

รายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารจัดการงานรังวัดเฉพาะรายระดับจังหวัด
ครั้งที่ ๘/๒๕๖๙

วันพฤหัสบดีที่ ๑๐ กันยายน ๒๕๖๙ เวลา ๑๔.๐๐ น.
ณ ห้องประชุมสระบัว ชั้น ๒ สำนักงานที่ดินจังหวัดสงขลา

ผู้มาประชุม

๑. นายอรรถวุฒิ	มุลศิริ	เจ้าพนักงานที่ดินจังหวัดสงขลา
๒. นางสาวจุฑามาศ	ขติยะสุนทร	หัวหน้าฝ่ายทะเบียน
๓. นายเจษฎาพร	หนูสุก	หัวหน้ากลุ่มงานวิชาการที่ดิน
๔. นายยุทธนา	ธาราวสันต์	หัวหน้าฝ่ายรังวัด
๕. นางเนตรอนงค์	แก้วมณี	หัวหน้าฝ่ายอำนวยการ
๖. นายศุภกร	จันบัว	เจ้าพนักงานที่ดินจังหวัดสงขลา สาขาหาดใหญ่
๗. นายจักรพันธ์	แก้วทอง	เจ้าพนักงานที่ดินจังหวัดสงขลา สาขาสะเดา
๘. นายเสถียร	เพชรชะ	เจ้าพนักงานที่ดินจังหวัดสงขลา สาขารัตนภูมิ
๙. นายอดุลย์	หิ้นทอง	เจ้าพนักงานที่ดินจังหวัดสงขลา สาขาบางกล่ำ
๑๐. นายผลึก	เอียดทอง	เจ้าพนักงานที่ดินจังหวัดสงขลา สาขาจะนะ
๑๑. นางสาวจเรศ	งะสมัน	เจ้าพนักงานที่ดินจังหวัดสงขลา สาขาระโนด
๑๒. นายจิระ	สุขแก้ว	เจ้าพนักงานที่ดินจังหวัดสงขลา สาขาสทิงพระ
๑๓. นางสาวภา	ศรีธันสาร	เจ้าพนักงานที่ดินจังหวัดสงขลา สาขาเทพา
๑๔. นางสาวพิน	จันทองตรี	เจ้าพนักงานที่ดินจังหวัดสงขลา สาขาสิงหนคร
๑๕. นางสาวบุษบา	หงษ์สกุล	เจ้าพนักงานที่ดินจังหวัดสงขลา สาขาสะบ้าย้อย
๑๖. นางสาวยุพิน	อินทมน	ผู้อำนวยการศูนย์เดินสำรวจฯ ปัตตานี-สงขลา
๑๗. นางธรรณภรณ์	หมั่นถนอม	ผู้อำนวยการศูนย์เดินสำรวจฯ สงขลา-พัทลุง-สตูล-ตรัง

ผู้เข้าร่วมประชุม

๑. นายพิเชิต	พรหมปาน	หัวหน้าฝ่ายรังวัด สำนักงานที่ดินจังหวัดสงขลา สาขาหาดใหญ่
๒. นายวิโชติ	อู่เจริญ	หัวหน้าฝ่ายรังวัด สำนักงานที่ดินจังหวัดสงขลา สาขาสะเดา
๓. นายประสิทธิ์	เนตรจรัสแสง	หัวหน้าฝ่ายรังวัด สำนักงานที่ดินจังหวัดสงขลา สาขารัตนภูมิ
๔. นายปกรณ์ศักดิ์	สายทอง	หัวหน้าฝ่ายรังวัด สำนักงานที่ดินจังหวัดสงขลา สาขาบางกล่ำ
๕. นายจักรพงษ์	วีรสาร	หัวหน้าฝ่ายรังวัด สำนักงานที่ดินจังหวัดสงขลา สาขาจะนะ
๖. นายสายัณห์	ยอดศิลป์	หัวหน้าฝ่ายรังวัด สำนักงานที่ดินจังหวัดสงขลา สาขาเทพา
๗. นายวิชณุ	บัวเทพ	หัวหน้าฝ่ายรังวัด สำนักงานที่ดินจังหวัดสงขลา สาขาระโนด
๘. นายบรรดาศักดิ์	หวังสุข	หัวหน้าฝ่ายรังวัด สำนักงานที่ดินจังหวัดสงขลา สาขาสิงหนคร
๙. นางศุภลักษณ์	บัณฑิตยชาติ	หัวหน้าฝ่ายรังวัด สำนักงานที่ดินจังหวัดสงขลา สาขานาทวี
๑๐. นายกัณตภณ	ฐานะพันธ์	หัวหน้าฝ่ายรังวัด สำนักงานที่ดินจังหวัดสงขลา สาขาสะบ้าย้อย
๑๑. นางสาวปณยา	บุญมณี	เจ้าพนักงานธุรการชำนาญงาน
๑๒. นางสาวสวรส	อานันท์สันติ	พนักงานคอมพิวเตอร์

