานต่าง ๆ และรายงานด้านการเงินและบัญชีตามระเบียบด้านการเงินบัญชี					สทส.
๑๑	โครงการพัฒนาระบบนัดหมายจดทะเบียนต่างสำนักงานแบบออนไลน์	พัฒนาระบบนัดหมายจดทะเบียนต่างสำนักงานแบบออนไลน์ เป็นระบบให้บริการประชาชนใช้นัดหมายสำนักงานที่ดินผ่านออนไลน์ และสำนักงานที่ดินสามารถบริหารจัดการนัดหมายในระบบได้	๓๓.๐๐๐๐	-	-	-	สทส. ๑

๕.๒ รายละเอียดแผนงาน/โครงการตามยุทธศาสตร์การพัฒนาบุรีรัมย์ พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๗๐

ยุทธศาสตร์ที่ ๑: ยกระดับบริการภาครัฐด้วยเทคโนโลยีดิจิทัลตามมาตรฐานสากล

กลยุทธ์ที่ ๑: พัฒนาเป็นสำนักงานที่อิเล็กทรอนิกส์ต่างสำนักงานแบบออนไลน์ทั่วประเทศ

ที่	แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์/ผลลัพธ์	ปีงบประมาณ /งบประมาณ (ล้านบาท)			หน่วยงาน รับผิดชอบ
			๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	
๑๒	กิจกรรมปรับปรุงคู่มือการปฏิบัติงานของพนักงานเจ้าหน้าที่ในสำนักงานที่อิเล็กทรอนิกส์	ปรับปรุงคู่มือการปฏิบัติงานของพนักงานเจ้าหน้าที่ในสำนักงานที่อิเล็กทรอนิกส์ และสำนักงานที่อิเล็กทรอนิกส์ต่างสำนักงานแบบออนไลน์รองรับสำนักงานทั่วประเทศ		-	-	สพส. สมท. สกม.
๑๓	กิจกรรมปรับปรุงคู่มือการปฏิบัติงานของพนักงานเจ้าหน้าที่ในสำนักงานที่อิเล็กทรอนิกส์ต่างสำนักงานแบบออนไลน์	จัดทำระเบียบด้านการเงินและบัญชีของการจัดทําและเปรียบเทียบต่างสำนักงานแบบออนไลน์สำนักงานทั่วประเทศ		-	-	กค. ตภ. สกม. สพส. สมท.
๑๔	กิจกรรมจัดทำระเบียบด้านการเงินและบัญชีของการจัดทําและเปรียบเทียบต่างสำนักงานแบบออนไลน์	ประกาศให้สำนักงานที่ดินที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเป็นสำนักงานที่อิเล็กทรอนิกส์ต่างสำนักงานแบบออนไลน์ สามารถระเบียบกรมที่ดิน ว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการจดทะเบียนสิทธิและนิติกรรมในสำนักงานที่ดินอิเล็กทรอนิกส์ สำนักงานที่ดินอิเล็กทรอนิกส์ต่างสำนักงานแบบออนไลน์ และสำนักงานที่อิเล็กทรอนิกส์				สพส. สมท. สกม.
๑๕	แผนงานประกาศเป็นสำนักงานที่อิเล็กทรอนิกส์ต่างสำนักงานแบบออนไลน์ทั่วประเทศ	พัฒนาระบบงานที่รองรับการให้บริการจดทะเบียนสิทธิและนิติกรรมในสำนักงานที่ดินอิเล็กทรอนิกส์ต่างสำนักงานแบบออนไลน์ และสำนักงานที่อิเล็กทรอนิกส์				

๕.๒ รายละเอียดแผนงาน/โครงการตามยุทธศาสตร์การพัฒนาวัสดุดิจิทัลดิจิทัลของกรมที่ดิน พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๗๐

ยุทธศาสตร์ที่ ๑: ยกระดับการบริการภาครัฐด้วยเทคโนโลยีดิจิทัลตามมาตรฐานสากล
 กลยุทธ์ที่ ๒: จัดให้มีช่องทางบริการดิจิทัลที่หลากหลายเข้าถึงง่ายสะดวกและปลอดภัย

ที่	แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์/ผลลัพธ์	ปีงบประมาณ /งบประมาณ (ล้านบาท)			หน่วยงาน รับผิดชอบ
			๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	
๑	โครงการลดกระดาษ เพิ่มการใช้แอปพลิเคชัน	ปรับปรุงกระบวนการในการเก็บเอกสารไว้ในระบบคอมพิวเตอร์				สสจ.
๒	โครงการให้บริการค้นหาข้อมูลอาคารชุดแบบ ๓ มิติ ในระบบอินเทอร์เน็ต	จัดทำฐานข้อมูลและให้บริการข้อมูลภูมิสารสนเทศห้องชุด อาคารชุด ในแบบ ๓ มิติ ผ่านเครือข่ายอินเทอร์เน็ต สำหรับประชาชนภาคเอกชน และหน่วยงานภาครัฐ	๑๕.๗๕๒๐	-	-	ศรท.
๓	โครงการพัฒนาระบบให้บริการขอใบอนุญาตอิเล็กทรอนิกส์ (e-Service)	เพื่อพัฒนาระบบให้บริการขอใบอนุญาตอิเล็กทรอนิกส์ (e-Service) ในรูปแบบ Web-based Application และ Mobile Application โดยผู้ใช้งานต้องยืนยันตัวตนและสามารถขอใช้บริการได้โดยไม่ต้องเดินทางไปสำนักงานที่ดิน	๖.๐๐๐๐	-	๘.๐๐๐๐	สทส. ๑ สทส. ๒
๔	โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการของสำนักงานที่ดินในโครงการพัฒนาระบบสารสนเทศที่ดิน	จัดหาอุปกรณ์คอมพิวเตอร์เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพงานให้บริการประชาชนในสำนักงานที่ดิน	๑๖.๙๕๔๔	-	๒๐.๒๘๐๐	สทส. ๑
๕	พัฒนาระบบบริหารจัดการเว็บไซต์กรมที่ดินเพื่อการบริหารราชการและกรมที่ดิน	พัฒนาระบบบริหารจัดการเว็บไซต์กรมที่ดินเพื่อการบริหารราชการและการบริการประชาชน	๑๕.๐๐๐๐	-	-	สทส. ๒
๖	กิจกรรมพัฒนาระบบในสำนักงานที่ดินด้วยเทคโนโลยีและเครื่องมือทันสมัย	การบริหารจัดการงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ	๓๗.๓๕๒๕	๕๖.๙๗๐๒	๕๖.๙๗๐๒	สทส.

๕.๒ รายละเอียดแผนงาน/โครงการตามยุทธศาสตร์การพัฒนาวิสาหกิจของกรมที่ดิน พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๗๐

ยุทธศาสตร์ที่ ๑: ยกระดับการบริการภาครัฐด้วยเทคโนโลยีดิจิทัลตามมาตรฐานสากล
กลยุทธ์ที่ ๓: ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนและการให้บริการที่เท่าเทียม

ที่	แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์/ผลลัพธ์	ปีงบประมาณ /งบประมาณ (ล้านบาท)			หน่วยงานรับผิดชอบ
			๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙ - ๒๕๗๐	
๑	แผนงานจัดสร้างและให้บริการวางแผนที่ภาพถ่ายทางอากาศ	๑) เพื่อปรับปรุงฐานข้อมูลภาพถ่ายทางอากาศเชิงเลข ให้มีความทันสมัย และเป็นมาตรฐานเดียวกัน ๒) เพื่อให้บริการวางแผนที่ภาพถ่ายทางอากาศในชั้นปีต่าง ๆ ตามคำขอของหน่วยงานหรือคำขอของประชาชน เพื่อสนับสนุนข้อมูลประกอบการพิจารณาในการแก้ไขปัญหา และการออกโฉนดที่ดิน ๓) สำนักงานที่ดินสามารถใช้อุปกรณ์ภาพถ่ายทางอากาศเชิงเลข สำหรับประกอบการพิจารณาการออกโฉนดที่ดินได้อย่างมีประสิทธิภาพ	๕๒,๔๘๗๗	๙๒,๕๙๓๒	๒๕๖๙ ๓๘.๓๑๒๗ ๒๕๗๐ ๓๘.๓๑๒๗	กทผ.
๒	แผนงานอ่าน แปล ตีความภาพถ่ายทางอากาศ	เพื่อสนับสนุนผลการอ่าน แปล ตีความภาพถ่ายทางอากาศ ให้แก่หน่วยงานผู้ขอเพื่อใช้ประกอบการพิจารณาออกโฉนดที่ดิน และแก้ไขปัญหาที่ดิน	๑๓,๔๖๕๐	๕,๗๙๐๐	๕,๙๙๒๐ ๑๒,๙๙๒๐	กทผ.
๓	โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศที่ดิน (ระยะที่ ๓)	การสร้างระบบให้บริการและตอบสนองผู้ใช้งาน ส่งเสริมการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาปรับใช้ผลักดันสู่องค์กรดิจิทัล	-	-	๕๐๐.๐๐ ๑,๐๐๐.๐๐	สทส. ๑
๔	โครงการจ้างที่ปรึกษาประเมินผลโครงการพัฒนาระบบสารสนเทศที่ดิน (ระยะที่ ๒) และศึกษาโครงการพัฒนาระบบสารสนเทศที่ดิน (ระยะที่ ๓)	เพื่อจัดจ้างที่ปรึกษาประเมินผลโครงการพัฒนาระบบสารสนเทศที่ดิน (ระยะที่ ๒) และศึกษาโครงการพัฒนาระบบสารสนเทศที่ดิน (ระยะที่ ๓)	-	-	๕,๐๐๐๐ -	สทส. ๒

๕.๒ รายละเอียดแผนงาน/โครงการตามยุทธศาสตร์การพัฒนารัฐบาลดิจิทัลของกรมที่ดิน พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๗๐

ยุทธศาสตร์ที่ ๒: เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารงานด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล
กลยุทธ์ที่ ๑: ปรับปรุงกระบวนการและลดการใช้กระดาษ (Paperless)

ที่	แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์/ผลลัพธ์	ปีงบประมาณ /งบประมาณ (ล้านบาท)			หน่วยงาน รับผิดชอบ
			๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	
๑	โครงการจัดเก็บข้อมูลทะเบียนประวัติข้าราชการ กรมที่ดิน ทางอิเล็กทรอนิกส์ (ก.พ.๗, สมุดประวัติ และเพิ่มประวัติข้าราชการ)	๑) เพื่อให้ระบบฐานข้อมูลทะเบียนประวัติ ข้าราชการอิเล็กทรอนิกส์มีความครบถ้วน ถูกต้อง สมบูรณ์ มีความเป็นปัจจุบันใช้เป็น ฐานข้อมูลในการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล และสามารถเชื่อมโยงการทำงานหน่วยงาน ภาครัฐ ๒) เพื่อประโยชน์ในการสร้างระบบโครงสร้าง พื้นฐานกลางของศูนย์ข้อมูลภาครัฐผ่านระบบ เครือข่ายสารสนเทศภาครัฐ (Government Information Network: GIN) รวมทั้งเชื่อมโยง การทำงานของหน่วยงานภาครัฐ และบูรณาการ ข้อมูลข้ามหน่วยงานผ่านระบบดิจิทัล	-	-	-	กจ.
๒	โครงการพัฒนาบริหารจัดการข้อมูลสารสนเทศ (ยื่นคำขอออนไลน์) ด้านทรัพยากรบุคคล ของกรมที่ดิน	เพื่อบริหารจัดการทรัพยากรงานด้านทรัพยากร บุคคล ในการบริหารจัดการงานและประมวลผล ด้านทรัพยากรบุคคล (การยื่นคำร้องขอย้าย) และเพิ่มประสิทธิภาพ ลดการใช้ทรัพยากรอย่าง สิ้นเปลือง ลดขั้นตอน/ระยะเวลาในการ ปฏิบัติงาน ทำให้เกิดมาตรฐานการทำงาน แม่นยำ คุ่มค่า และเกิดประโยชน์สูงสุดต่อการ ปฏิบัติราชการ	-	-	-	กจ. สทส.

