

รายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารจัดการงานรังวัดเฉพาะรายระดับจังหวัด
ครั้งที่ ๗/๒๕๖๙

วันศุกร์ที่ ๗ สิงหาคม ๒๕๖๙ เวลา ๑๓.๓๐ น.
ณ ห้องประชุมสรวบ ชั้น ๒ สำนักงานที่ดินจังหวัดสงขลา

ผู้มาประชุม

๑. นายอรรถวุฒิ	มูลนิธิ	เจ้าพนักงานที่ดินจังหวัดสงขลา
๒. นางสาวจุฑามาศ	ขติยะสุนทร	หัวหน้าฝ่ายทะเบียน
๓. นายเจษฎาพร	หนูสุก	หัวหน้ากลุ่มงานวิชาการที่ดิน
๔. นายยุทธนา	ธาราวสันต์	หัวหน้าฝ่ายรังวัด
๕. นางเนตรอนงค์	แก้วมณี	หัวหน้าฝ่ายอำนวยการ
๖. นายศุภกร	จันบัว	เจ้าพนักงานที่ดินจังหวัดสงขลา สาขาหาดใหญ่
๗. จำสืบทำรวจ สมบุญ ชูเชิด		แทน เจ้าพนักงานที่ดินจังหวัดสงขลา สาขาสะเดา
๘. นายเสถียร	เพชรชะ	เจ้าพนักงานที่ดินจังหวัดสงขลา สาขารัตนภูมิ
๙. นายอดุลย์	หิณฑอง	เจ้าพนักงานที่ดินจังหวัดสงขลา สาขาบางกล่ำ
๑๐. นายผลึก	เอียดทอง	เจ้าพนักงานที่ดินจังหวัดสงขลา สาขาจะนะ
๑๑. นางสาวจเรศ	งะสมัน	เจ้าพนักงานที่ดินจังหวัดสงขลา สาขาระโนด
๑๒. นายจิระ	สุขแก้ว	เจ้าพนักงานที่ดินจังหวัดสงขลา สาขาสทิงพระ
๑๓. นางสาวภา	ศรีธนสาร	เจ้าพนักงานที่ดินจังหวัดสงขลา สาขาเทพา
๑๔. นางสาวพิน	จันทองตรี	เจ้าพนักงานที่ดินจังหวัดสงขลา สาขาสิงหนคร
๑๕. นายลือชา	บุญเนื่อง	เจ้าพนักงานที่ดินจังหวัดสงขลา สาขานาทวี
๑๖. นางสาวบุษบา	หงษ์สกุล	เจ้าพนักงานที่ดินจังหวัดสงขลา สาขาสะบ้าย้อย
๑๖. นายอดุล	แวววรรณจิตร	แทน ผู้อำนวยการศูนย์เดินสำรวจฯ ปัตตานี-สงขลา

ผู้เข้าร่วมประชุม

๑. นายพิเชิด	พรหมปาน	หัวหน้าฝ่ายรังวัด สำนักงานที่ดินจังหวัดสงขลา สาขาหาดใหญ่
๒. นายวิโชติ	อู่ยเจริญ	หัวหน้าฝ่ายรังวัด สำนักงานที่ดินจังหวัดสงขลา สาขาสะเดา
๓. นายประสิทธิ์	เนตรจรัสแสง	หัวหน้าฝ่ายรังวัด สำนักงานที่ดินจังหวัดสงขลา สาขารัตนภูมิ
๔. นายปกรณ์ศักดิ์	สายทอง	หัวหน้าฝ่ายรังวัด สำนักงานที่ดินจังหวัดสงขลา สาขาบางกล่ำ
๕. นายจักรพงษ์	วีรสาร	หัวหน้าฝ่ายรังวัด สำนักงานที่ดินจังหวัดสงขลา สาขาจะนะ
๖. นายศิริพงศ์	อนุชาญ	หัวหน้าฝ่ายรังวัด สำนักงานที่ดินจังหวัดสงขลา สาขาสทิงพระ
๗. นายสายัณห์	ยอดศิลป์	หัวหน้าฝ่ายรังวัด สำนักงานที่ดินจังหวัดสงขลา สาขาเทพา
๘. นายวิชณุ	บัวเทพ	หัวหน้าฝ่ายรังวัด สำนักงานที่ดินจังหวัดสงขลา สาขาระโนด
๙. นายบรรดาศักดิ์	หวังสุข	หัวหน้าฝ่ายรังวัด สำนักงานที่ดินจังหวัดสงขลา สาขาสิงหนคร
๑๐. นางสาวปณยา	บุญมณี	เจ้าพนักงานธุรการชำนาญงาน
๑๑. นางสาวสรวส	อานันท์สันติ	พนักงานคอมพิวเตอร์