ผู้ไม่มาประชุม

๑. นายลือชา	บุญเนื่อง	เจ้าพนักงานที่ดินจังหวัดสงขลา สาขานาทวี
๒. นายศิริพงศ์	อนุชาญ	หัวหน้าฝ่ายรังวัด สำนักงานที่ดินจังหวัดสงขลา สาขาสทิงพระ

/เริ่มประชุม...

เริ่มประชุม

เวลา ๑๓.๓๐ น.

ระเบียบวาระที่ ๑

เรื่องประธานแจ้งที่ประชุมทราบ

ประธาน

ตามคำสั่งกรมที่ดินที่ ๘๕/๒๕๕๙ ลงวันที่ ๑๓ มกราคม ๒๕๕๙ ให้แต่งตั้งคณะอนุกรรมการเพื่อให้การแก้ไขปัญหาและเร่งรัดงานรังวัด เฉพาะรายในสำนักงานที่ดินฯ ให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ซึ่งได้กำหนด นโยบายการบริหารจัดการงานรังวัดเฉพาะราย และได้วางแนวทางปฏิบัติใน การแก้ไขปัญหาและเร่งรัดงานรังวัดเฉพาะราย โดยสำนักงานที่ดินจังหวัด/ สาขา ที่มีระยะเวลาดำเนินการรังวัดนานเกินกำหนดที่ยาว มีงานรังวัดที่ยังไม่ถึงวัน รังวัดเป็นจำนวนมาก ให้เจ้าพนักงานที่ดินจังหวัด/สาขาและหัวหน้าฝ่าย รังวัด ร่วมกันพิจารณาหาทางแก้ไขปัญหาด้วยการนำวิธีเร่งรัดเป็นกลุ่มมา ใช้ในการรังวัด เพื่อให้ระยะเวลาดำเนินการรังวัดลดลง รวมทั้งการบริหารจัดการ ระยะเวลากำหนดรังวัดภายในจังหวัดเดียวกัน ให้มีระยะเวลาดำเนินการรังวัด ใกล้เคียงกันโดยการเฉลี่ยอัตราค่าจ้างรังวัดภายในสำนักงานที่ดินจังหวัด/ สาขา