๕.๒ รายละเอียดแผนงาน/โครงการตามยุทธศาสตร์การพัฒนาธุรกิจดิจิทัลของกรมที่ดิน พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๗๐
 ยุทธศาสตร์ที่ ๒: เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารงานด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล
 กลยุทธ์ที่ ๑: ปรับปรุงกระบวนการใช้กระดาษ (Paperless)

ที่	แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์/ผลลัพธ์	ปีงบประมาณ /งบประมาณ (ล้านบาท)				หน่วยงาน รับผิดชอบ
			๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๗๐	
๓	โครงการจัดเก็บเอกสารของกลุ่มงานให้คำปรึกษาและร่างกฎหมาย สแกนเป็นไฟล์เข้าสู่ระบบคอมพิวเตอร์	<p>๑) เพื่อจัดทำคู่มือที่คอมพิวเตอร์ในการประมวลผลและจัดเก็บงานให้คำปรึกษาและร่างกฎหมาย</p> <p>๒) เพื่อสแกนไฟล์เอกสารเกี่ยวกับงานให้คำปรึกษาและร่างกฎหมายเข้าสู่ระบบคอมพิวเตอร์ เป็นการสำรองข้อมูลในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ที่มีความสะดวกในการสืบค้น ตลอดจนใช้เป็นข้อมูลในการเผยแพร่กฎหมายระดับประมวลและระเบียบวิธี</p>	๐.๐๔๗๐	-	-	-	สกม.
๔	โครงการนำเข้าและจัดเก็บเอกสารสำคัญในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์	<p>๑) เพื่อจัดทำคู่มือที่คอมพิวเตอร์ในการประมวลผลและจัดเก็บงานเอกสารสำคัญ</p> <p>๒) เพื่อสแกนไฟล์เอกสารเกี่ยวกับระเบียบ คำสั่ง คู่มือการปฏิบัติงาน แนวทางการจัดการที่ดินเพื่อประชาชน การคุ้มครองป้องกันดินอันเป็นสาธารณสมบัติของแผ่นดิน การออกหนังสือสำคัญสำหรับที่หลวง การถอนสภาพที่ดินอันเป็นสาธารณสมบัติของแผ่นดิน เป็นต้น จัดเก็บในระบบคอมพิวเตอร์ และเผยแพร่บนเว็บไซต์สำหรับเจ้าหน้าที่ซึ่งมีการยืนยันตัวตนก่อนใช้งาน และเผยแพร่สู่ประชาชนเฉพาะที่สามารถเปิดเผยได้</p>	๐.๐๔๗๐	-	-	-	ศจร.

๕.๒ รายละเอียดแผนงาน/โครงการตามยุทธศาสตร์การพัฒนาธุรกิจดิจิทัลของกรมที่ดิน พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๗๐
 ยุทธศาสตร์ที่ ๒: เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารงานด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล
 กลยุทธ์ที่ ๑: ปรับปรุงกระบวนการใช้กระดาษ (Paperless)

ที่	แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์/ผลลัพธ์	ปีงบประมาณ / งบประมาณ (ล้านบาท)				หน่วยงาน รับผิดชอบ
			๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๗๐	
๕	โครงการนำเข้าข้อมูลภาพลักษณ์หลักฐานการรังวัดของสำนักงานที่ดิน	ปรับปรุงกระบวนการและลดการใช้กระดาษ	๓๐.๓๑๐๒	๙๖.๓๐๓๗	๒๐๒.๕๑๐๑	๑๒๐.๒๙๔๘	กรมที่ดิน
๖	โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานด้วยระบบคอมพิวเตอร์	๑) เพื่อสแกนงานที่ยุติแล้วให้อยู่ในระบบคอมพิวเตอร์ ให้เจ้าหน้าที่สามารถสืบค้นผ่านระบบคอมพิวเตอร์มาประกอบการพิจารณาข้อหาหรือได้อย่างรวดเร็ว และลดการจัดเก็บเอกสารรูปแบบกระดาษ ๒) เพื่อรองรับและสนับสนุนการปฏิบัติงานของสำนักงานที่ดิน เกี่ยวกับการจัดเก็บข้อมูลทะเบียนที่ดินของนิติบุคคลเพื่อการศาสนา ระบบงานควบคุมและจัดเก็บหลักฐานที่ดิน ระบบให้บริการสอบถามข้อมูลที่ดินในสำนักงานที่ดินระบบการรายงาน MIS ตามโครงการพัฒนาระบบสารสนเทศที่ดิน (ระยะที่ ๒) ซึ่งต้องใช้เครื่องคอมพิวเตอร์ที่สามารถประมวลผลได้อย่างรวดเร็ว และมีประสิทธิภาพสูง	๙.๑๕๐๐	-	-	-	กรมที่ดิน
๗	โครงการสแกนและจัดเก็บไฟล์ข้อมูลใบอนุญาตให้ทำการจัดสรรที่ดิน	เพื่อสแกนและจัดเก็บไฟล์ข้อมูลใบอนุญาตให้ทำการจัดสรรที่ดิน					กรมที่ดิน

๕.๒ รายละเอียดแผนงาน/โครงการตามยุทธศาสตร์การพัฒนาธุรกิจดิจิทัลของกรมที่ดิน พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๗๐

ยุทธศาสตร์ที่ ๒: เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารงานด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล

กลยุทธ์ที่ ๑: ปรับปรุงกระบวนการใช้กระดาษ (Paperless)

ที่	แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์/ผลลัพธ์	ปีงบประมาณ /งบประมาณ (ล้านบาท)			หน่วยงาน รับผิดชอบ
			๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	
๘	การพัฒนากระดานดำมาตรฐานการรายงานผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ส่งเสริมคุณธรรมจริยธรรมที่ดิน ฉบับที่สอง พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐ ผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์	๑) เพื่อให้การรายงานผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ส่งเสริมคุณธรรมจริยธรรมที่ดิน ฉบับที่สอง พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐ สามารถดำเนินการรายงานผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ได้ ภายในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ (ไตรมาสที่ ๑) ๒) ลดขั้นตอนการดำเนินการรายงาน เพิ่มความสะดวก รวดเร็ว และทันสมัย ๓) ลดการใช้กระดาษ (Paperless) ประหยัดพลังงานลดโลกร้อน	-	อยู่ระหว่าง ประมาณ การ	-	กลุ่มงาน จริยธรรม กรมที่ดิน
		ผลลัพธ์ ๑) ส่งผลต่อการขับเคลื่อนองค์กรตามยุทธศาสตร์การพัฒนาธุรกิจดิจิทัลของกรมที่ดิน พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๗๐ เพิ่มประสิทธิภาพบริหารงานด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล ปรับเปลี่ยนกรมที่ดินให้เป็นอย่างดิจิทัล ปรับปรุงกระบวนการและลดการใช้กระดาษ ๒) กรมที่ดิน สามารถรับทราบผลการรายงานการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ส่งเสริมคุณธรรมจริยธรรมที่ดิน ฉบับที่สอง พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐ และนำมาพิจารณาปรับปรุงเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพในการพัฒนาองค์กรได้อย่างดี และทันทางที่				

๕.๒ รายละเอียดแผนงาน/โครงการตามยุทธศาสตร์การพัฒนาสุขภาพการพัฒนารัฐบาลดิจิทัลของกรมที่ดิน พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๗๐

ยุทธศาสตร์ที่ ๒: เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารงานด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล
กลยุทธ์ที่ ๒: พัฒนาระบบติดตามและรายงานผลการปฏิบัติงานดิจิทัล

ที่	แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์/ผลลัพธ์	ปีงบประมาณ /งบประมาณ (ล้านบาท)				หน่วยงาน รับผิดชอบ
			๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๗๐	
๑	โครงการปรับปรุงระบบจัดการสารสนเทศ (MIS)	ปรับปรุงรายงานผลการปฏิบัติงานของสำนักงานที่ดินให้มีความถูกต้อง รวดเร็ว มีประสิทธิภาพ ลดขั้นตอนการบันทึกข้อมูล เพื่อเป็นข้อมูลสนับสนุนการตัดสินใจเชิงนโยบายของส่วนกลาง					กผ. สทส.
๒	โครงการพัฒนาระบบการติดตามการใช้จ่ายงบประมาณเว็บไซต์ และ Mobile Application (electronics-Financial Management System: e-FMS Plus)	เพื่อเพิ่มศักยภาพการทำงานของระบบให้มีความครอบคลุมในมิติด้านงบประมาณของกรมที่ดิน ตั้งแต่การวางแผนงบประมาณ บริหารและใช้จ่ายงบประมาณ และกำกับติดตามงบประมาณ พร้อมขยายสู่ส่วนภูมิภาค รวมถึงพัฒนาระบบการติดตามความคืบหน้าการดำเนินงานงบลงทุนของหน่วยงานให้อยู่ในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ที่สามารถติดตามได้จากส่วนกลาง	๓.๐๐๐๐	-	-	-	กผ.
๓	พัฒนาระบบบริหารจัดการงานรังวัดเอกชน	๑) เพื่อพัฒนาระบบการควบคุม ติดตาม ตรวจสอบ รังวัดของสำนักงานรังวัดเอกชน ช่างรังวัดเอกชน และสำนักงานที่ดินให้มีประสิทธิภาพ ๒) ปรับกระบวนการทำงานที่เกี่ยวข้องกับงานรังวัดเอกชนให้เป็นดิจิทัล	๕.๐๐๐๐	-	-	-	สชอ. สทส.
๔	โครงการบำรุงรักษาระบบสารสนเทศที่ดิน พร้อมอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ในภาพรวมของกรมที่ดิน	เพื่อบำรุงรักษาระบบสารสนเทศที่ดิน พร้อมอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ที่มีความพร้อมใช้และทำงานได้อย่างต่อเนื่อง	๘๐.๙๙๒๒	๓๔๕.๕๓๘๑	๓๔๗.๑๓๘๑	๓๔๗.๑๓๘๑	สทส.

๕.๒ รายละเอียดแผนงาน/โครงการตามยุทธศาสตร์การพัฒนาธุรกิจดิจิทัลของกรมที่ดิน พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๗๐

ยุทธศาสตร์ที่ ๒: เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารงานด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล

กลยุทธ์ที่ ๓: ส่งเสริมการใช้เทคโนโลยีดิจิทัลและนวัตกรรมที่ทันสมัย

ที่	แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์/ผลลัพธ์	ปีงบประมาณ /งบประมาณ (ล้านบาท)				หน่วยงาน รับผิดชอบ
			๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๗๐	
๑	โครงการดำเนินคดีปกครองด้วยระบบงานคดีปกครองอิเล็กทรอนิกส์ (e-Admincourt)	๑) เพื่อจัดทำครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์และครุภัณฑ์สำนักงานในการประมวลผลและนำข้อมูลคดีปกครองที่อยู่ระหว่างกระบวนการพิจารณาคดีและคดีปกครองที่เกิดขึ้นใหม่กรณีกฎหมายที่ดินดำเนินคดีเอง เข้าสู่ระบบงานคดีปกครองอิเล็กทรอนิกส์ของศาลปกครอง (e-Admincourt) ๒) เพื่อให้กระบวนการพิจารณาคดีปกครองของกรมที่ดินเป็นไปด้วยความสะดวกรวดเร็ว และมีข้อมูลที่อยู่ในระบบอิเล็กทรอนิกส์ของศาลปกครอง	๐.๑๕๗๐	-	-	-	สภ.ม. (กลุ่มงานคดี)
๒	โครงการบันทึกข้อมูลในระบบงานรับผิดชอบทางละเมิดและแพ่ง	๑) เพื่อจัดทำครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์ให้รองรับการประมวลผลและนำข้อมูลความรับผิดชอบทางละเมิดด้านคดีแพ่ง และด้านคดีสัญญาการศึกษาในระบบงานความผิดทางละเมิดและแพ่งของกรมบัญชีกลางที่จัดทำขึ้นเพื่อให้หน่วยงานภาครัฐใช้เป็นเครื่องมือในการควบคุม ตรวจสอบ และติดตามการดำเนินงาน ๒) เพื่อช่วยป้องกันความรับผิดชอบเจ้าหน้าที่อันเกิดจากสำนวนขาดอายุความและเกิดประโยชน์ต่อเจ้าหน้าที่และหน่วยงานในการปฏิบัติงาน	๐.๓๓๘๕	-	-	-	สภ.ม. (กลุ่มงานความ รับผิดชอบทางแพ่ง)