ผู้ไม่มาประชุม

๑. นางธรรณภรณ์	หมั่นถนอม	ผู้อำนวยการศูนย์เดินสำรวจฯ สงขลา-พัทลุง-สตูล-ตรัง
๒. นางศุภลักษณ์	บัณฑิตยชาติ	หัวหน้าฝ่ายรังวัด สำนักงานที่ดินจังหวัดสงขลา สาขานาทวี
๓. นายกัณตภณ	ฐานะพันธ์	หัวหน้าฝ่ายรังวัด สำนักงานที่ดินจังหวัดสงขลา สาขาสะบ้าย้อย

/เริ่มประชุม...

เริ่มประชุม

เวลา ๐๙.๓๐ น.

ระเบียบวาระที่ ๑

เรื่องประธานแจ้งที่ประชุมทราบ

ประธาน

ตามคำสั่งกรมที่ดินที่ ๘๕/๒๕๕๙ ลงวันที่ ๑๓ มกราคม ๒๕๕๙ ให้แต่งตั้งคณะอนุกรรมการเพื่อให้การแก้ไขปัญหาและเร่งรัดงานรังวัดเฉพาะรายในสำนักงานที่ดินฯ ให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ซึ่งได้กำหนดนโยบายการบริหารจัดการงานรังวัดเฉพาะราย และได้วางแนวทางปฏิบัติในการแก้ไขปัญหาและเร่งรัดงานรังวัดเฉพาะราย โดยสำนักงานที่ดินจังหวัด/สาขา ที่มีระยะเวลาดำเนินการเกินกำหนดหรือเกินกำหนดที่ยังไม่ถึงวันรังวัดเป็นจำนวนมาก ให้เจ้าพนักงานที่ดินจังหวัด/สาขาและหัวหน้าฝ่ายรังวัด ร่วมกันพิจารณาหาทางแก้ไขปัญหาด้วยการนำวิธีเร่งรัดเป็นกลุ่มมาใช้ในการรังวัด เพื่อให้ระยะเวลาดำเนินการลดลง รวมทั้งการบริหารจัดการระยะเวลาการดำเนินงานภายในจังหวัดเดียวกัน ให้มีระยะเวลาดำเนินการใกล้เคียงกันโดยการเฉลี่ยอัตราค่าจ้างรังวัดภายในสำนักงานที่ดินจังหวัด/สาขา

มติที่ประชุม

รับทราบ

ระเบียบวาระที่ ๒

เรื่องรับรองรายงานการประชุมครั้งที่ ๖/๒๕๖๙

เมื่อวันที่ ๒๙ มิถุนายน ๒๕๖๙

มติที่ประชุม

รับทราบและรับรองรายงานการประชุม

ระเบียบวาระที่ ๓

เรื่อง เพื่อทราบ

หัวหน้า ฝร.จังหวัดฯ (เลข)