มติที่ประชุม

รับทราบ

ระเบียบวาระที่ ๒

เรื่องรับรองรายงานการประชุมครั้งที่ ๗/๒๕๖๙

เมื่อวันที่ ๗ สิงหาคม ๒๕๖๙

มติที่ประชุม

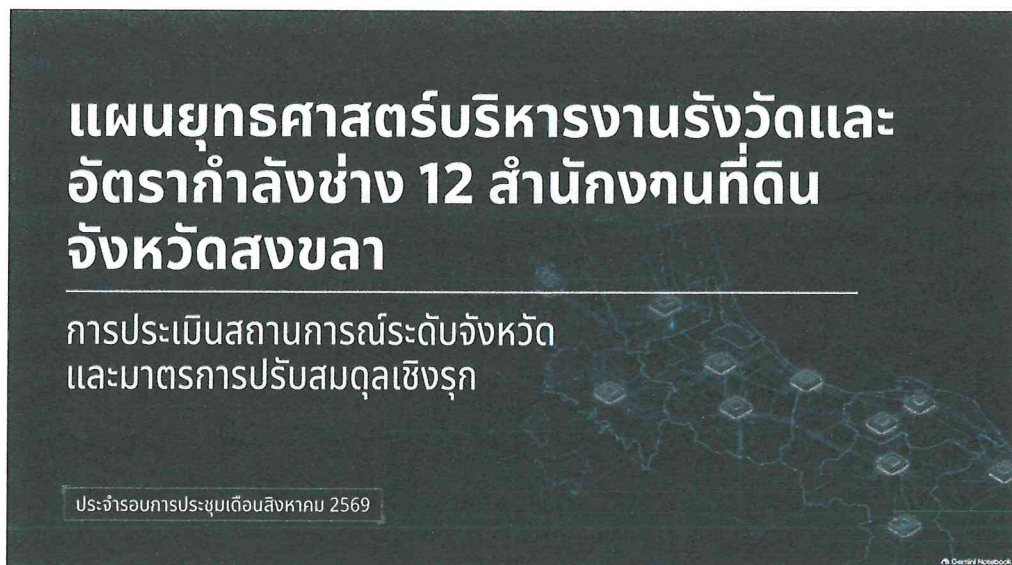
รับทราบและรับรองรายงานการประชุม

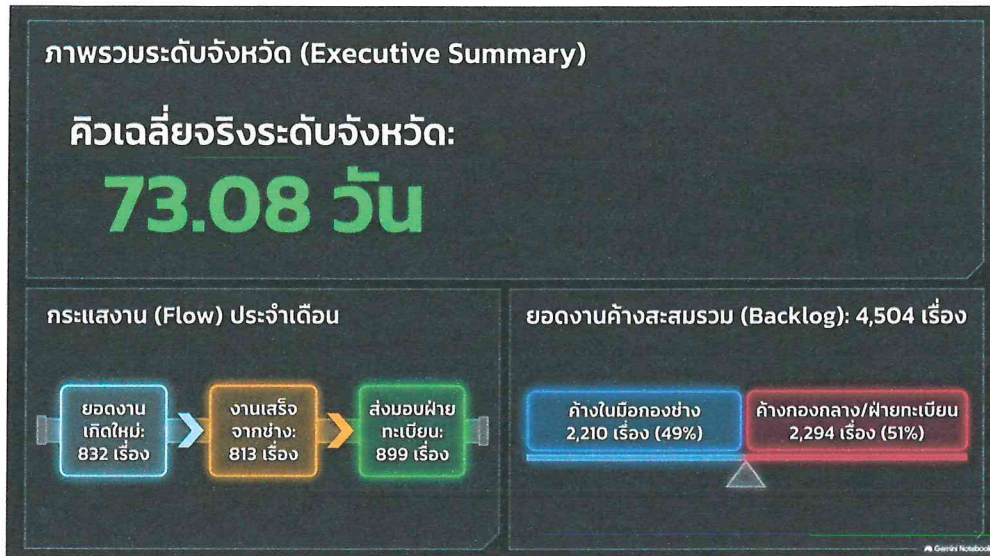
ระเบียบวาระที่ ๓

เรื่อง เพื่อทราบ

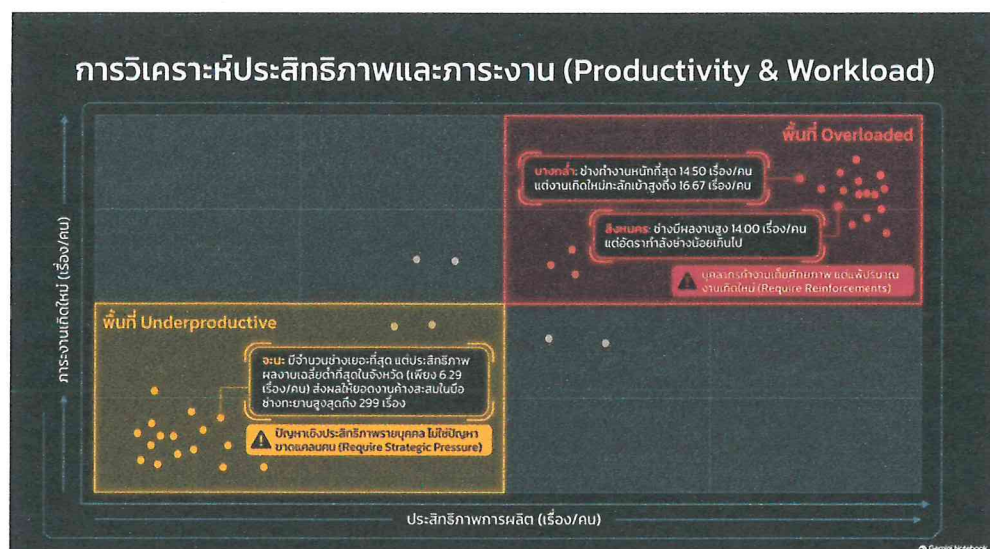
หัวหน้า ฝร.จ.หวัดฯ (เลข)