๕.๒ รายละเอียดแผนงาน/โครงการตามยุทธศาสตร์การพัฒนาวัสดุดิจิทัลของกรมที่ดิน พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๗๐

ยุทธศาสตร์ที่ ๒: เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารงานด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล
กลยุทธ์ที่ ๓: ส่งเสริมการใช้เทคโนโลยีดิจิทัลและนวัตกรรมที่ทันสมัย

ที่	แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์/ผลลัพธ์	ปีงบประมาณ /งบประมาณ (ล้านบาท)			หน่วยงาน รับผิดชอบ	
			๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙		
๓	แผนงานบริหารจัดการงานรังวัดที่ดินด้วยระบบดาวเทียม (RTK GNSS Network)	การรังวัดที่ดินด้วยวิธีแผนที่ชั้นหนึ่งด้วยระบบโครงการรังวัดด้วยดาวเทียมแบบจลน์ (RTK GNSS Network) เพื่อรองรับการบริการประชาชน และเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพการยกระดับการรังวัด โดยวิธีแผนที่ชั้นหนึ่งด้วยระบบดาวเทียมทั่วประเทศ ทำให้ข้อมูลรูปแบบแผนที่มีความถูกต้อง ทั้งรูปร่าง เนื้อที่ และค่าพิกัดภูมิศาสตร์ ส่งผลให้เอกสารสิทธิในที่ดินมีเหตุผลหลักฐานแผนที่ที่มีความถูกต้อง เป็นไปตามหลักวิชาการ	๒๒.๕๖๓๖	๒๘๘.๖๘๑๔	๒๑๑.๓๕๗๖	๑๓๗.๖๗๒๑	กพผ.
๔	แผนงานพัฒนาระบบปัญญาประดิษฐ์ (Artificial Intelligence: AI) มาใช้สนับสนุนในการอ่าน แปล ตีความภาพถ่ายทางอากาศ	๑) เพื่อจัดทำระบบคอมพิวเตอร์เพื่อการวิเคราะห์และประมวลผลการอ่าน แปล ตีความภาพถ่ายทางเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (Artificial Intelligence: AI) ๒) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานด้านการอ่าน แปล ตีความภาพถ่ายทางอากาศ ให้มีความถูกต้อง รวดเร็ว มีมาตรฐาน	-	๑๕.๐๐๐๐	-	-	กพผ.

๕.๒ รายละเอียดแผนงาน/โครงการตามยุทธศาสตร์การพัฒนาบุรีรัมย์ดิจิทัลดิจิทัลของกรมที่ดิน พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๗๐

ยุทธศาสตร์ที่ ๒: เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารงานด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล

กลยุทธ์ที่ ๓: ส่งเสริมการใช้เทคโนโลยีดิจิทัลและนวัตกรรมที่ทันสมัย

ที่	แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์/ผลลัพธ์	ปีงบประมาณ /งบประมาณ (ล้านบาท)				หน่วยงานรับผิดชอบ
			๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๗๐	
๕	แผนงานยกระดับการให้บริการด้านเทคโนโลยีแผนที่และสารสนเทศในสำนักงานที่ดิน	๑) เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานด้านเทคโนโลยีดิจิทัล และระบบสารสนเทศในสำนักงานที่ดินทั่วประเทศให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ. ๒) เพื่อจัดทำข้อมูลแผนที่ภาพถ่ายด้วยอากาศยานไร้คนขับ (UAV) และข้อมูลสารสนเทศภูมิศาสตร์รองรับการปฏิบัติงานด้านรังวัดและทำแผนที่ของสำนักงานที่ดิน สำหรับให้บริการแก่ประชาชนในพื้นที่ได้อย่างสะดวก รวดเร็ว ๓) เพื่อสร้างความเชื่อมั่น และเสริมสร้างภาพลักษณ์ที่ดีในงงานด้านรังวัดและทำแผนที่ของสำนักงานที่ดินให้เกิดขึ้นแก่ประชาชนในพื้นที่	๘.๖๔๐๐	๑๘.๙๐๐๐	๑๐.๒๖๐๐	๑๐.๒๖๐๐	กทพ.
๖	แผนงานจัดสร้างระวางแผนที่ภาพถ่ายรายละเอียดสูง	๑) เพื่อจัดสร้างระวางแผนที่ภาพถ่ายจากภาพถ่ายดาวเทียมในพื้นที่ที่มีข้อมูลภาพถ่ายทางอากาศ ๒) เพื่อจัดสร้างระวางแผนที่ภาพถ่ายตามคำขอทุกชั้นปี ตั้งแต่ปีก่อนสุดจนถึงปัจจุบัน	-	๑.๒๐๐๐	๑.๘๐๐๐	๑.๘๐๐๐	กทพ.
๗	โครงการจัดซื้อเครื่องพิมพ์แบบดิจิทัลพร้อมติดตั้งหมึกพิมพ์ สำหรับกระดาษขนาด A๓	ส่งเสริมการใช้เทคโนโลยีดิจิทัลและนวัตกรรมที่ทันสมัย	๑.๕๘๓๖	๑.๕๘๓๖	๑.๕๘๓๖	๑.๕๘๓๖	สมส.

๕.๒ รายละเอียดแผนงาน/โครงการตามยุทธศาสตร์การพัฒนาบุรีรัมย์ พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๗๐

ยุทธศาสตร์ที่ ๒: เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารงานด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล
กลยุทธ์ที่ ๓: ส่งเสริมการใช้เทคโนโลยีดิจิทัลและนวัตกรรมที่ทันสมัย

ที่	แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์/ผลลัพธ์	ปีงบประมาณ /งบประมาณ (ล้านบาท)			หน่วยงาน รับผิดชอบ
			๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	
๘	โครงการจัดหาระบบสืบค้นข้อมูลอิเล็กทรอนิกส์ สำนักมาตรฐานการทะเบียนที่ดิน	พัฒนาระบบโปรแกรมประยุกต์เพื่อให้สามารถ นำเข้า เปลี่ยนแปลง แก้ไข เพิ่มเติม ลบ ส่งออก และนำมาใช้ ซึ่งข้อมูลระเบียบ คำสั่ง แนวทางการพิจารณาปัญหาข้อกฎหมายและ แนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการจดทะเบียนสิทธิและ นิติกรรม ในการทำงานของเจ้าหน้าที่ ได้อย่างสะดวก รวดเร็ว มีประสิทธิภาพและ แหล่งสืบค้นข้อมูลอิเล็กทรอนิกส์ด้านการ ทะเบียนที่ดินที่ทันสมัย เป็นปัจจุบัน	อยู่ระหว่าง ประมาณการ ปี ๒๕๖๗ - ๒๕๖๘	-	-	สมท.
๙	โครงการจัดทำข้อมูลแผนที่ภาพถ่ายทางอากาศด้วย อากาศยานไร้คนขับ (UAV)	เพื่อให้มีข้อมูลแผนที่ภาพถ่ายทางอากาศที่มี ความถูกต้องและเป็นปัจจุบันสำหรับแก้ไข ปัญหาเกี่ยวกับที่ดิน				ศรท.
๑๐	เพิ่มประสิทธิภาพระบบคอมพิวเตอร์แม่ข่ายเสมือน เพื่อการบริหารประชาชน (DOL Public Cloud)	เพิ่มประสิทธิภาพระบบคอมพิวเตอร์แม่ข่าย เสมือน เพื่อการบริหารประชาชน (DOL Public Cloud)	๘๓.๕๐๐๐	-	-	สทส.๓
๑๑	กิจกรรมจัดหา CCTV เพื่อรักษาความปลอดภัยให้กับ สำนักงานที่ดิน	จัดหา CCTV เพื่อรักษาความปลอดภัยให้กับ สำนักงานที่ดิน	๗.๗๑๐๐	๗.๗๑๐๐	๗.๗๑๐๐	สทส. ๓ ทดแทน
๑๒	กิจกรรมจัดหาคอมพิวเตอร์เพื่องานบริหารส่วนกลาง	การจัดหาคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์เพื่อทดแทน ในสำนัก/กองส่วนกลาง	๔.๖๔๒๔	๙.๗๔๐๐	๙.๗๔๐๐	สทส. ๒ ทดแทน

๕.๒ รายละเอียดแผนงาน/โครงการตามยุทธศาสตร์การพัฒนาารัฐบาลดิจิทัลของกรมที่ดิน พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๗๐

ยุทธศาสตร์ที่ ๒: เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารงานด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล

กลยุทธ์ที่ ๓: ส่งเสริมการใช้เทคโนโลยีดิจิทัลและนวัตกรรมที่ทันสมัย

ที่	แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์/ผลลัพธ์	งบประมาณ /งบประมาณ (ล้านบาท)			หน่วยงาน รับผิดชอบ
			๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	
๑๓	โครงการเพิ่มประสิทธิภาพระบบบริหารทรัพยากรบุคคล	จัดจ้างพัฒนาระบบเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพระบบบริหารทรัพยากรบุคคล	-	๙.๕๐๐๐	-	สทส.๒
๑๔	กิจกรรมถ่ายโอนข้อมูลบุคลากรกรมที่ดินเข้าสู่ระบบสารสนเทศทรัพยากรบุคคล (DPLIS) ของสำนักงาน ก.พ.	เพื่อจัดจ้างถ่ายโอนข้อมูลบุคลากรกรมที่ดินเข้าสู่ระบบสารสนเทศทรัพยากรบุคคล (DPLIS) ของสำนักงาน ก.พ.	-	๑.๐๐๐๐	-	สทส.๒
๑๕	โครงการจัดทำกระบวนวิธีวิเคราะห์ข้อมูลสำหรับผู้บริหาร (BI)	เพื่อจัดจ้างพัฒนาระบบวิเคราะห์ข้อมูลสำหรับผู้บริหาร (BI)	-	๘.๐๐๐๐	-	สทส.๒
๑๖	โครงการพัฒนาระบบสนับสนุนงานกองคลัง	เพื่อจัดจ้างพัฒนาระบบสนับสนุนงานกองคลัง	-	๙.๘๐๐๐	-	สทส.๒

๕.๒ รายละเอียดแผนงาน/โครงการตามยุทธศาสตร์การพัฒนาธุรกิจดิจิทัลของกรมที่ดิน พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๗๐

ยุทธศาสตร์ที่ ๓: จัดทำข้อมูลที่ดินดิจิทัลตามหลักธรรมาภิบาลข้อมูล และเปิดเผยข้อมูลให้เกิดประโยชน์ทุกภาคส่วน
กลยุทธ์ที่ ๑: เป็นศูนย์ข้อมูลที่ดินและแผนที่แห่งชาติ

ที่	แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์/ผลลัพธ์	ปีงบประมาณ /งบประมาณ (ล้านบาท)			หน่วยงาน รับผิดชอบ
			๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	
๑	โครงการจัดทำข้อมูลที่ดินเพื่อการจัดที่ดินตามนโยบายคณะกรรมการนโยบายที่ดินแห่งชาติ (คทช.)	เพื่อจัดทำฐานข้อมูลและให้บริการข้อมูลที่ดินตามนโยบายคณะกรรมการนโยบายที่ดินแห่งชาติ	๑.๙๕๐๐	๑.๙๕๐๐	๑.๙๕๐๐	ครท.
๒	โครงการจัดทำฐานข้อมูลที่ดินแนวเขตทางสาธารณประโยชน์ มาตราส่วน ๑:๕๐๐๐	๑) เพื่อจัดทำฐานข้อมูลและให้บริการข้อมูลแนวเขตทางสาธารณประโยชน์ ๒) เพื่อป้องกัน คัดกรอง รวมถึงการบริหารจัดการการใช้ประโยชน์ทางสาธารณะ	๗.๑๒๕๐	๑๒.๑๒๕๐	-	ครท.
๓	โครงการเพิ่มประสิทธิภาพแพลตฟอร์มกลาง (Platform) เพื่อการบูรณาการระบบเป็นทรัพย์สิน (กรมที่ดิน)	เพิ่มประสิทธิภาพของ Platform กลางทะเบียนทรัพย์สิน ให้สามารถให้บริการผู้ใช้งานจำนวนมากขึ้น และเพิ่มบริการข้อมูลที่หลากหลาย บริการและจัดการเรื่องแม่ข่ายให้พร้อมให้บริการจำนวนมาก	-	๕๐.๐๐๐๐	-	สทส. ๑
๔	โครงการพัฒนาระบบเชื่อมโยงกับหน่วยงานภายนอกเพื่อการจดทะเบียนสิทธิและนิติกรรม	เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพระบบการเชื่อมโยงกับหน่วยงานภายนอกให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงการทำงานของระบบ เช่น การเชื่อมโยง Linkage Center 2 ของกรมการปกครอง	๗.๐๐๐๐	-	-	สทส. ๑