วันนี้งานด้านรังวัดมีผลงานที่โดดเด่น ๒ เรื่อง คือ

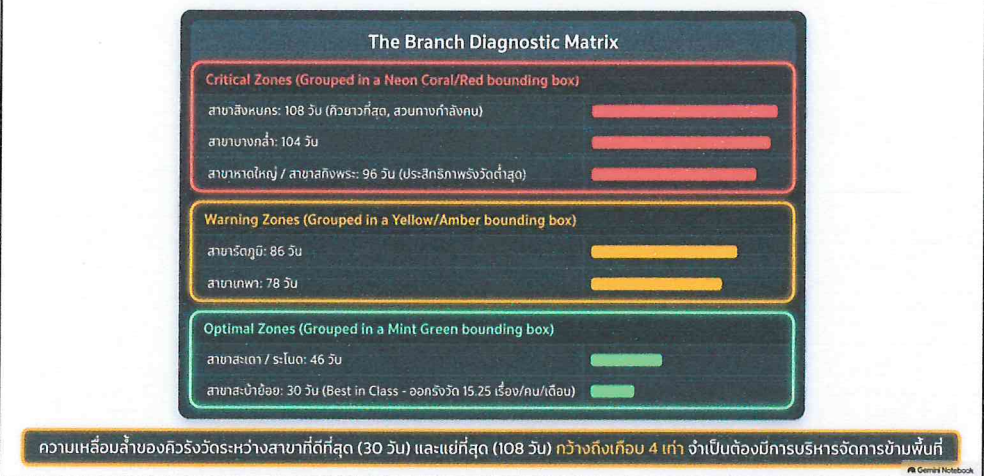
๑. สามารถลดคิวรังวัดเฉลี่ยจากเดือนที่แล้ว ๘๒ วัน เดือนนี้ลดลงเหลือ ๗๒ วัน

๒. งานส่งฝ่ายทะเบียน มีผลการดำเนินงานมากกว่างานเกิดรายละเอียดจะขอนำเสนอโดยคลิปวิดีโอ นำเรียนที่ประชุมเพื่อทราบ

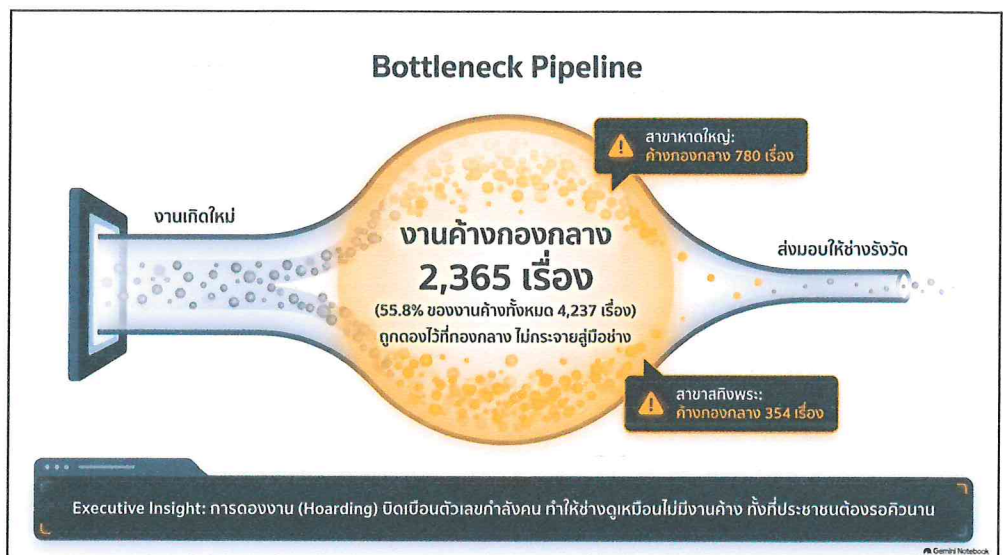




แผนผังประเมินประสิทธิภาพรายสาขา (Performance Heatmap)



