

รายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารจัดการงานรังวัดเฉพาะรายระดับจังหวัด  
ครั้งที่ ๔/๒๕๖๙

วันพฤหัสบดีที่ ๓๐ เมษายน ๒๕๖๙ เวลา ๑๓.๓๐ น.

ณ ห้องประชุม สำนักงานที่ดินจังหวัดสงขลา

.....

**ผู้มาประชุม**

๑. นายอรรถวุฒิ	มูลศิริ	เจ้าพนักงานที่ดินจังหวัดสงขลา
๒. นางสาวจุฑามาศ	ขติยะสุนทร	หัวหน้าฝ่ายทะเบียน
๓. นายเจษฎาพร	หนูสุก	หัวหน้ากลุ่มงานวิชาการที่ดิน
๔. นายยุทธนา	ธาราวสันต์	หัวหน้าฝ่ายรังวัด
๕. นางเนตรอนงค์	แก้วมณี	หัวหน้าฝ่ายอำนวยการ
๖. นายศุภกร	จันบัว	เจ้าพนักงานที่ดินจังหวัดสงขลา สาขาหาดใหญ่
๗. นายวิโชติ	อู่เจริญ	แทน เจ้าพนักงานที่ดินจังหวัดสงขลา สาขาสะเดา
๘. นายเสถียร	เพชรชะ	เจ้าพนักงานที่ดินจังหวัดสงขลา สาขารัตภูมิ
๙. นายผลึก	เอียดทอง	เจ้าพนักงานที่ดินจังหวัดสงขลา สาขาจะนะ
๑๐. นางสาวจรุศ	งะสมัน	เจ้าพนักงานที่ดินจังหวัดสงขลา สาขาระโนด
๑๑. นายจิระ	สุขแก้ว	เจ้าพนักงานที่ดินจังหวัดสงขลา สาขาสิงหนคร
๑๒. นางสาวภา	ศรีธรรสาร	เจ้าพนักงานที่ดินจังหวัดสงขลา สาขาเทพา
๑๓. นางสาวพิณ	จันทองตรี	เจ้าพนักงานที่ดินจังหวัดสงขลา สาขาสิงหนคร
๑๔. นายลี้อา	บุญเนื่อง	เจ้าพนักงานที่ดินจังหวัดสงขลา สาขานาทวี
๑๕. นางสาวบุษบา	หงส์สกุล	เจ้าพนักงานที่ดินจังหวัดสงขลา สาขาสะบ้าย้อย
๑๖. นางเตือนใจ	คำชาย	แทน ผู้อำนวยการศูนย์เดินสำรวจฯ ปัตตานี-สงขลา

**ผู้เข้าร่วมประชุม**

๑. นายพิเชิต	พรหมปาน	หัวหน้าฝ่ายรังวัด สำนักงานที่ดินจังหวัดสงขลา สาขาหาดใหญ่
๒. นายวิโชติ	อู่เจริญ	หัวหน้าฝ่ายรังวัด สำนักงานที่ดินจังหวัดสงขลา สาขาสะเดา
๓. นายประสิทธิ์	เนตรจรัสแสง	หัวหน้าฝ่ายรังวัด สำนักงานที่ดินจังหวัดสงขลา สาขารัตภูมิ
๔. นายปกรณ์ศักดิ์	สายทอง	หัวหน้าฝ่ายรังวัด สำนักงานที่ดินจังหวัดสงขลา สาขาบางกล่ำ
๕. นายจักรพงษ์	วีรสาร	หัวหน้าฝ่ายรังวัด สำนักงานที่ดินจังหวัดสงขลา สาขาจะนะ
๖. นายสายัณห์	ยอดศิลป์	หัวหน้าฝ่ายรังวัด สำนักงานที่ดินจังหวัดสงขลา สาขาเทพา
๗. นายวิชณุ	บัวเทพ	หัวหน้าฝ่ายรังวัด สำนักงานที่ดินจังหวัดสงขลา สาขาระโนด
๘. นายบรรดาศักดิ์	หวังสุข	หัวหน้าฝ่ายรังวัด สำนักงานที่ดินจังหวัดสงขลา สาขาสิงหนคร
๙. นายศุภวิชญ์	จันทัดตุการ	เจ้าพนักงานเครื่องคอมพิวเตอร์ชำนาญงาน
๑๐. นางสาวปณยา	บุญมณี	เจ้าพนักงานธุรการชำนาญงาน
๑๑. นางสาวสวารส	อานันท์สันติ	พนักงานคอมพิวเตอร์