๕.๒ รายละเอียดแผนงาน/โครงการตามยุทธศาสตร์การพัฒนารัฐบาลดิจิทัลของกรมที่ดิน พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๗๐

ยุทธศาสตร์ที่ ๓: จัดทำข้อมูลที่ดินดิจิทัลตามหลักธรรมาภิบาลข้อมูล และเปิดเผยข้อมูลให้เกิดประโยชน์ทุกภาคส่วน

กลยุทธ์ที่ ๒: จัดทำข้อมูลและบูรณาการข้อมูลดิจิทัลที่ตระหว่างหน่วยงานภาครัฐและส่งเสริมการใช้งาน Big Data

ที่	แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์/ผลลัพธ์	ปีงบประมาณ / งบประมาณ (ล้านบาท)			หน่วยงานรับผิดชอบ
			๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	
๑	โครงการนำเข้าสู่ข้อมูลเพื่อการเดินสำรวจออกโฉนดที่ดินตามมาตรา ๕๘ แห่งประมวลกฎหมายที่ดิน	เพื่อนำเข้าสู่ข้อมูลเป็นคลังข้อมูลในระบบดิจิทัลสำหรับการค้นหา ให้สืบค้นข้อมูลได้อย่างรวดเร็วทันต่อสถานการณ์ สามารถให้บริการข้อมูลเพื่อใช้ประกอบการรังวัดเพื่อออกโฉนดที่ดินของสำนักงานที่ดินจังหวัด/สาขา	-	อยู่ระหว่างประมาณการ	-	สนส.
๒	โครงการนำเข้าสู่ข้อมูลเพื่อการรังวัดออกโฉนดที่ดิน	เพื่อนำเข้าสู่ข้อมูลเป็นคลังข้อมูลในระบบดิจิทัลสำหรับการค้นหา ให้สืบค้นข้อมูลได้อย่างรวดเร็วทันต่อสถานการณ์ สามารถให้บริการข้อมูลเพื่อใช้ประกอบการรังวัดเพื่อออกโฉนดที่ดินของสำนักงานที่ดินจังหวัด/สาขา	-	อยู่ระหว่างประมาณการ	-	สนส.
๓	โครงการเชื่อมโยงระบบให้บริการค้นหาตำแหน่งรูปแปลงที่ดินด้วยระบบภูมิสารสนเทศทางอินเทอร์เน็ต (LandsMaps) กับ Platform กลางทะเบียนทรัพย์สิน (งบบูรณาการ)	เพื่อพัฒนาต่อระบบให้บริการค้นหาตำแหน่งรูปแปลงที่ดินด้วยระบบภูมิสารสนเทศทางอินเทอร์เน็ต (LandsMaps) กับ Platform กลางทะเบียนทรัพย์สิน และขยายผลการให้บริการประชาชนสามารถเข้าถึงข้อมูลภาครัฐได้อย่างสะดวก รวดเร็ว และมีความมั่นคงปลอดภัย	๒๐.๐๐๐๐	-	-	สทส.๑
๔	โครงการพัฒนาระบบบริหารจัดการเพื่อการวิเคราะห์ฐานข้อมูลขนาดใหญ่ในระบบ Platform กลางทะเบียนทรัพย์สิน (งบบูรณาการ)	เพื่อพัฒนาระบบวิเคราะห์ข้อมูลทะเบียนทรัพย์สิน (กรมที่ดิน) และการใช้งานของระบบให้เกิดความความรู้ความเข้าใจข้อมูล สร้างรายงาน สรุปผลวิเคราะห์ข้อมูลให้กับองค์กรเพื่อประกอบการตัดสินใจของผู้บริหาร และหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้อง	-	-	๕๐.๐๐๐๐	สทส.๑

๕.๒ รายละเอียดแผนงาน/โครงการตามยุทธศาสตร์การพัฒนาฐานข้อมูลดิจิทัลของกรมที่ดิน พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๗๐

ยุทธศาสตร์ที่ ๓: จัดการข้อมูลที่ดินดิจิทัลตามหลักธรรมาภิบาลข้อมูล และเปิดเผยข้อมูลให้เกิดประโยชน์ทุกภาคส่วน
กลยุทธ์ที่ ๓: สนับสนุนข้อมูลเปิด (Open data)

ที่	แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์/ผลลัพธ์	ปีงบประมาณ /งบประมาณ (ล้านบาท)			หน่วยงานรับผิดชอบ			
			๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙				
๑	แผนงานปรับปรุงแผนที่รูปแปลงที่ดินดิจิทัล	๑) เพื่อรวบรวมและจัดทำข้อมูลแผนที่รูปแปลงที่ดินที่อยู่ในระบบมาตราฐานอื่นมาเป็นมาตราฐานสากลในระบบพิกัดฉาก ยู ที เอ็ม. ๒) เพื่อเพิ่มคุณภาพความถูกต้องของมาตราฐานข้อมูลแผนที่รูปแปลงที่ดิน ๓) เพื่อให้การบริหารจัดการที่ดินมีความน่าเชื่อถือมีประสิทธิภาพและเกิดประโยชน์สูงสุด ๔) เพื่อจัดการข้อมูลที่ดินและแผนที่แห่งชาติให้มีความครบถ้วน ถูกต้อง	๔.๗๘๑๐	๒๕.๓๒๓๗	๑๓๓.๔๐๐๐	๒๕๖๗ ๒๕๖๘ ๒๕๖๙ ๒๕๗๐	๒๕.๔๐๐๐	กรม.	
๒	โครงการจัดทำฐานข้อมูลภูมิสารสนเทศในที่ดินของรัฐ	๑) เพื่อจัดทำฐานข้อมูลแผนที่รูปแปลงที่ดินของรัฐให้อยู่ในรูปแบบดิจิทัล ๒) เพื่อรองรับการพัฒนาระบบภูมิสารสนเทศ สามารถให้บริการข้อมูลแผนที่รูปแปลงที่ดินของรัฐ ด้วยความเร็ว ครบถ้วน และถูกต้อง ๑) เพื่อจัดทำแผนที่การทับซ้อนแนวเขตที่ดินของรัฐของหน่วยงาน กมร. ๒) เพื่อให้หน่วยงาน กมร. ดำเนินการแก้ไขแผนที่แนวเขตที่ดินของรัฐให้ถูกต้อง	๖.๖๒๘๐	๙.๖๒๘๐	๙.๖๒๘๐	๙.๖๒๘๐	๙.๖๒๘๐	ศรท.	
๓	จัดทำแผนที่เพื่อแก้ไขปัญหาการทับซ้อนแนวเขตที่ดินของรัฐ		๕.๕๔๖๒	๕.๕๔๖๒	๕.๕๔๖๒	๕.๕๔๖๒	๕.๕๔๖๒	๕.๕๔๖๒	ศรท.

๕.๒ รายละเอียดแผนงาน/โครงการตามยุทธศาสตร์การพัฒนาธุรกิจดิจิทัลของกรมที่ดิน พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๗๐

ยุทธศาสตร์ที่ ๓: จัดการข้อมูลที่ดินดิจิทัลตามหลักธรรมาภิบาลข้อมูล และเปิดเผยข้อมูลให้เกิดประโยชน์ทุกภาคส่วน

กลยุทธ์ที่ ๓: สนับสนุนข้อมูลเปิด (Open data)

ที่	แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์/ผลลัพธ์	ปีงบประมาณ /งบประมาณ (ล้านบาท)			หน่วยงาน รับผิดชอบ
			๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	
๔	โครงการสำรวจและจัดทำชุดข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อสาธารณะ	เพื่อจัดทำชุดข้อมูล (Dataset) ของกรมที่ดินที่มีการเก็บรวบรวมไว้ทั้งในรูปแบบกระดาษและดิจิทัล นำมาใช้วิเคราะห์ วางแผน กำหนดนโยบายการดำเนินงานและการเผยแพร่ข้อมูล	-	-	-	สทส.๒
๕	จัดทำนโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลและดำเนินการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล	เพื่อจัดทำนโยบายและแนวปฏิบัติการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของกรมที่ดิน และการเปิดเผยข้อมูลเปิดภาครัฐ	-	-	-	สทส.๒ คณะกรรมการและ คณะทำงาน
๖	จัดทำธรรมาภิบาลข้อมูล (Data Governance) กรมที่ดิน	๑) จัดทำนโยบายธรรมาภิบาลข้อมูลและแนวปฏิบัติการบริหารจัดการข้อมูลที่ดินตามกรอบธรรมาภิบาลข้อมูลภาครัฐ ๒) กำหนดชุดข้อมูลหลัก (Master Dataset) และจัดทำมาตรฐานบัญชีข้อมูล (Data Catalog) ๓) จัดทำนโยบายการใช้ข้อมูล (Data Policy) และนโยบายการบริหารจัดการคุณภาพข้อมูล	-	-	-	สทส.๒ คณะกรรมการและ คณะทำงาน
๗	โครงการจ้างที่ปรึกษาเพื่อดำเนินการให้สอดคล้องกับพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. ๒๕๖๒ สำหรับกรมที่ดิน	จ้างที่ปรึกษาเพื่อดำเนินการให้สอดคล้องกับพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. ๒๕๖๒ สำหรับกรมที่ดิน	-	๕.๐๐๐๐	-	สทส.๒ คณะกรรมการและ คณะทำงาน

๕.๒ รายละเอียดแผนงาน/โครงการตามยุทธศาสตร์การพัฒนาทรัพยากรบุคคลดิจิทัลที่ลชองกรมที่ดิน พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๗๐

ยุทธศาสตร์ที่ ๔: ยกระดับโครงสร้างพื้นฐานและการรักษาความมั่นคงปลอดภัยข้อมูล

กลยุทธ์ที่ ๑: สร้างและพัฒนามาตรการด้านความมั่นคงปลอดภัย และการป้องกัน รับมือและลดความเสียหายจากภัยคุกคามทางไซเบอร์

ที่	แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์/ผลลัพธ์	ปีงบประมาณ /งบประมาณ (ล้านบาท)				หน่วยงาน รับผิดชอบ
			๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๗๐	
๑	แผนการตรวจสอบด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ	เพื่อตรวจสอบการบริหารจัดการสิทธิในการเข้าใช้งานระบบ ความถูกต้อง ครบถ้วน และเป็นปัจจุบันของข้อมูลในระบบสารสนเทศที่ดิน	๐.๓๐๐๐	๐.๓๐๐๐	๐.๓๐๐๐	๐.๓๐๐๐	ตม.
๒	โครงการปรับปรุงประสิทธิภาพเครือข่ายภายในของสำนักงานที่ดินตามโครงการพัฒนาระบบสารสนเทศที่ดิน (ระยะที่ ๑)	เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพพระบบไฟฟ้าและสายสัญญาณสื่อสารข้อมูลของสำนักงานที่ดิน จำนวน ๗๓ สำนักงาน	๒๐.๐๐๐๐	-	-	-	สทส.๕
๓	โครงการปรับปรุงนโยบายด้านการรักษาความมั่นคงปลอดภัยระบบสารสนเทศของกรมที่ดิน	เพื่อปรับปรุงนโยบายด้านการรักษาความมั่นคงปลอดภัยระบบสารสนเทศของกรมที่ดิน พร้อมทำประมวลแนวปฏิบัติและกรอบมาตรฐานด้านการรักษาความมั่นคงปลอดภัย ประกอบด้วย แผนตรวจสอบภัยคุกคามทางไซเบอร์ การประเมินความเสี่ยงด้านความปลอดภัยไซเบอร์ และแผนรับมือภัยคุกคามทางไซเบอร์ ให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ พ.ศ. ๒๕๖๒	-	-	-	-	สทส.๓
๔	โครงการยกระดับมาตรฐานความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ในศูนย์สารสนเทศที่ดิน (ISO)	เพื่อจัดทำมาตรฐานความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ในศูนย์สารสนเทศที่ดิน (ISO)	-	-	-	-	สทส.๓
๕	โครงการยกระดับมาตรฐานความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ตามมาตรฐาน NIST	เพื่อจัดทำมาตรฐานความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ตามมาตรฐาน NIST	-	-	๕.๐๐๐๐	-	สทส.๓