Bottleneck Pipeline



จุดเชื่อมโยงของวิกฤต: ความล้มเหลวในการจัดสรรทรัพยากร

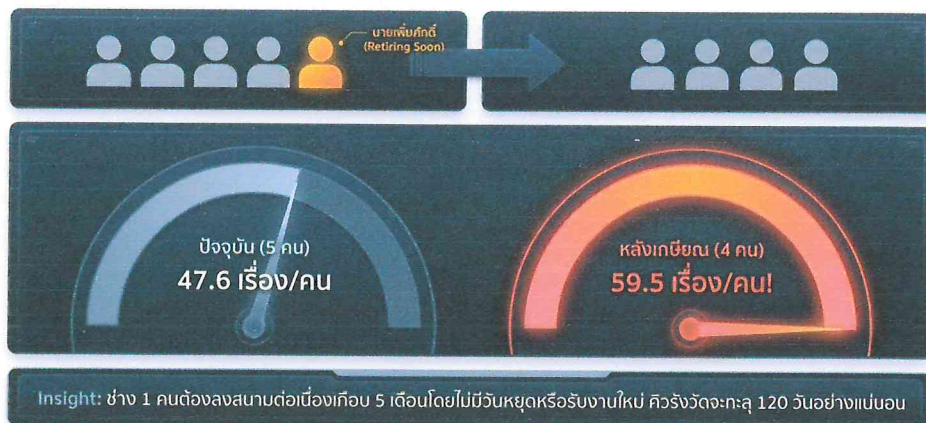


วิกฤตสิงหนคร: คณิตศาสตร์ที่นำไปสู่การรอคิว 108 วัน

ตาช้างแห่งภาระงาน



สัญญาณเตือนภัยล่วงหน้า (Looming Crisis): การสูญเสียกำลังคน 20%



ความเสี่ยงจากการโอนย้ายงานค้าง (Handover Risk)



หากไม่จัดการก่อนเกษียณ ภาระนี้จะกลายเป็น **มรดกตกทอด** ที่บีบให้ช่างที่เหลือนำงานค้างไปอีก (เพิ่มงานค้างให้ช่างที่เหลือกันทีคนละ 6+ เรื่อง)

Gemini Notebook

ยุทธศาสตร์ที่ 1: มาตรการ เคลียร์พอร์ตงานค้าง (Zero Handover Backlog)



- 1. จดจ่ายงานรังวัดใหม่ (Stop Input)**
ระงับการจ่ายงานใหม่ทุกประเภทให้แก่ นายเพิ่มศักดิ์ล่วงหน้า 2-3 เดือนก่อนเกษียณ
- 2. กักตัวสะสมงาน (Quarantine & Execute)**
เปิดโอกาสให้ใช้เวลา 100% ในการออกรังวัด เขียนแผนที่ และส่งฝ่ายทะเบียน
- 3. ปิดจบ 100% (Zero Balance)**
เป้าหมายคือเคลียร์งานค้างทั้ง 25 เรื่องให้เป็นศูนย์ ป้องกันการโอนย้ายภาระ

Impact: ปกป้องประสิทธิภาพของช่างที่เหลืออีก 4 คน ไม่ให้ระบบรวนหลังการเปลี่ยนผ่าน

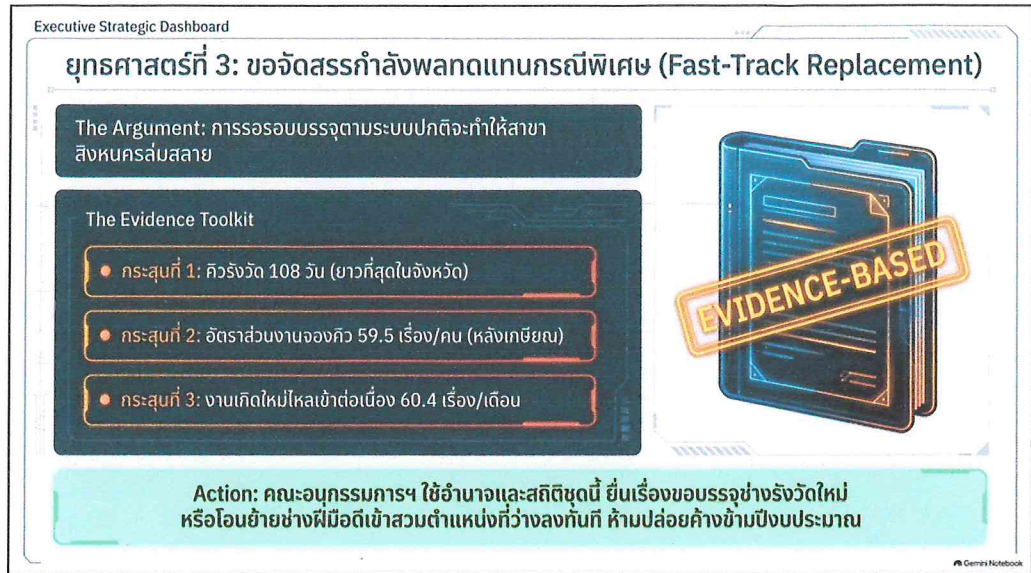
Gemini Notebook

ยุทธศาสตร์ที่ 2: จัดตั้งทีมเคลื่อนที่เร็ว (Task Force Deployment)