**ผู้ไม่มาประชุม**

๑. นายอดุลย์	หิ้นทอง	เจ้าพนักงานที่ดินจังหวัดสงขลา สาขาบางกล่ำ
๒. นางธรรณภรณ์	หมั่นถนอม	ผู้อำนวยการศูนย์เดินสำรวจฯ สงขลา-พัทลุง-สตูล-ตรัง
๓. นายกัณตภณ	ฐานะพันธ์	หัวหน้าฝ่ายรังวัด สำนักงานที่ดินจังหวัดสงขลา สาขาสะบ้าย้อย

/เริ่มประชุม...

เริ่มประชุม

เวลา ๑๓.๓๐ น.

ระเบียบวาระที่ ๑

เรื่อง ประธานแจ้งที่ประชุมทราบ

ประธาน

ตามคำสั่งกรมที่ดินที่ ๘๕/๒๕๕๙ ลงวันที่ ๑๓ มกราคม ๒๕๕๙ ให้แต่งตั้งคณะกรรมการเพื่อให้การแก้ไขปัญหาและเร่งรัดงานรังวัด เฉพาะรายในสำนักงานที่ดินฯ ให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ซึ่งได้กำหนด นโยบายการบริหารจัดการงานรังวัดเฉพาะราย และได้วางแนวทางปฏิบัติในการ แก้ไขปัญหาและเร่งรัดงานรังวัดเฉพาะราย โดยสำนักงานที่ดินจังหวัด/ สาขา ที่มีระยยะเวลานัดรังวัดนานคิวนัดรังวัดยาว มีงานรังวัดที่ยังไม่ถึงวัน รังวัดเป็นจำนวนมาก ให้เจ้าพนักงานที่ดินจังหวัด/สาขาและหัวหน้าฝ่าย รังวัด ร่วมกันพิจารณาหาทางแก้ไขปัญหาด้วยการนำวิธีนัดรังวัดเป็นกลุ่มมา ใช้ในการรังวัด เพื่อให้ระยยะเวลานัดรังวัดลดลง รวมทั้งการบริหารจัดการ ระยยะเวลาการนัดรังวัดภายในจังหวัดเดียวกัน ให้มีระยยะเวลานัดรังวัด ใกล้เคียงกันโดยการเฉลี่ยอัตรากำลังช่างรังวัดภายในสำนักงานที่ดินจังหวัด/ สาขา

มติที่ประชุม

รับทราบ

ระเบียบวาระที่ ๒

เรื่อง รับรองรายงานการประชุมครั้งที่ ๓/๒๕๖๙

เมื่อวันที่ ๒๗ เมษายน ๒๕๖๙

มติที่ประชุม

รับทราบและรับรองรายงานการประชุม

ระเบียบวาระที่ ๓

เรื่อง เพื่อทราบ

หัวหน้า ฝรว.จังหวัดฯ (เลข)

ฝ่ายรังวัดมีเรื่องรายงานให้ที่ประชุมทราบทั้งหมดจำนวน ๓ เรื่อง

๑. รายงานผลการปฏิบัติงานประจำเดือน เมษายน ๒๕๖๙



ข้อมูลในวันที่ 28 เมษายน 2569



ลำดับที่	ระยยะเวลานัดรังวัด	สำนักงานที่ดิน
1	181	สำนักงานที่ดินจังหวัดสงขลา สาขาสิงพระ
2	171	สำนักงานที่ดินจังหวัดสงขลา สาขาระโนด
3	121	สำนักงานที่ดินจังหวัดสงขลา สาขาบางกล้า
4	99	สำนักงานที่ดินจังหวัดสงขลา สาขาหาดใหญ่
5	99	สำนักงานที่ดินจังหวัดสงขลา สาขาสิงหนคร
6	89	สำนักงานที่ดินจังหวัดสงขลา สาขาหวี
7	86	สำนักงานที่ดินจังหวัดสงขลา สาขารัตภูมิ
8	73	สำนักงานที่ดินจังหวัดสงขลา สาขาเทพา
9	70	สำนักงานที่ดินจังหวัดสงขลา สาขาจะนะ
10	67	สำนักงานที่ดินจังหวัดสงขลา
11	57	สำนักงานที่ดินจังหวัดสงขลา สาขาสะเดา
12	45	สำนักงานที่ดินจังหวัดสงขลา สาขาสะบ้าย้อย