๕.๒ รายละเอียดแผนงาน/โครงการตามยุทธศาสตร์การพัฒนาธุรกิจท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๗๐

ยุทธศาสตร์ที่ ๔: ยกระดับโครงสร้างพื้นฐานและการรักษาความมั่นคงปลอดภัยข้อมูล

กลยุทธ์ที่ ๑: สร้างและพัฒนามาตรการด้านความมั่นคงปลอดภัย และการป้องกัน รับมือและลดความเสี่ยงจากภัยคุกคามทางไซเบอร์

ที่	แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์/ผลลัพธ์	ปีงบประมาณ /งบประมาณ (ล้านบาท)			หน่วยงาน รับผิดชอบ
			๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	
๖	โครงการปรับปรุงความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ ในศูนย์สารสนเทศที่คืน ให้สอดคล้องกับมาตรฐาน ISO ปัจจุบัน	เพื่อปรับปรุงความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ ในศูนย์สารสนเทศที่คืน ให้สอดคล้อง กับมาตรฐาน ISO ปัจจุบัน	-	-	-	สทส.๓
๗	โครงการแก้ไขบริการเครือข่ายสื่อสารข้อมูล	เพื่อแก้ไขบริการระบบเครือข่ายสื่อสารข้อมูล ระหว่างสำนักงานที่ดินและศูนย์สารสนเทศ ที่ดินที่ ๑ และ ๒ และระหว่างหน่วยงานภาครัฐ	๗๒.๙๙๔๒	๑๔๔.๐๐๐๐	๑๔๔.๐๐๐๐	สทส.๓
๘	โครงการก่อสร้างศูนย์สารสนเทศที่ดิน	เพื่อก่อสร้างอาคารศูนย์สารสนเทศที่ดิน ที่ ๒ (เป็นงบประมาณ ตั้งแต่ปี พ.ศ. ๒๕๖๔ - ๒๕๖๗)	๓๘.๓๑๘๐	-	-	สทส.๒

๕.๒ รายละเอียดแผนงาน/โครงการตามยุทธศาสตร์การพัฒนาภูมิรัฐบาลดิจิทัลของกรมที่ดิน พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๗๐

ยุทธศาสตร์ที่ ๔: ยกระดับโครงสร้างพื้นฐานและการรักษาความมั่นคงปลอดภัยข้อมูล

กลยุทธ์ที่ ๒: การเสริมสร้างขีดความสามารถในการป้องกันและแก้ไขเหตุการณ์ภัยคุกคามทางไซเบอร์เป็นช่องทางในการก่ออาชญากรรมไซเบอร์

ที่	แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์/ผลลัพธ์	ปีงบประมาณ /งบประมาณ (ล้านบาท)			หน่วยงานรับผิดชอบ
			๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	
๑	โครงการรักษาความปลอดภัยทางไซเบอร์เพื่อเชื่อมโยงระบบสารสนเทศกรมที่ดินไปยัง Platform กลางทะเบียนทรัพย์สิน (งบบุคลากร)	เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการให้บริการระบบสารสนเทศและข้อมูลของกรมที่ดินให้มีความมั่นคงปลอดภัยมากยิ่งขึ้น	๔๐.๐๐๐๐	-	-	สทส.๓
๒	โครงการเพิ่มประสิทธิภาพระบบรักษาความปลอดภัยทางไซเบอร์ร่วมกับ สกมช. (งบบุคลากร)	เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพระบบรักษาความปลอดภัยทางไซเบอร์ร่วมกับสำนักงานคณะกรรมการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์แห่งชาติ (สกมช.)	-	๘๐.๐๐๐๐	-	สทส.๓
๓	โครงการจ้างผู้ให้บริการศูนย์ปฏิบัติการผู้กระทำความผิดภัยสารสนเทศ กรมที่ดินและเข้าใช้โปรแกรมป้องกันและตรวจจับภัยคุกคามอัตโนมัติ (xdr)	เพื่อเข้าใช้โปรแกรมป้องกันและตรวจจับภัยคุกคามอัตโนมัติ (xdr) และให้มีการเฝ้าระวังภัยคุกคามทางไซเบอร์ตลอด ๒๔ ชั่วโมงเป็นการลดความเสียหายและความเสียหายของกรมที่ดินต่อการโจมตีทางไซเบอร์	๔.๐๐๐๐	๔.๐๐๐๐	๔.๐๐๐๐	สทส.๓
๔	โครงการจัดซื้อโปรแกรมป้องกันไวรัสคอมพิวเตอร์ (Antivirus)	เพื่อให้เครื่องคอมพิวเตอร์ทั้งหมดของกรมที่ดินได้รับการปกป้องและป้องกันจากไวรัสคอมพิวเตอร์	๑.๕๐๐๐	๔.๐๐๐๐	๔.๐๐๐๐	สทส.๓

๕.๒ รายละเอียดแผนงาน/โครงการตามยุทธศาสตร์การพัฒนาทรัพยากรบุคคลดิจิทัลของกรมที่ดิน พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๗๐

ยุทธศาสตร์ที่ ๔: ยกระดับโครงสร้างพื้นฐานและการรักษาความมั่นคงปลอดภัยข้อมูล

กลยุทธ์ที่ ๒: การเสริมสร้างขีดความสามารถในการป้องกันและแก้ไขปัญหาการใช้เซเบอร์เป็นช่องทางในการก่ออาชญากรรมไซเบอร์

ที่	แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์/ผลลัพธ์	ปีงบประมาณ /งบประมาณ (ล้านบาท)			หน่วยงานรับผิดชอบ	
			๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙		
๕	โครงการปรับปรุงประสิทธิภาพของศูนย์สารสนเทศที่ดิน ทั้งสองแห่งให้สามารถทำงานแบบ Active-Active	เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพของศูนย์สารสนเทศที่ดิน ทั้ง ๒ แห่ง โดยการ - จัดหาเครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่ายและอุปกรณ์ - จัดหาระบบรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ - จัดหาเครือข่ายในศูนย์สารสนเทศและการเชื่อมโยงข้อมูลไปยังหน่วยงานต่าง ๆ - ระบบติดตามและเฝ้าระวังภายในศูนย์สารสนเทศที่ดิน	-	๑๐๐.๐๐๐๐	๑๐๐.๐๐๐๐	๒๕๗๐	สทส. ๓
๖	โครงการปรับปรุงเครือข่ายภายในสำนักงานที่ดินทั่วประเทศ จำนวน ๑๐๐ สำนักงาน	เพื่อปรับปรุงเครือข่ายสื่อสารในสำนักงานที่ดิน จำนวน ๑๐๐ สำนักงาน	-	๖๕.๐๐๐๐	๖๕.๐๐๐๐	๖๕.๐๐๐๐	สทส. ๓
๗	โครงการปรับปรุงเครือข่ายกองการพิมพ์	เพื่อปรับปรุงเครือข่ายสื่อสารกองการพิมพ์	-	-	๔.๐๐๐๐	-	สทส. ๓
๘	โครงการปรับปรุงเครือข่ายสื่อสารภายในศูนย์ฝึกอบรม คลังพัสดุ	เพื่อปรับปรุงเครือข่ายสื่อสารภายในศูนย์ฝึกอบรม คลังพัสดุ	-	-	-	๖.๐๐๐๐	สทส. ๓
๙	โครงการปรับปรุงเครือข่ายภายในอาคารรังวัด	เพื่อปรับปรุงเครือข่ายสื่อสารภายในอาคารรังวัด	-	๗.๐๐๐๐	-	-	สทส. ๓
๑๐	โครงการย้ายศูนย์สารสนเทศที่ดิน ที่ ๒	เพื่อจัดจ้างย้ายศูนย์สารสนเทศที่ดินที่ ๒ จากศูนย์ฯ ๗๓ ไปยังศูนย์สารสนเทศที่ดิน ที่ ๒ ของกรมที่ดิน	๓๙.๐๐๐๐	-	-	-	สทส.

๕.๒ รายละเอียดแผนงาน/โครงการตามยุทธศาสตร์การพัฒนาธุรกิจดิจิทัลของกรมที่ดิน พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๗๐

ยุทธศาสตร์ที่ ๕: พัฒนาศักยภาพบุคลากรให้เกิดการสร้างสรรคและประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัล

กลยุทธ์ที่ ๑: จัดทำโครงการ/หลักสูตรและสนับสนุนการพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้และทักษะด้านดิจิทัล

ที่	แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์/ผลลัพธ์	ปีงบประมาณ /งบประมาณ (ล้านบาท)			หน่วยงาน รับผิดชอบ
			๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	
๑	โครงการอบรมเจ้าหน้าที่การเป็นสำนักงานที่ดิน อิเล็กทรอนิกส์ทั่วประเทศ	อบรมเจ้าหน้าที่ของสำนักงานที่ดิน ประกอบด้วย เจ้าหน้าที่สำนักงานที่ดิน ฝ่ายทะเบียน ฝ่ายรังวัด ให้เข้าใจการเป็นสำนักงานที่ดิน อิเล็กทรอนิกส์ แนวทางปฏิบัติ และการใช้งาน ระบบสารสนเทศที่ดินของกรมที่ดินสำนักงาน ที่ดินอิเล็กทรอนิกส์ โดยใช้วิธีการอบรมแบบ ออนไลน์			-	สพส. ผอ. สมท. สนส. สมส. และ สกม.
๒	โครงการอบรมเจ้าหน้าที่การเป็นสำนักงานที่ดิน อิเล็กทรอนิกส์ต่างสำนักงานออนไลน์ทั่วประเทศ	อบรมเจ้าหน้าที่ของสำนักงานที่ดิน ประกอบด้วย เจ้าหน้าที่สำนักงานที่ดิน ฝ่ายทะเบียน ฝ่ายอำนวยความสะดวก (การเงิน) ให้เข้าใจการเป็น สำนักงานที่ดินอิเล็กทรอนิกส์ต่างสำนักงาน แบบออนไลน์ แนวทางปฏิบัติและการใช้งาน ระบบสารสนเทศที่ดินในการ เป็นสำนักงาน ที่ดินอิเล็กทรอนิกส์ต่างสำนักงานแบบ ออนไลน์ โดยใช้วิธีการอบรมแบบออนไลน์			-	สพส. ผอ. สมท. สนส. สมส. และ สกม.
๓	โครงการพัฒนาบุคลากรผ่านระบบเทคโนโลยี ดิจิทัล (ฝึกอบรม Online และถ่ายทอดให้ความรู้ ผ่านระบบ Online ผ่านแอปพลิเคชัน Zoom Meeting)	เพื่อนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้เป็นเครื่องมือ ในการพัฒนาบุคลากรผ่านระบบออนไลน์ ฝึกอบรม Online และถ่ายทอดให้ความรู้ผ่าน ระบบ Online ผ่านแอปพลิเคชัน Zoom Meeting ซึ่งจะสามารถประหยัดงบประมาณ ให้ความรู้ได้อย่างทั่วถึง สะดวก สามารถ รองรับการฝึกอบรมได้ครั้งละ ๑,๐๐๐ คน	๐.๐๔๘๐	๐.๐๔๘๐	๐.๐๔๘๐	ผอ.