ขอเสนอโดยคลิปวิดีโอ ประมาณ ๗ นาที นำเรียนที่ประชุม เพื่อทราบ



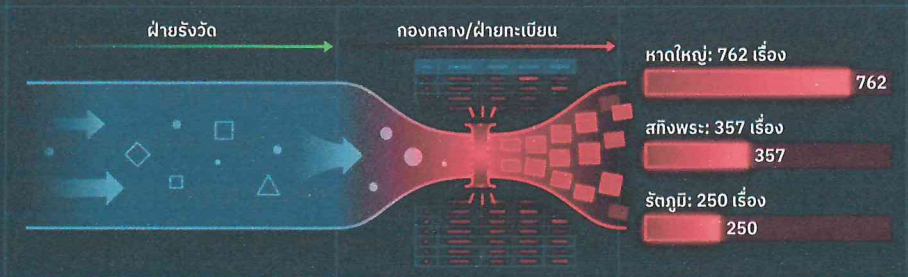


กลุ่มวิกฤต (>90 วัน) - สถานการณ์ฉุกเฉิน: ภาระงานล้นมือ ต้องแทรกแซงด่วน			
สิงหนคร (106)	หาดใหญ่ (101)	บางกล่ำ (101)	สติงพระ (94)
กลุ่มเฝ้าระวัง (61-90 วัน) - สถานการณ์ตึงตัว: รักษาระดับการผลิต			
รัตภูมิ (80)	จะนะ (78)	เทพา (78)	จังหวัดสงขลา (61)
กลุ่มผ่านเกณฑ์ (<=60 วัน) - สถานการณ์ปลอดภัย: มีศักยภาพเป็นกำลังเสริม			
นาทวี (49)	ระโนด (48)	สะเดา (43)	สะบ้าย้อย (38)



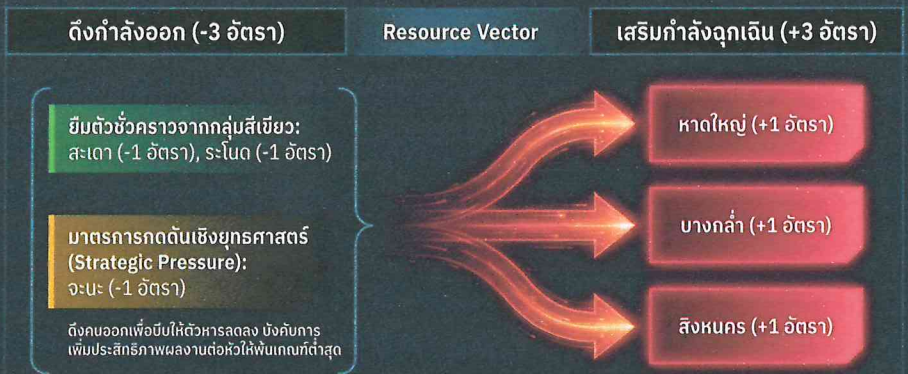
จุดคอขวดที่แท้จริง: การงานค้ำสะสมกองกลางสูงผิดปกติ

ในหลายสำนักงานสาขา ปัญหาคิวล่าช้าไม่ได้เกิดจากฝ่ายรับวัด แต่เกิดจากคอขวดในการส่งมอบงานฝ่ายทะเบียน