136 วัน

เฉลี่ย 96.50

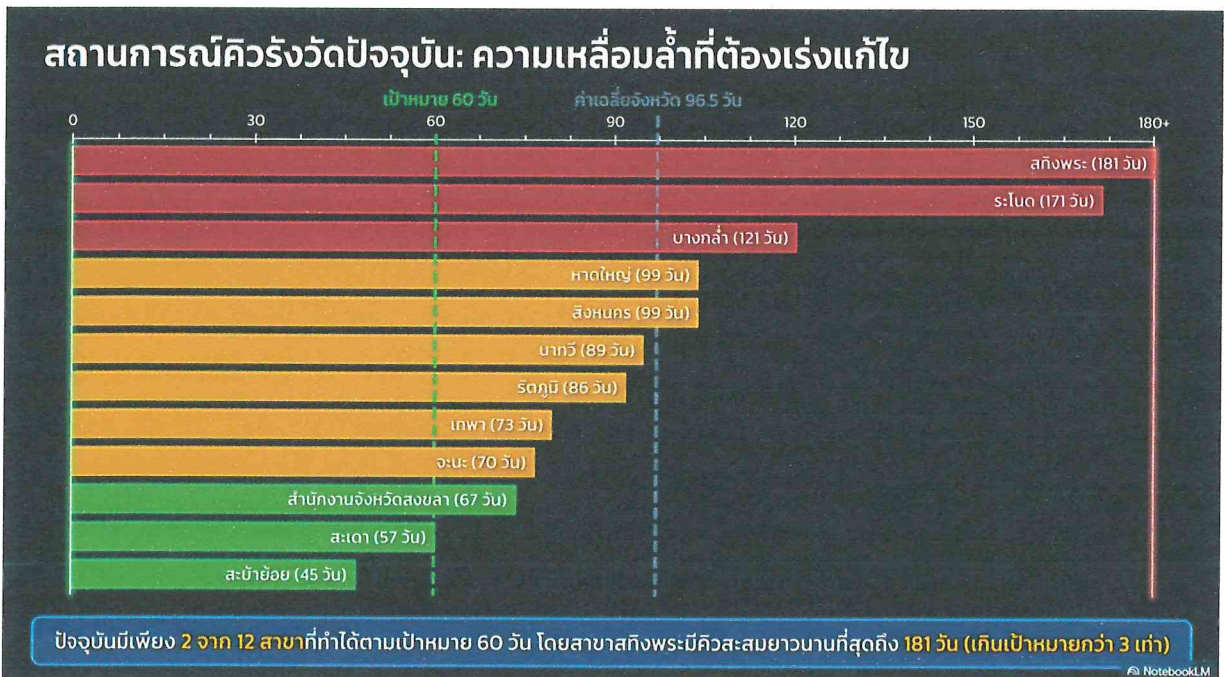
หัวหน้า ฝรว.จังหวัดฯ (เลข)

ข้อมูลที่น่าเข้าประชุมในวันนี้ (ตามภาพด้านบน) เป็นข้อมูลในระบบเมื่อวันที่ ๒๘ เมษายน ๒๕๖๙ (ช่วงเช้า) จะเห็นได้ว่าสำนักงานที่ดินจังหวัดสงขลา สาขาระโนด ระยะเวลานัดรับวัด ๑๗๑ วัน แต่เมื่อตรวจสอบใหม่ในวันนี้ (๓๐ เมษายน ๒๕๖๙) เหลือระยะเวลานัดรับวัด ๕๙ วัน ส่วนสาขาอื่นๆ หากข้อมูลผิดพลาดประการใด สามารถแจ้งได้ ในส่วนของการปฏิบัติงานประจำเดือน และสรุปภาพรวมทั้งปี มีคิปลิวิดิโอความยาวประมาณ ๑๐ นาที นำเรียนที่ประชุมเพื่อทราบ