๕.๒ รายละเอียดแผนงาน/โครงการตามยุทธศาสตร์การพัฒนาวัสดุศาสตร์ที่ต้น พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๗๐

ยุทธศาสตร์ที่ ๕: พัฒนาศักยภาพบุคลากรให้เกิดการสร้างสรรค์และประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัล

กลยุทธ์ที่ ๑: จัดทำโครงการ/หลักสูตรและสนับสนุนการพัฒนาบุคลากรที่มีความรู้และทักษะด้านดิจิทัล

ที่	แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์/ผลลัพธ์	ปีงบประมาณ / งบประมาณ (ล้านบาท)			หน่วยงาน รับผิดชอบ
			๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๗๐	
๔	โครงการบริหารจัดการองค์ความรู้ผ่านระบบเทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อสนับสนุนการพัฒนาบุคลากรในการนำความรู้ไปใช้ในการปฏิบัติงาน	เพื่อนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารจัดการองค์ความรู้โดยการรวบรวมองค์ความรู้ที่บุคลากรจำเป็นต้องใช้ในการปฏิบัติงานใช้เทคโนโลยีดิจิทัล ๑) จัดทำประมวลกฎหมายที่ดินอิเล็กทรอนิกส์ ๒) จัดการองค์ความรู้จำแนกให้เป็นหมวดหมู่ เพื่อสืบค้นได้ง่าย เผยแพร่ให้สะดวกในการค้นหาและนำไปใช้และบุคลากรเรียนรู้ย้อนหลังได้	๐.๑๓๔๖	๐.๐๗๐๖	๐.๐๗๐๖	ผอ.
๕	ส่งเสริมเจ้าหน้าที่ให้มีความรู้เกี่ยวกับการใช้โปรแกรมประยุกต์ต่าง ๆ เพื่อช่วยปฏิบัติงานตรวจสอบ	เพื่อให้เจ้าหน้าที่ที่ตรวจสอบภายในมีความรู้ความเข้าใจและสามารถใช้เครื่องมือและโปรแกรมต่าง ๆ มาช่วยในการพัฒนางานด้านตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพ				ตม.
๖	โครงการฝึกอบรมเพิ่มขีดความสามารถและสร้างความพร้อมของบุคลากรเพื่อส่งเสริมรัฐบาลดิจิทัลให้กับเจ้าหน้าที่ของกรมที่ดินทุกระดับ	จัดฝึกอบรมเพื่อเพิ่มขีดความสามารถและสร้างความพร้อมของบุคลากรเพื่อส่งเสริมรัฐบาลดิจิทัลให้กับเจ้าหน้าที่ของกรมที่ดินทุกระดับ	๐.๐๔๐๐	๐.๐๔๐๐	๐.๐๔๐๐	สทส.๒
๗	โครงการฝึกอบรมเพิ่มขีดความสามารถและสร้างความพร้อมของบุคลากรเพื่อส่งเสริมรัฐบาลดิจิทัล (งบบูรณาการ -สพร.)	จัดเจ้าหน้าที่เข้าร่วมการฝึกอบรมเพิ่มขีดความสามารถและสร้างความพร้อมของบุคลากรเพื่อส่งเสริมรัฐบาลดิจิทัล	๐.๔๖๖๕	๐.๖๑๓๕	๐.๕๐๐๐	สทส.

๕.๒ รายละเอียดแผนงาน/โครงการตามยุทธศาสตร์การพัฒนาวัสดุศาสตร์การพัฒนารัฐบาลดิจิทัลของกรมที่ดิน พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๗๐
 ยุทธศาสตร์ที่ ๕: พัฒนาศักยภาพบุคลากรให้เกิดการสร้างสรรคและประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัล
 กลยุทธ์ที่ ๑: จัดทำโครงการ/หลักสูตรและสนับสนุนการพัฒนาบุคลากรที่มีความรู้และทักษะด้านดิจิทัล

ที่	แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์/ผลลัพธ์	ปีงบประมาณ /งบประมาณ (ล้านบาท)			หน่วยงาน รับผิดชอบ	
			๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙		
๘	โครงการฝึกอบรมให้ความรู้ด้านความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์กับบุคลากรของกรมที่ดิน	จัดฝึกอบรมให้ความรู้ด้านความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์กับบุคลากรของกรมที่ดิน	๐.๐๕๐๐	๐.๒๐๐๐	๐.๒๐๐๐	สทส.๓	
	๘.๑ หลักสูตรตระหนักรู้ด้านความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์สำหรับบุคลากรทุกภาคส่วนของกรมที่ดิน		๐.๐๕๐๐	๐.๒๐๐๐	๐.๒๐๐๐	สทส.๓	
	๘.๒ หลักสูตรการให้ความรู้และป้องกันด้านความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์สำหรับ Admin จังหวัด		๐.๐๕๐๐	๐.๒๐๐๐	๐.๒๐๐๐	สทส.๓	
	๘.๓ หลักสูตรการพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อให้ความมั่นคงปลอดภัยตามมาตรฐานสากล สำหรับผู้พัฒนาระบบ		-	๐.๐๕๐๐	๐.๐๕๐๐	สทส.๓	
	๘.๔ หลักสูตรผู้ดูแลระบบเครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่ายและระบบเครือข่าย		๐.๑๒๕๐	๐.๕๐๐๐	๐.๕๐๐๐	สทส.๓	
	๘.๕ หลักสูตรการป้องกัน การแก้ไข และการตรวจสอบของไวรัสและเช้งรุกร สำหรับผู้ดูแลระบบความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์		๐.๑๒๕๐	๐.๕๐๐๐	๐.๕๐๐๐	สทส.๓	
	๘.๖ จัดเจ้าหน้าที่ร่วมเข้าแข่งขันด้านความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ในเวทีต่าง ๆ เพื่อเป็นการชักจูงและเสริมทักษะทางไซเบอร์ให้กับเจ้าหน้าที่ผู้ดูแลระบบ		๐.๐๒๐๐	๐.๑๐๐๐	๐.๑๐๐๐	สทส.๓	
	๙	ยกระดับความรู้ความสามารถของบุคลากรผู้ดูแลระบบ	จัดเจ้าหน้าที่ผู้ดูแลระบบของสำนักเทคโนโลยีสารสนเทศเข้าร่วมทดสอบวัดความรู้ความสามารถเพื่อยกระดับความสามารถนำมาพัฒนาในงานในส่วนที่เกี่ยวข้อง	-	๐.๖๐๐๐	๐.๖๐๐๐	สทส.๓
		๙.๑ สอบ Certificate ด้านความปลอดภัยไซเบอร์					
		๙.๒ สอบ Certificate ด้านคอมพิวเตอร์แม่ข่าย					
๙.๓ สอบ Certificate ด้านระบบเครือข่าย							
๙.๔ สอบ Certificate ด้านการพัฒนาระบบ							

๕.๒ รายละเอียดแผนงาน/โครงการตามยุทธศาสตร์การพัฒนาภาครัฐบาลดิจิทัลของกรมที่ดิน พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๗๐

ยุทธศาสตร์ที่ ๕: พัฒนาศักยภาพบุคลากรให้เกิดการสร้างสรรคและประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัล

กลยุทธ์ที่ ๒: เสริมสร้างวัฒนธรรมและทัศนคติการทำงานด้านดิจิทัล

ที่	แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์/ผลลัพธ์	ปีงบประมาณ /งบประมาณ (ล้านบาท)			หน่วยงาน รับผิดชอบ
			๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	
	หมวด Digital Transformation					
๑	อบรมหลักสูตรการเปลี่ยนผ่านสู่องค์กรดิจิทัล	จัดฝึกอบรมให้กับเจ้าหน้าที่ของกรมที่ดินทุกระดับให้เกิดการสร้างสรรคและสามารถประยุกต์ใช้งานเทคโนโลยีดิจิทัลให้เกิดประโยชน์สูงสุดกับองค์กร	๐.๐๒๐๐	-	-	สทส.๒
๒	อบรมหลักสูตรทักษะด้านดิจิทัลของข้าราชการและบุคลากรภาครัฐ	และสร้างทัศนคติที่ดีในการทำงานยุคดิจิทัล	-	๐.๐๒๐๐	-	สทส.๒

บทที่ ๖ การขับเคลื่อนแผนพัฒนารัฐบาลดิจิทัลของกรมที่ดิน ไปสู่การปฏิบัติและการติดตามประเมินผล

๖.๑ การขับเคลื่อนแผนพัฒนารัฐบาลดิจิทัลของกรมที่ดินไปสู่การปฏิบัติ

การนำแผนปฏิบัติการด้านดิจิทัลของกรมที่ดิน พ.ศ. ๒๕๖๗ – ๒๕๗๐ ไปสู่การปฏิบัติ นับเป็นขั้นตอนที่มีความสำคัญเนื่องจากเป็นกระบวนการผลักดัน ขับเคลื่อนการดำเนินงานหรือกลไกที่สำคัญทั้งหมดให้สามารถบรรลุผลลัพธ์ตามที่ตั้งเป้าหมายไว้ การดำเนินงานจะมีประสิทธิภาพจะต้องผลักดันให้มีการปรับเปลี่ยนทัศนคติ แนวคิด ค่านิยม เป้าหมาย รวมถึงวิธีการปฏิบัติงาน ดังนั้น จึงจำเป็นต้องสร้างความเข้าใจให้แก่บุคลากรทุกระดับเพื่อให้เกิดการยอมรับและมีส่วนร่วม พร้อมทั้งจะนำแผนงานโครงการต่าง ๆ ไปดำเนินการตามแนวทางได้อย่างเหมาะสมกับสภาพแวดล้อม และสามารถประยุกต์การดำเนินงานให้เหมาะสมกับแนวทางปฏิบัติงานของตนเอง อีกทั้งจะต้องมีการระดมสรรพกำลัง แสวงหาการสนับสนุนเพื่อให้เกิดการปฏิบัติ และสร้างการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ทั้งนี้ เพื่อให้บรรลุเป้าประสงค์ตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ และประเด็นยุทธศาสตร์ที่วางไว้ จึงได้กำหนดแนวทางการนำแผนไปสู่การปฏิบัติโดยสังเขป ดังนี้

๑. การเสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจในแผนปฏิบัติ โดยการประชุมชี้แจงทำความเข้าใจในกระบวนการจัดทำแผน เพื่อให้หน่วยงานในสังกัดกรมที่ดิน และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้รับทราบ และเข้าใจทิศทางการดำเนินการไปในทิศทางเดียวกัน

๒. พัฒนากระบวนการจัดทำแผนงาน/โครงการของหน่วยงานในลักษณะบูรณาการให้เชื่อมโยงไปในทิศทางเดียวกัน และส่งเสริมให้มีการประสานการดำเนินงานระหว่างหน่วยงานที่เกี่ยวข้องให้มากขึ้นเพื่อให้เป็นเครื่องมือในการประสานแผนไปสู่การปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม

๓. พัฒนาระบบและกลไกการติดตามและประเมินผล รวมทั้งกำหนดตัวชี้วัด ความสำเร็จของแผนงาน/โครงการให้สอดคล้องกับแนวทางการดำเนินงานในแต่ละประเด็นยุทธศาสตร์ ระยะเวลาในการประเมิน และแนวทางในการเก็บรวบรวมข้อมูล ทั้งนี้ เพื่อให้การติดตามและประเมินผลมีมาตรฐานเดียวกันและเป็นเครือข่ายที่เชื่อมโยงกัน โดยมุ่งเน้นการประเมินผลตามยุทธศาสตร์เพื่อการพัฒนาและปรับปรุงการดำเนินงาน ตลอดจนนำมาใช้เป็นข้อมูลในการประสานแผนงาน แผนอัตรากำลังและแผนงบประมาณอย่างเป็นระบบและมีประสิทธิภาพ

๖.๒ การติดตามประเมินผล

การติดตามและประเมินผลเป็นกลไกสำคัญที่จะทำให้ผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานทราบถึงความก้าวหน้า ความสำเร็จ หรือความล้มเหลวของการดำเนินงานตามแผนงาน/โครงการ และนำไปสู่การทบทวน ปรับปรุงแนวทางการดำเนินงานเพื่อแก้ไขปัญหาให้เหมาะสมและสอดคล้องกับสถานการณ์จนส่งผลให้การดำเนินงานบรรลุตามเป้าประสงค์ที่กำหนด โดยมีกลไกสำคัญที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลประกอบด้วย ๓ แนวทาง คือ