การเพิ่มช่างรับวัดในพื้นที่เหล่านี้ จะไม่สัมฤทธิ์ผลหากไม่ทะลวงคอขวดฝ่ายทะเบียนควบคู่กันไป

แผนยุทธศาสตร์เกลี่ยช่างรับวัดเชิงรุก (The 3-Position Shift)



ผลลัพธ์จำลองสถานการณ์หลังการปรับสมดุล (Simulation Results)



มาตรการคู่ขนานเชิงยุทธศาสตร์ (Systemic Ecosystem Fix)

Track 1: ฝ่ายทะเบียน (Registration Fix)

จัดตั้งทีม **Fast-Track** เฉพาะกิจ



ทลายคอขวดงานสะสมกองกลาง (โฟกัส **หาดใหญ่, สกิงพระ, รัตภูมิ**)



ดันแฟ้มที่ค้างทำเสร็จแล้ว ให้ออกเป็นไอนด์ถึงมือประชาชนทันที

Track 2: ฝ่ายรังวัด (Surveyor Fix)

ประกาศใช้ **Minimum KPI** ทั้งทั้งจังหวัด



กำหนดมาตรฐานขั้นต่ำ: ช่างรังวัดทุกคนต้องผลิตผลงานได้ **ไม่ต่ำกว่า 11 เรื่อง / คน / เดือน**



ยกระดับสาขาที่ **Underproductive (เช่น จะนะ)** ให้กลับเข้าสู่มาตรฐาน

สรุป Action List (ข้อสั่งการผู้บริหารรายสำนักงาน)

สะเดา, ระโนด, และ จะนะ

- ❑ เตรียมแผนส่งมอบบุคลากร (ช่างรังวัด 1 อัตรา) ไปช่วยราชการ
- ❑ เฉพาะ จะนะ ผู้บริหารสาขาต้องบังคับใช้เกณฑ์ขั้นต่ำ 11 เรื่อง/คน/เดือนอย่างเคร่งครัด

หาดใหญ่, บางกล่ำ, สิงหนคร

- ❑ เตรียมแผนรับช่างเสริมกำลัง
- ❑ จัดคิวรังวัดล่วงหน้า (Pre-booking) เพื่ออัดฉีดงานเข้าสู่ระบบทันทีที่กำลังพลไปถึง

หาดใหญ่, สกิงพระ, รัตภูมิ

- ❑ หัวหน้าสำนักงานฯ ต้องจัดทำแผน Triage เคลียร์งานกองกลางที่ค้างสะสม
- ❑ ส่งรายงานแนวทางแก้ไขให้จังหวัดภายใน 7 วันทำการ

ตารางที่ 2: สรุปสถานะคิวรังวัดและแนวทางการแก้ไข

การวิเคราะห์สรุปสถานะคิวรังวัดจังหวัดสงขลา โดยพิจารณาการดำเนินงานสำนักงานในจังหวัดสงขลาตามสาขา