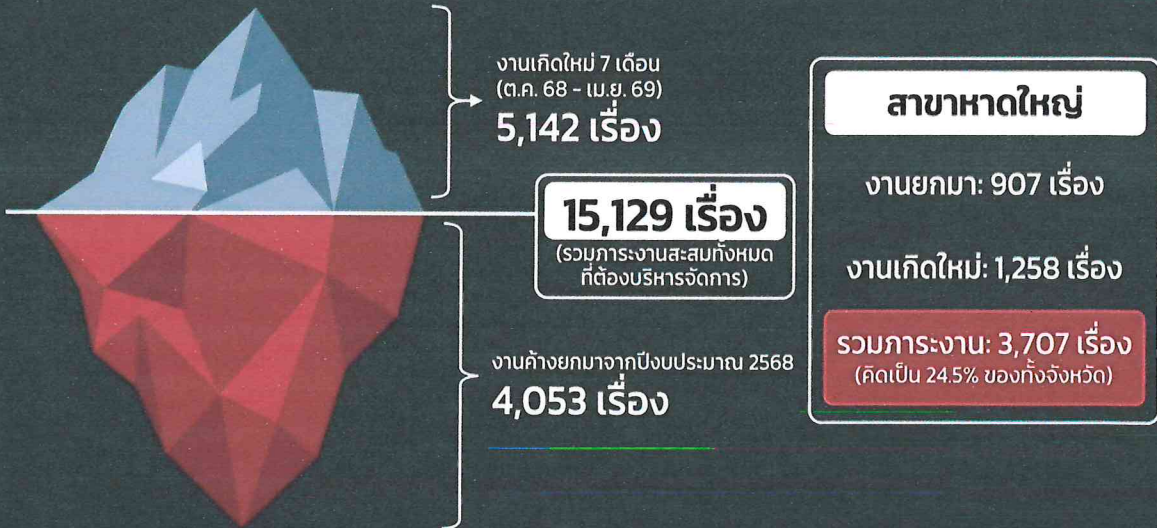
**ยุทธศาสตร์กำลังพลและวิกฤตคิวงัด**  
ศูนย์บัญชาการปฏิบัติการ สำนักงานที่ดินจังหวัดสงขลา

วิเคราะห์ข้อมูลปฏิบัติการ ณ วันที่ 28 เมษายน 2569

Executive Reading Deck  
NotebookLM

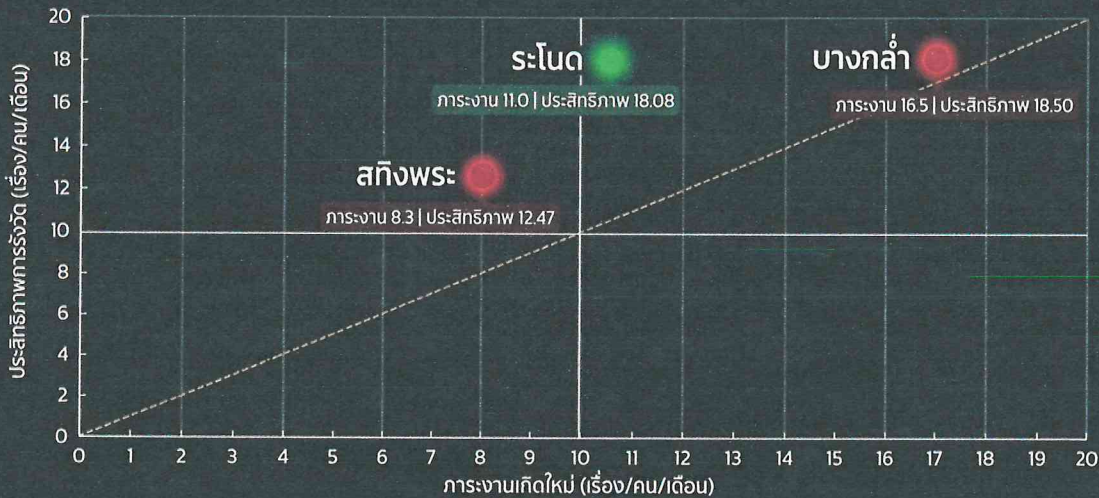


# ภูเขาน้ำแข็งแห่งภาระงาน: งานใหม่ vs งานค้างสะสมปี 2568



NotebookLM

## การกระจายภาระงานและประสิทธิภาพรายบุคคล (เรื่อง/คน/เดือน)



ช่างรังวัดสาขาบางกล่ำรับภาระงานต่อคนสูงที่สุดในจังหวัด ขณะที่สาขา ระโนด และ สตึงพระ มีความสามารถในการระบายงานค้าง (Clearance Rate) ดีที่สุด

NotebookLM

## ข่าวดี: ศักยภาพการลงพื้นที่รังวัด สูงกว่า ปริมาณงานเกิดใหม่



- ช่างรังวัดทุกสำนักงานสามารถลงพื้นที่เคลียร์งานได้เกินกว่าปริมาณงานใหม่ที่ไหลเข้ามา
- สาขาระโนด มีความโดดเด่นสูงสุดในการระบายงานค้าง (+274 เรื่อง)
- หากประสิทธิภาพภาคสนามดีเยี่ยม เหตุใดคดียังคงยาวนาน?