๑. การติดตามความก้าวหน้าในการดำเนินงานของแผนงาน/โครงการ หรือกิจกรรมสำคัญในรูปแบบของการรายงานผลการปฏิบัติงานประจำเดือน รายไตรมาส และรายปีเสนอผู้บริหารทราบ

๒. การติดตามผลสัมฤทธิ์ตามตัวชี้วัดของหน่วยดำเนินงาน (Outcome) และใช้กลไกของระบบการตรวจราชการ เพื่อให้ทราบถึงผลการดำเนินงาน ปัญหาอุปสรรค และข้อเสนอแนะ เพื่อสรุปเสนอไปยังผู้บริหาร สำหรับใช้เป็นข้อมูลในการทบทวนปรับปรุงแผนการดำเนินงาน
๓. การติดตามประเมินผลในภาพรวมของแผนงาน/โครงการที่ได้ดำเนินการทั้งหมดเมื่อสิ้นสุดระยะเวลาการดำเนินงานตามแผน



คำสั่งกรมที่ดิน
ที่ ๑๕๓๓/๒๕๖๖

เรื่อง แต่งตั้งคณะทำงานเตรียมความพร้อมในการพัฒนาการเป็นรัฐบาลดิจิทัลของกรมที่ดิน

พระราชบัญญัติการบริหารงานและการให้บริการภาครัฐผ่านระบบดิจิทัล พ.ศ. ๒๕๖๒ มาตรา ๕ ให้มีแผนพัฒนารัฐบาลดิจิทัลเพื่อกำหนดกรอบและทิศทางการบริหารงานภาครัฐ และการจัดทำบริการสาธารณะ ในรูปแบบของเทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อการพัฒนาประเทศ มีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องกันระหว่างหน่วยงานของรัฐ และมีกรอบการพัฒนาและแผนการดำเนินงานของประเทศให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ตามมาตรา ๔ ยุทธศาสตร์ชาติ และแผนระดับชาติที่เกี่ยวข้อง โดยเมื่อมีการประกาศใช้แผนพัฒนารัฐบาลดิจิทัลแล้ว ให้หน่วยงานของรัฐดำเนินการ ตามแผนดังกล่าว และต้องจัดทำหรือปรับปรุงแผนปฏิบัติการหรือแผนงานของหน่วยงานของรัฐให้สอดคล้อง กับแผนพัฒนารัฐบาลดิจิทัล พร้อมทั้งส่งแผนปฏิบัติการหรือแผนงานดังกล่าวให้สำนักงานทราบ ซึ่งคณะรัฐมนตรี ได้อนุมัติแผนพัฒนารัฐบาลดิจิทัลของประเทศไทย พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๗๐ แล้ว ในคราวประชุม เมื่อวันที่ ๒๘ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๖

กรมที่ดินมีคำสั่ง ที่ ๓๔๐๕/๒๕๖๒ ลงวันที่ ๖ พฤศจิกายน ๒๕๖๒ ได้แต่งตั้งคณะทำงานเตรียม ความพร้อมในการพัฒนาการเป็นรัฐบาลดิจิทัลของกรมที่ดิน เพื่อขับเคลื่อนการดำเนินงานตามแผนพัฒนารัฐบาล ดิจิทัล ภายใต้พระราชบัญญัติการบริหารงานและการให้บริการภาครัฐผ่านระบบดิจิทัล พ.ศ. ๒๕๖๒

เนื่องจากประธานคณะทำงานและคณะทำงานฯ บางท่านได้เกษียณอายุราชการ และเลื่อน/ย้าย ประกอบกับ อ.ก.พ. กระทรวงมหาดไทยมีมติเห็นชอบเมื่อคราวประชุม ครั้งที่ ๒/๒๕๖๖ ในวันที่ ๒๘ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๖ อนุมัติให้กรมที่ดินปรับปรุงการกำหนดชื่อตำแหน่งในการบริหารงานของรองประธานคณะทำงาน ดังนั้น เพื่อให้ การขับเคลื่อนงานเตรียมความพร้อมในการพัฒนาการเป็นรัฐบาลดิจิทัลของกรมที่ดิน ดำเนินไปอย่างต่อเนื่องและมี ประสิทธิภาพ อาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๓๒ แห่งพระราชบัญญัติระเบียบบริหารราชการแผ่นดิน พ.ศ. ๒๕๔๓ และที่แก้ไขเพิ่มเติม จึงให้ยกเลิกคำสั่งกรมที่ดิน ที่ ๓๔๐๕/๒๕๖๒ ลงวันที่ ๖ พฤศจิกายน ๒๕๖๒ และแต่งตั้งคณะทำงานเตรียมความพร้อมในการพัฒนาการเป็นรัฐบาลดิจิทัลของกรมที่ดินใหม่ ดังนี้

๑. องค์ประกอบ

๑.๑	อธิบดีกรมที่ดิน	ประธานคณะทำงาน
๑.๒	นายช่างใหญ่ (ที่ปรึกษาด้านวิศวกรรมสำรวจ)	รองประธานคณะทำงาน
๑.๓	หัวหน้าผู้ตรวจราชการกรม	คณะทำงาน
๑.๔	เจ้าพนักงานที่ดินกรุงเทพมหานคร	คณะทำงาน
๑.๕	ผู้อำนวยการกองเทคโนโลยีทำแผนที่	คณะทำงาน
๑.๖	ผู้อำนวยการสำนักมาตรฐานการทะเบียนที่ดิน	คณะทำงาน
๑.๗	ผู้อำนวยการสำนักส่งเสริมธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	คณะทำงาน
๑.๘	ผู้อำนวยการสำนักมาตรฐานและส่งเสริมการรังวัด	คณะทำงาน
๑.๙	ผู้อำนวยการสำนักมาตรฐานการออกหนังสือสำคัญ	คณะทำงาน
๑.๑๐	ผู้อำนวยการสำนักจัดการที่ดินของรัฐ	คณะทำงาน

๑.๑๑ ผู้อำนวยการ...

๑.๑๑	ผู้อำนวยการกองฝึกอบรม	คณะทำงาน
๑.๑๒	ผู้อำนวยการสำนักกฎหมาย	คณะทำงาน
๑.๑๓	ผู้อำนวยการสำนักงานคณะกรรมการช่างรังวัดเอกชน	คณะทำงาน
๑.๑๔	ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านการทำแผนที่ภาพถ่าย	คณะทำงาน
๑.๑๕	ผู้เชี่ยวชาญด้านการสำรวจรังวัดเพื่อทำแผนที่	คณะทำงาน
๑.๑๖	ผู้อำนวยการกองแผนงาน	คณะทำงาน
๑.๑๗	ผู้อำนวยการกลุ่มพัฒนาระบบบริหาร	คณะทำงาน
๑.๑๘	ผู้อำนวยการศูนย์ข้อมูลแผนที่รูปแปลงที่ดิน	คณะทำงาน
๑.๑๙	ผู้อำนวยการสำนักเทคโนโลยีสารสนเทศ	คณะทำงานและเลขานุการ
๑.๒๐	ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านสารสนเทศการที่ดิน สำนักเทคโนโลยีสารสนเทศ	คณะทำงานและผู้ช่วยเลขานุการ
๑.๒๑	ผู้อำนวยการส่วนยุทธศาสตร์ และระบบสารสนเทศเพื่อการบริหาร สำนักเทคโนโลยีสารสนเทศ	คณะทำงานและผู้ช่วยเลขานุการ
๑.๒๒	ผู้อำนวยการส่วนระบบสารสนเทศที่ดิน สำนักเทคโนโลยีสารสนเทศ	คณะทำงานและผู้ช่วยเลขานุการ
๑.๒๓	นางสาวสุชมาภรณ์ แสงสว่าง นักวิชาการคอมพิวเตอร์ชำนาญการ สำนักเทคโนโลยีสารสนเทศ	คณะทำงานและผู้ช่วยเลขานุการ

๒. อำนาจหน้าที่

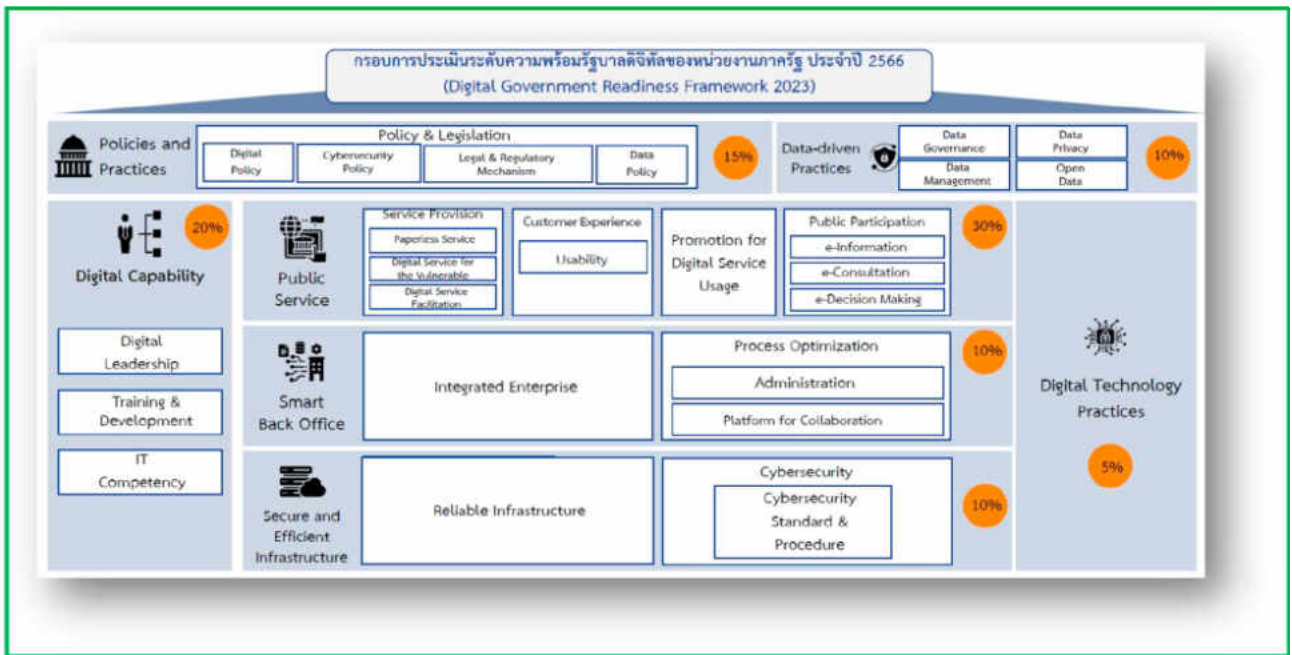
- ๒.๑ กำหนดกรอบและแนวทางในการบริหารและพัฒนางานบริการภาครัฐของกรมที่ดินด้วยเทคโนโลยีดิจิทัลมุ่งสู่การเป็นรัฐบาลดิจิทัล
- ๒.๒ กำหนดแนวทางการบริหารจัดการของกรมที่ดินในการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้ในการบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- ๒.๓ กำหนดแนวทางการพัฒนาศักยภาพบุคลากรเพื่อประโยชน์ในการบริหารงานและการให้บริการภาครัฐผ่านระบบดิจิทัล
- ๒.๔ จัดทำแผนพัฒนารัฐบาลดิจิทัลของกรมที่ดิน
- ๒.๕ แต่งตั้งคณะอนุทำงานเพื่อทำหน้าที่ตามที่คณะทำงานมอบหมาย
- ๒.๖ เชิญบุคคลหรือผู้แทนหน่วยงาน และเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมพิจารณาหรือชี้แจง แสดงความคิดเห็น รวมทั้งจัดส่งเอกสารที่เกี่ยวข้องตามที่คณะทำงานกำหนด
- ๒.๗ ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่อธิบดีมอบหมาย

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๒๗ มิถุนายน พ.ศ. ๒๕๖๖



(นายชยาวุธ จันทร)
อธิบดีกรมที่ดิน



DGA
DIGITAL GOVERNANCE AGENCY

รางวัลเฉพาะด้านประจำปี

รางวัลหน่วยงานคุณภาพด้านการใช้ธรรมาภิบาลข้อมูลภาครัฐ (Data Governance)