ยืมตัวช่างรังวัดจากสาขาที่มีประสิทธิภาพสูงและคุ้นเคยได้ดีเยี่ยม เข้ามาพายุระบบสิงหนครชั่วคราว



Gemini Notebook



หัวหน้า ฝรว.จังหวัดฯ (เลขา)

ขอแก้ไขข้อมูลในตาราง (จากภาพด้านล่าง) ลำดับที่ ๔ และ ๕
ของสาขาสิงหนคร ข้อมูลที่ถูกต้องของสาขาสิงหนคร คือ ข้อ ๔ จึงเรียนมา
เพื่อทราบ



/หัวหน้า...

หัวหน้า ฝรว.จังหวัดฯ (เลข)

มีสาขาใดจะขอโต้แย้งข้อมูลบ้าง

หัวหน้า ฝรว.สข.หาดใหญ่

ขออนุญาตนำเรียนเบื้องต้นว่า สาขาหาดใหญ่ไม่ได้ปฏิบัติงานล่าช้า หรือละเลยต่อการทำงาน จำนวน ๗๘๐ ราย ตั้งแต่เดือนมกราคม – กรกฎาคม ทางสาขาหาดใหญ่ได้เก็บสถิติข้อมูลงานค้างกองกลางไว้ มีงานหลายประเภท ข้อมูลซ้ำซ้อน แต่ทางสาขาก็มีการจำหน่ายทุกเดือน จึงนำเรียนที่ประชุมทราบ

หัวหน้า ฝรว.สข.สทิงพระ

สืบเนื่องจากที่ผ่านมาคิวงานของสาขาสทิงพระ มีจำนวนมาก และในพื้นที่ประสบปัญหาน้ำท่วม เป็นสาเหตุให้เกิดงานกองกลางค้างจำนวนมาก ขณะนี้จึงได้ดำเนินการให้คิวงานลดลงก่อน จึงนำเรียนที่ประชุมทราบ

หัวหน้า ฝรว.สข.สิงหนคร

เนื่องจากสาขาสิงหนคร มีคำสั่งย้ายช่างรังวัดไปปฏิบัติราชการที่อื่น และจะมีช่างรังวัดจากสนส.มาแทน ในช่วงกลางเดือนตุลาคม ซึ่งทำให้สาขาสิงหนครเหลือจำนวนช่างรังวัด ๓ คน ในขณะนี้ จากการคาดการณ์ คาดว่างานค้างกองกลางอาจจะมากขึ้นกว่าเดิม แต่หากเป็นเรื่องงานเสร็จหรืองานของช่างรังวัดขอรับประกันว่าช่างรังวัดของสาขาสิงหนคร ไม่มีผู้ใดเกียจคร้าน และคุณเพิ่มศักดิ์ฯ มีงานรังวัดถึงเดือน กรกฎาคม ซึ่งเป็นผู้ที่ทำงานมีประสิทธิภาพ มีความเสียสละ ทำด้วยความเต็มใจ ช่วยเหลือเพื่อนร่วมงาน และเหลืองานรังวัดอีกแค่ ๒๕ เรื่อง ซึ่งเหลืออีก ๒ เดือนที่จะเกษียณอายุราชการ จึงนำเรียนที่ประชุมทราบและหัวหน้าฝ่ายรังวัดจังหวัดนำไปพิจารณาด้วย

หัวหน้า ฝรว.จังหวัดฯ (เลข)

รับทราบ และจะนำไปพิจารณา

มติที่ประชุม

รับทราบ

ประธาน

ผู้เข้าร่วมประชุม ท่านใดมีเรื่องจะหารือในที่ประชุมบ้างหรือไม่ หากไม่มีขอปิดประชุม

มติที่ประชุม

รับทราบ

เลิกประชุม

เวลา ๑๖.๐๐ น.

(ลงชื่อ)



ผู้จัดรายการประชุม

(นางสาวปณยา บุญมณี)
เจ้าพนักงานธุรการชำนาญงาน

(ลงชื่อ)



ผู้ตรวจรายการประชุม

(นายยุทธนา ธาราสันต์)
นายช่างรังวัดอาวุโส