NotebookLM

### คอบวดงานเอกสาร: จุดเสดุดที่ทำให้คิ้วรงวัดไม่ขยับ



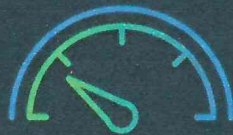
ปัญหาไม่ได้ยู่ที่การวัดที่ด้น แต่ยู่ที่ความล่าช้าในขั้นตอนสารบรรณ การทำบ้นทก และการตรวจสอบเอกสารภายในฝ่ายรงวัดก่อนส่งทะเบียบน

NotebookLM

### เจาะลิ่งวิกฤตสาขาสทงพระ (คิ้ว 181 วัน)



**428 เรื่อง**  
งานค้างยกมาปี 68



**7.64 เรื่อง/คน/เดือน**  
(ต่ำที่สุดในจังหวด)



**-85 เรื่อง**  
(ค้างส่งทะเบียบนสูงที่สุด)

สทงพระเพชฌัญญวิกฤต 3 ช้ัน: งานค้างเก่ำสูง ประลิ่งกรภาพรายบุคคลต่ำกว่ามาตรฐาน และคอบวดงานเอกสารที่รุนแรงที่สุด การแก้ปัญหายต้องใช้ทั้งการ เพิ่มคน และ แก่ระบบ

NotebookLM

### การยกระดับมาตรฐาน: ผลลัพท์ของการปรับ KPI เป็น 15 เรื่อง/เดือน



การเพิ่มประลิ่งกรภาพเพียง 3 เรื่อง/คน/เดือน (จาก 12 เป็น 15) สามารถร่นระยะเวลาเคลียร์คิ้วรงวัดของทั้งจังหวดให้เร็วขึ้นได้ 2-3 เดือนเต็ม

NotebookLM

สมการอัตรากำลัง: เพื่อเป้าหมายคิว < 60 วัน (จากงานค้าง 2,843 เรื่อง)



NotebookLM

แผนปฏิบัติการ: การกระจายกำลังพล 34 อัตรา (เป้าหมายคิว < 60 วัน)



ทรัพยากร 64% (22 อัตรา) จะถูกฟุ้งเป้าไปที่ 3 สาขาวิกฤตหลัก (หาดใหญ่, สทิงพระ, บางกล่ำ) เพื่อปลดล็อกคิวสะสมทั้งหมดทันที

NotebookLM

Executive Diagnostic Matrix: สรุปสถานะ: 12 สาขา (ณ เม.ย. 2569)

	สาขา	คิวปัจจุบัน (วัน)	งานยังไม่ถึงวันรั้งวัค	คอบวดเอกสาร	ต้องการช่างเพิ่ม
1	สทิงพระ	181	419	-85	+8
2	ระโนด	171	140	-70	+1
3	บางกล่ำ	121	284	-64	+6
4	หาดใหญ่	99	691	+28	+8
5	สิงหนคร	99	226	-69	+3
6	นาทวี	89	96	-21	+1
7	รัตภูมิ	86	191	-55	+1
8	เทพา	73	236	-4	+3
9	จะนะ	70	216	-21	+3
10	สงขลา	67	174	+18	0
11	สะเดา	57	118	-55	0
12	สบ้าย้อย	45	52	-28	0

NotebookLM

### 3 ยุทธศาสตร์เพื่อกลายวิกฤตคว้งวัดจังหวัดสงขลา



### ข้อเสนอเพื่อพิจารณาอนุมัติ

**ขออนุมัติแผนบริหารจัดการทรัพยากร:**

1. ปรับเกณฑ์มาตรฐานประเมินผลข้างคว้งวัดเป็น 15 เรื่อง/คน/เดือน
2. จัดสรรอัตรากำลังข้างคว้งวัดเพิ่มเติมจำนวน 34 อัตรา ตามแผนผังพื้นที่วิกฤต เพื่อบรรลุเป้าหมายการลดคว้งวัดให้ต่ำกว่า 60 วัน ทั่วทั้งจังหวัดสงขลาอย่างยั่งยืน