59 รางวัล

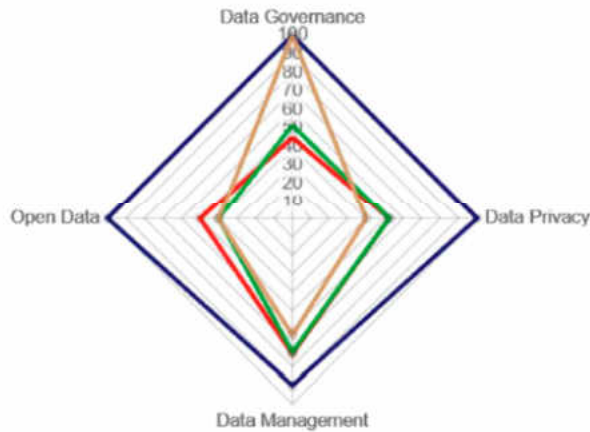
- กรมการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและสิ่งแวดล้อม
- กรมกิจการเด็กและเยาวชน
- กรมควบคุมมลพิษ
- กรมเจรจาการค้าระหว่างประเทศ
- กรมชลประทาน
- กรมทรัพย์สินทางปัญญา
- กรมทรัพยากรธรณี
- กรมทรัพยากรน้ำ
- กรมทางหลวงชนบท
- กรมที่ดิน

รางวัลรัฐบาลดิจิทัลประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๖

ระดับความพร้อมรัฐบาลดิจิทัล

ตัวชี้วัดที่ 2: Data-driven Practices

- กรมที่ดิน คะแนนหน่วยงานระดับกรมหรือเทียบเท่า อันดับ 1 ที่จัดทำบริการเป็นหลัก
 คะแนนเฉลี่ยหน่วยงานระดับกรมหรือเทียบเท่าภายใต้กระทรวงต้นสังกัด
 คะแนนเฉลี่ยหน่วยงานระดับกรมหรือเทียบเท่าที่จัดทำบริการเป็นหลัก



ความพร้อมของหน่วยงานจาก Pillar 2

ตัวชี้วัดที่ 2 สามารถแบ่งออกเป็นอีก 4 ตัวชี้วัดย่อย โดยจากการสำรวจพบว่า

เมื่อเปรียบเทียบกับคะแนนเฉลี่ยหน่วยงานระดับกรมภายใต้กระทรวงต้นสังกัด ตัวชี้วัดย่อยของหน่วยงานที่มีคะแนนสูงกว่า ได้แก่ Data Governance (100.00%)

เมื่อเปรียบเทียบกับคะแนนอันดับ 1 หน่วยงานระดับกรม

ที่จัดทำบริการเป็นหลัก

ตัวชี้วัดย่อยของหน่วยงานที่มีคะแนนสูงกว่า ได้แก่ หน่วยงานไม่มีตัวชี้วัดย่อยที่ได้คะแนนสูงกว่า

Pillar 2: กระบวนการพัฒนาด้วยข้อมูล (Data-driven Practices)	Data Governance	Data Privacy	Data Management	Open Data
	<div style="width: 100%; height: 10px; background-color: green;"></div>	<div style="width: 40%; height: 10px; background-color: orange;"></div>	<div style="width: 40%; height: 10px; background-color: yellow;"></div>	<div style="width: 40%; height: 10px; background-color: orange;"></div>

จากผลการสำรวจ Pillar 2: Data-driven Practices กระบวนการพัฒนาด้วยข้อมูล ประกอบด้วย 4 ตัวชี้วัดย่อย เมื่อเปรียบเทียบกับคะแนนเฉลี่ยหน่วยงานระดับกรมในสังกัดกระทรวงมหาดไทย พบว่า ตัวชี้วัดย่อยของกรมที่ดินที่มีคะแนนสูงกว่า ได้แก่ Data Governance (100%) ส่งผลให้กรมที่ดินได้รับรางวัลหน่วยงานคุณภาพด้านการใช้ธรรมาภิบาลข้อมูลภาครัฐ (Data Governance) ในปี พ.ศ. ๒๕๖๖

• หน่วยงานของท่านมีระดับความพร้อมของตัวชี้วัดย่อยด้าน Data Governance และข้อเสนอแนะ ดังนี้

คำอธิบายตัวชี้วัด	ระดับความพร้อม
ด้าน Data Governance (การดำเนินการเกี่ยวกับธรรมาภิบาลข้อมูลภาครัฐ)	หน่วยงานของท่านได้คะแนนอยู่ในระดับ 5

ข้อเสนอแนะData Governance (การดำเนินการเกี่ยวกับธรรมาภิบาลข้อมูลภาครัฐ)

หน่วยงานที่ได้รับระดับ Maturity ชั้นที่ 1-3	<p>เสนอแนะให้หน่วยงานมีการดำเนินการเกี่ยวกับธรรมาภิบาลข้อมูลภาครัฐ โดยการใช้ประโยชน์ข้อมูลอย่างน้อย 1 ด้าน จาก 3 ด้าน ได้แก่</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. ด้านการเปิดเผยข้อมูลเปิดภาครัฐ (Open Government Data) 2. ด้านการแลกเปลี่ยนข้อมูล และ 3. ด้านการวิเคราะห์และใช้ประโยชน์ข้อมูล <p>โดยการใช้ประโยชน์ข้อมูล ต้องมีการดำเนินงานครบทั้ง 2 ข้อ และประเด็นเพิ่มเติมดังต่อไปนี้</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. มีระบบบริหารและกระบวนการจัดการและคุ้มครองข้อมูลที่ครบถ้วน ตั้งแต่การจัดทำ การจัดเก็บ การจำแนกหมวดหมู่ การประมวลผลหรือใช้ข้อมูล การปกป้องหรือเปิดเผยข้อมูล การตรวจสอบและการทำลาย 2. มีแผนการจัดทำและมีการดำเนินการจัดทำบัญชีรายชื่อข้อมูล (Data Catalog) คำอธิบายข้อมูล (Metadata) และพจนานุกรมข้อมูล (Data Dictionary) ของหน่วยงาน แต่ยังไม่ได้เผยแพร่ <p>โดยหน่วยงานควรศึกษาทบทวนธรรมาภิบาลข้อมูลภาครัฐ (Data Governance) จาก https://standard.dga.or.th/dg-std/7082/ และนำมาปรับใช้ให้สอดคล้องกับหน่วยงานของท่าน</p>
หน่วยงานที่ได้รับระดับ Maturity ชั้นที่ 4	<p>เสนอแนะให้หน่วยงานมีการดำเนินการเกี่ยวกับธรรมาภิบาลข้อมูลภาครัฐ โดยการใช้ประโยชน์ข้อมูลอย่างน้อย 1 ด้าน จาก 3 ด้าน ได้แก่</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. ด้านการเปิดเผยข้อมูลเปิดภาครัฐ (Open Government Data) 2. ด้านการแลกเปลี่ยนข้อมูล และ 3. ด้านการวิเคราะห์และใช้ประโยชน์ข้อมูล <p>โดยการใช้ประโยชน์ข้อมูล ต้องมีการดำเนินงานครบทั้ง 2 ข้อ และประเด็นเพิ่มเติมดังต่อไปนี้</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. มีระบบบริหารและกระบวนการจัดการและคุ้มครองข้อมูลที่ครบถ้วน ตั้งแต่การจัดทำ การจัดเก็บ การจำแนกหมวดหมู่ การประมวลผลหรือใช้ข้อมูล การปกป้องหรือเปิดเผยข้อมูล การตรวจสอบและการทำลาย 2. มีแผนการจัดทำและมีการดำเนินการจัดทำและมีการเผยแพร่บัญชีรายชื่อข้อมูล (Data Catalog) คำอธิบายข้อมูล (Metadata) และพจนานุกรมข้อมูล (Data Dictionary) ให้หน่วยงานอื่นรับทราบ หรือ เผยแพร่ต่อสาธารณะ <p>โดยหน่วยงานควรศึกษาทบทวนธรรมาภิบาลข้อมูลภาครัฐ (Data Governance) จาก https://standard.dga.or.th/dg-std/7082/ และนำมาปรับใช้ให้สอดคล้องกับหน่วยงานของท่าน</p>

ข้อเสนอแนะData Governance (การดำเนินการเกี่ยวกับธรรมาภิบาลข้อมูลภาครัฐ)

หน่วยงานที่ได้รับระดับ Maturity ชั้นที่ 5	<p>หน่วยงานของท่านทำได้ในระดับสูงสุดของตัวชี้วัดย่อย ตามเกณฑ์ Maturity ประจำปีนี้แล้ว</p> <p>ทั้งนี้ หากหน่วยงานยังมีการดำเนินการเกี่ยวกับธรรมาภิบาลข้อมูลภาครัฐไม่ครบถ้วนใน 3 ด้าน (ด้านการเปิดเผยข้อมูลเปิดภาครัฐ (Open Government Data) ด้านการแลกเปลี่ยนข้อมูล และด้านการวิเคราะห์และใช้ประโยชน์ข้อมูล) อาจพิจารณาดำเนินการให้ครบถ้วน เพื่อให้การดำเนินงานด้านธรรมาภิบาลข้อมูลภาครัฐเป็นไปอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพสูงสุด</p> <p>โดยสามารถศึกษาทบทวนธรรมาภิบาลข้อมูลภาครัฐ (Data Governance) จาก https://standard.dga.or.th/dg-std/7082/ และนำมาปรับใช้ให้สอดคล้องกับหน่วยงานของท่านได้</p>
---	--



กรมที่ดินได้รับรางวัลรัฐบาลดิจิทัล ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๖ (Digital Government Awards 2023)
“รางวัลหน่วยงานคุณภาพ ด้านการให้บริการข้อมูลภาครัฐ (Data Governance)”

แหล่งข้อมูลอ้างอิง

๑. พระราชบัญญัติการบริหารงานและการให้บริการภาครัฐผ่านระบบดิจิทัล พ.ศ. ๒๕๖๒ [ออนไลน์] เข้าถึงได้จาก http://www.ratchakitcha.soc.go.th/DATA/PDF/2562/A/067/T_0057.PDF (๘ พฤศจิกายน ๒๕๖๖)

๒. บทความ ๗ ประโยชน์ที่ประชาชนจะได้รับจากพระราชบัญญัติการบริหารงานและการให้บริการภาครัฐผ่านระบบดิจิทัล พ.ศ. ๒๕๖๒ [ออนไลน์] เข้าถึงได้จาก <https://www.dga.or.th/th/content/890/13349/> (๑๕ พฤศจิกายน ๒๕๖๖)

๓. บทความ ๗ ประโยชน์ที่หน่วยงานของรัฐจะได้รับ จากพระราชบัญญัติการบริหารงานและการให้บริการภาครัฐผ่านระบบดิจิทัล พ.ศ. ๒๕๖๒ [ออนไลน์] เข้าถึงได้จาก <https://www.dga.or.th/th/content/890/13363/> (๑๕ พฤศจิกายน ๒๕๖๖)

๔. แผนปฏิบัติการกระทรวงมหาดไทย (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐)

๕. แผนปฏิบัติการ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) กรมที่ดิน

๖. แผนพัฒนารัฐบาลดิจิทัลของประเทศไทย พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐

๗. บทความทำความเข้าใจ GDC กับ ๘ เสาหลักหมุนไทย บรรลุเป้าหมาย SDGs โดยอาจารย์ปริญญา หอมอนเนก ทำความเข้าใจ GDC กับ 8 เสาหลักหมุนไทย บรรลุเป้าหมาย SDGs / ปริญญา หอมอนเนก [ออนไลน์] เข้าถึงได้จาก mgronline.com (๒๐ พฤศจิกายน ๒๕๖๖)

๘. รายงานผลการสำรวจระดับความพร้อมรัฐบาลดิจิทัลของหน่วยงานภาครัฐ ประจำปี ๒๕๖๖ หน่วยงานกรมที่ดิน (กระทรวงมหาดไทย)

The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions and activities. It emphasizes the need for transparency and accountability in financial reporting. The second part details the various methods used to collect and analyze data, including surveys, interviews, and focus groups. The third part presents the findings of the study, highlighting key trends and insights. Finally, the document concludes with recommendations for future research and practical applications of the findings.