วิกฤต (> 90 วัน)			เปราะบาง (61-90 วัน)			ผ่านเกณฑ์ (≤ 60 วัน)		
5 สาขา			3 สาขา			4 สาขา		
ต้องเร่งแก้ไขด่วนที่สุด			เร่งติดตามอย่างใกล้ชิด			ศักยภาพดีอยู่แล้ว		
ลำดับ	สำนักงานต้น	คิวรังวัด (วัน)	กลุ่มสถานะ (เกณฑ์ 60 วัน)	ส่วนต่างจากเฉลี่ย (76 วัน)	ศักยภาพ / ลำดับการดำเนินการแก้ไข			
1	สาขาสิงหนคร	106	สีแดง (> 90 วัน)	+30 วัน	ลำดับ 3: ต้องเร่งรัดการส่งเรื่องด่วนที่สุด			
2	สาขาหาดใหญ่	101	สีแดง (> 90 วัน)	+25 วัน	ลำดับ 3: ต้องเร่งรัดและจัดชุดตรวจแผนที่			
3	สาขางบกล่ำ	101	สีแดง (> 90 วัน)	+25 วัน	ลำดับ 3: ต้องเร่งรัดส่งมอบช่างรังวัด			
4	สนง.จังหวัดสงขลา	96	สีแดง (> 90 วัน)	+20 วัน	ลำดับ 2: ปรับระบบแจ้งปฏิทินนัดรังวัดใหม่			
5	สาขาสกิงพระ	94	สีแดง (> 90 วัน)	+18 วัน	ลำดับ 3: ทำลัดกระบวนการตรวจคำนวณแผนที่			
6	สาขารัตภูมิ	80	สีส้ม (61-90 วัน)	+4 วัน	ลำดับ 2: เร่งเปิดคิวตรวจรถ ต่อรองต่ำกว่า 60 วัน			
7	สาขาจะนะ	78	สีส้ม (61-90 วัน)	+2 วัน	ลำดับ 1 (Quick Win): เร่งตั้งรองต่ำกว่า 60 วัน			
8	สาขาเทพา	78	สีส้ม (61-90 วัน)	+2 วัน	ลำดับ 1 (Quick Win): เปิดคิวเต็ม ต่อรองต่ำกว่า 60 วัน			
9	สาขานาทวี	49	สีเขียว (≤ 60 วัน)	-27 วัน	สำนักงานต้นเกณฑ์: รักษา-สนับสนุน			
10	สาขาระโนด	48	สีเขียว (≤ 60 วัน)	-28 วัน	สำนักงานต้นเกณฑ์: ช่วยตรวจแผนที่สาขาอื่น			
11	สาขาสะเตา	43	สีเขียว (≤ 60 วัน)	-33 วัน	สำนักงานต้นเกณฑ์: พร้อมเคลื่อนย้ายตัวสาขาอื่น			
12	สาขาสะบ้าย้อย	38	สีเขียว (≤ 60 วัน)	-38 วัน	สำนักงานต้นเกณฑ์: คิวสั้นที่สุดจังหวัด			

หัวหน้า ฝรว.จังหวัดฯ (เลขา)

ขอสรุปภาพรวมในเดือนนี้ ที่มีควรงวัดไม่เกิน ๖๐ วัน มี ๔ สาขา คือ สาขาสะบ้าย้อย, สาขาสะเดา, สาขาระโนด และสาขานาทวี ส่วนที่เกิน ๖๐ วัน แต่ไม่เกิน ๑๐๐ วัน มี ๕ สาขา คือ สำนักงานที่ดิน จังหวัดสงขลา, สาขาสิงหะ, สาขารัตนภูมิ, สาขาจะนะ และสาขาเทพา ส่วนที่เกิน ๑๐๐ วัน มี ๓ สาขา คือ สาขาบางกล่ำ, สาขาหาดใหญ่ และสาขาสิงหนคร จากข้อมูลดังกล่าว เห็นควรเพิ่มอัตรากำลังไปยังสาขาสิงหนคร, สาขาหาดใหญ่ และสาขาบางกล่ำ แห่งละ ๑ คน ไม่ว่าจะเป็นการแต่งตั้งโยกย้าย หรือไปช่วยราชการชั่วคราวจากสาขาระโนด, สาขานาทวี และสาขาสะเดา ส่วนสาขาสะบ้าย้อย มีช่างรังวัดจำนวนน้อย จึงคงไว้เดิม หรือ ไว้คงเดิมทุกสาขาไม่ต้องเปลี่ยนแปลง จึงเรียนที่ประชุมเพื่อโปรดทราบและพิจารณา

มติที่ประชุม

ไว้คงเดิมไม่เปลี่ยนแปลง

ประธาน

ผู้เข้าร่วมประชุม ท่านใดมีเรื่องจะหารือในที่ประชุม
บ้างอีกหรือไม่ หากไม่มีขอปิดประชุม

มติที่ประชุม

รับทราบ

เลิกประชุม

เวลา ๑๖.๐๐ น.

(ลงชื่อ)



ผู้จัดรายการประชุม

(นางสาวปณยา บุญมณี)
เจ้าพนักงานธุรการชำนาญงาน

(ลงชื่อ)



ผู้ตรวจรายการประชุม

(นายยุทธนา ธาราสันต์)
นายช่างรังวัดอาวุโส