นำเสนอโดย: ศูนย์บัญชาการปฏิบัติการ สำนักงานที่ดินจังหวัดสงขลา

### หัวหน้า ฝรว.จังหวัดฯ (เลข)

### ๒. เรื่องคว้งวัด

ลำดับ	สำนักงานที่ดิน	งานยังไม่ถึงวันคว้งวัด (เรื่อง)	จำนวนช่างปัจจุบัน (คน)	จำนวนช่างที่ต้องการ (มาตรฐาน 12 /ค/ค)	จำนวนช่างที่ต้องการ (มาตรฐาน 15/ค/ค)	จำนวนช่างที่ต้องเพิ่ม (คน) (มาตรฐาน 12 /ค/ค)	จำนวนช่างที่ต้องเพิ่ม (คน) (มาตรฐาน 15 /ค/ค)
1	สาขาหาดใหญ่	691	16	29	24	+13	+8
2	สาขาสทิงพระ	419	6	18	14	+12	+8
3	สาขาบางกล่ำ	284	4	12	10	+8	+6
4	สาขาเทพา	236	5	10	8	+5	+3
5	สาขาลิงหนคร	226	5	10	8	+5	+3
6	สาขาจะนะ	216	5	10	8	+5	+3
7	สาขาอะโหนด	140	4	6	5	+2	+1
8	สาขารัตภูมิ	191	6	8	7	+2	+1
9	สาขานาทวี	96	3	4	4	+1	+1
10	สนง.ที่ดินจังหวัดสงขลา	174	6	8	6	+2	0
11	สาขาสะเดา	118	6	5	4	0	0
12	สาขาสะบ้าย้อย	52	2	3	2	+1	0
รวมทั้งจังหวัด		2,843	68	123	100	+56	+34

/หัวหน้า...

หัวหน้า ปรว.จังหวัดฯ (เลข)

จากตารางด้านบน เป็นการคำนวณอัตรากำลังคนเพื่อรองรับโครงการ Smart Survey ซึ่งเป้าหมายโครงการนี้ควรรังวัดไม่เกิน ๖๐ วัน จากตารางดังกล่าว เช่น สาขาหาดใหญ่ งานยังไม่ถึงวันรังวัด ๖๙๑ เรื่อง ณ วันที่ ๒๘ เมษายน ๒๕๖๙, สาขาสทิงพระ งานยังไม่ถึงวันรังวัด ๔๑๙ เรื่อง, สาขาบางกล่ำ งานยังไม่ถึงวันรังวัด ๒๘๔ เรื่อง เรียงลำดับลงไป เป็นต้น ถัดมาเป็นอัตรากำลังช่างที่มีอยู่ตอนนี้องค์กรขอขยับจำนวนช่างอีกครั้ง เพราะมีการย้ายเข้า ย้ายออกอยู่บ่อยครั้ง จึงขอขยับจำนวนอีกครั้งจากสาขา ซึ่งเป็นตัวเลขที่เก็บมาจาก ร.ว.๑๙ เริ่มด้วยสาขาหาดใหญ่ ช่างที่ออกรังวัดจำนวน ๑๖ คน

หัวหน้า ปรว. ส.หาดใหญ่

ถูกต้อง

หัวหน้า ปรว.จังหวัดฯ (เลข)

สาขาสทิงพระ ช่างที่ออกรังวัด ๖ คน

หัวหน้า ปรว. ส.สทิงพระ

ถูกต้อง

หัวหน้า ปรว.จังหวัดฯ (เลข)

สาขาบางกล่ำ ช่างที่ออกรังวัด ๔ คน

หัวหน้า ปรว. ส.บางกล่ำ

มีช่างรังวัดมารายงานตัววันนี้ (๓๐ เมษายน ๒๕๖๙)

หัวหน้า ปรว.จังหวัดฯ (เลข)

สาขาบางกล่ำ ช่างที่ออกรังวัดมาเพิ่ม ๑ คน รวมเป็น ๕ คน  
ต่อไปสาขาเทพา มีช่างที่ออกรังวัด ๕ คน

หัวหน้า ปรว. ส.เทพา

ถูกต้อง

หัวหน้า ปรว.จังหวัดฯ (เลข)

สาขาสิงหนคร ช่างที่ออกรังวัด ๕ คน

หัวหน้า ปรว. ส.สิงหนคร

ถูกต้อง

หัวหน้า ปรว.จังหวัดฯ (เลข)

สาขาสทิงพระ ช่างที่ออกรังวัด ๖ คน

หัวหน้า ปรว. ส.สทิงพระ

ถูกต้อง

หัวหน้า ปรว.จังหวัดฯ (เลข)

สาขาจะนะ ช่างที่ออกรังวัด ๕ คน

หัวหน้า ปรว. ส.จะนะ

หัวหน้าฝ่ายรังวัดสาขาจะนะ ออกรังวัดด้วย เพิ่มอีก ๑ คน

หัวหน้า ปรว.จังหวัดฯ (เลข)

สาขาจะนะ เพิ่มอีก ๑ คน รวมเป็น ๖ คน ต่อไป สาขารโนด ๔ คน, สาขารัตนภูมิ ๖ คน, สาขานาทวี ๓ คน, จังหวัด ๖ คน, สาขาสะเดา ๖ คน, สาขาสะบ้าย้อย ๒ คน

หัวหน้า ปรว. ส.อื่นๆ

ถูกต้อง

หัวหน้า ปรว.จังหวัดฯ (เลข)

ถัดมาเป็นจำนวนช่างที่ต้องการ สรุปลงแล้วถ้าต้องการให้ควรรังวัดไม่เกิน ๖๐ วันทุกสำนักงาน แต่ละสาขาจะต้องเพิ่มจำนวนช่างตามตารางที่คิดไว้ด้านบน ขอฝากเป็นข้อมูลให้กับแต่ละสาขาด้วย

มติที่ประชุม

รับทราบ

หัวหน้า ปรว.จังหวัดฯ (เลข)

๓. การมาตรวจราชการของนายช่างใหญ่ (นางศุภกิจ สกลเสาวภาคย์) ในระหว่างวันที่ ๕ - ๗ พฤษภาคม ๒๕๖๙ จะมีอยู่ ๕ ประเด็น ดังนี้  
๓.๑ เรื่องควรรังวัดภายในจังหวัด

๓.๒ ตรวจสอบติดตามงานค้างในมือช่างที่เกินระยะเวลา ๓๐ วันของช่างรังวัดทุกคน

๓.๓ การตรวจสอบครุภัณฑ์เครื่องมือรังวัด

๓.๔ การวัดสอบกล้องประมวลผลรวม Total Station ซึ่งตามหนังสือเวียนจากกรมที่ดินได้กำหนดให้สำนักงานที่ดินตรวจสอบ ปีละ ๒ ครั้ง ในช่วงเดือนเมษายน และเดือนตุลาคม รายงานผ่าน Google Forms หากสาขาใดยังไม่ดำเนินการ ขอให้เร่งดำเนินการให้เสร็จก่อนวันที่ ๕ พฤษภาคม ๒๕๖๙ นี้

๓.๕ การรายงานผลงานประจำเดือนของผู้ช่วยช่างรังวัด และได้รับการประสานว่า สิ่งที่สำนักงานที่ดินต้องเตรียมเพื่อ รับการตรวจราชการของนายช่างใหญ่ คือ

๑. ร.ว.๑๙ ประจำเดือน เมษายน ๒๕๖๙ อย่างน้อย จำนวน ๒ ชุด

๒. บัญชีรายละเอียดงานค้างของช่างรังวัดทุกคน  
จึงเรียนมาเพื่อที่ประชุมทราบ

มติที่ประชุม

รับทราบ

ประธาน

ผู้เข้าร่วมประชุม ท่านใดมีเรื่องจะหารือในที่ประชุม  
บ้างอีกหรือไม่ หากไม่มีขอปิดประชุม

มติที่ประชุม

รับทราบ

เลิกประชุม

เวลา ๑๖.๓๐ น.

(ลงชื่อ)



ผู้จดยางานการประชุม

(นางสาวปณยา นุญมณี)  
เจ้าพนักงานธุรการชำนาญงาน

(ลงชื่อ)



ผู้ตรวจรายงานการประชุม

(นายยุทธนา ธาราวสันต์)  
นายช่างรังวัดอาวุโส