



รายงานผลการดำเนินงาน  
ตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง  
กรมที่ดิน ประจำปีงบประมาณ  
พ.ศ. 2568



กองแผนงาน กรมที่ดิน  
กระทรวงมหาดไทย

## คำนำ

การรายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยงกรมที่ดิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ จัดทำขึ้นเพื่อสรุปผลการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงของกรมที่ดิน ซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อรายงานผลการดำเนินการตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยงที่ได้กำหนดไว้ ทั้งในส่วนของ การติดตามการประเมินผล และการจัดการความเสี่ยงในประเด็นที่อาจส่งผลกระทบต่อ การบรรลุเป้าหมายตามภารกิจของกรมที่ดิน โดยมุ่งเน้นให้เห็นถึงความก้าวหน้าผลสำเร็จ และประเด็นที่ควรปรับปรุงในการบริหารจัดการความเสี่ยง

กองแผนงานหวังเป็นอย่างยิ่งว่า รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยงกรมที่ดิน ฉบับนี้จะเป็นประโยชน์ต่อการนำไปวางแผน และพัฒนาระบบบริหารจัดการความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพ และยั่งยืนขึ้น ทั้งนี้ เพื่อให้เป็นเครื่องมือเชิงยุทธศาสตร์ในการยกระดับธรรมาภิบาล และเพิ่มขีดความสามารถในการบริหารจัดการของหน่วยงานให้เท่าทันต่อการเปลี่ยนแปลงในทุกมิติ

กองแผนงาน กรมที่ดิน  
กระทรวงมหาดไทย

● บทนำ	๑
๑. หลักการและเหตุผล	๑
๒. การกำหนดกรอบแนวทางในการบริหารความเสี่ยง	๑
๓. แผนบริหารจัดการความเสี่ยง	๓
๔. การติดตามประเมินผลการจัดการความเสี่ยง	๓
● ผลการดำเนินการตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยงกรมที่ดิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘	๔
● ผลการประเมินตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยงกรมที่ดิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘	๗
- ด้านความครบถ้วนขององค์ประกอบหลักของการบริหารความเสี่ยง	๗
- ด้านประสิทธิภาพของการบริหารความเสี่ยง	๗
- ด้านประสิทธิผลของการบริหารความเสี่ยง	๗
- ปัญหาและอุปสรรค	๘
- ข้อเสนอแนะ	๘
● ตารางผลการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยงกรมที่ดิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘	๙

## บทนำ

### ๑. หลักการและเหตุผล

ตามพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ หมวด ๔ การบัญชี การรายงาน และการตรวจสอบ มาตรา ๗๙ กำหนดให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด ซึ่งการบริหารจัดการความเสี่ยง (Risk Management) เป็นกระบวนการที่ใช้ในการบริหารจัดการเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นและส่งผลกระทบต่อหน่วยงานของรัฐ การบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพจะช่วยเพิ่มโอกาสความสำเร็จ ลดโอกาสของความล้มเหลว ลดความไม่แน่นอนในผลการดำเนินงานโดยรวมขององค์กร และยุทธศาสตร์ที่วางไว้ได้ ซึ่งกระทรวงการคลังได้กำหนดหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐาน และหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ โดยกำหนดให้หน่วยงานของรัฐจัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ของหน่วยงานของรัฐ และจัดทำรายงานผลการบริหารความเสี่ยงเสนอให้หน่วยงานของรัฐหรือผู้กำกับดูแลพิจารณาอย่างน้อย ปีละ ๑ ครั้ง

ดังนั้น การบริหารจัดการความเสี่ยงจึงเป็นกลไกและเครื่องมือสำคัญในการบริหารจัดการองค์กร ให้สามารถบรรลุเป้าหมาย และวัตถุประสงค์ตามที่กำหนดไว้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผลด้วยการบริหาร ปัจจัยและควบคุมกิจกรรมทั้งกระบวนการดำเนินงานต่างๆ โดยมุ่งเน้นการบริหารเชิงรุก ควบคุม และกำกับ กระบวนการดำเนินงานในทุกมิติ เพื่อป้องกันและลดโอกาสของปัจจัยที่อาจก่อให้เกิดความเสียหาย พร้อมทั้ง รักษาระดับความเสี่ยงให้อยู่ในขอบเขตที่องค์กรสามารถยอมรับได้ อันจะนำไปสู่การยกระดับคุณภาพ การบริหารจัดการภาครัฐอย่างยั่งยืน

### ๒. การกำหนดกรอบแนวทางในการบริหารความเสี่ยง

#### ๒.๑ การกำหนดกรอบแนวทาง

กรมที่ดินได้กำหนดกรอบแนวทางการดำเนินการในการบริหารความเสี่ยง/การจัดการความเสี่ยง โดยให้หน่วยงานในสังกัดทบทวนและพิจารณากระบวนการตามโครงการ/กิจกรรมที่รับผิดชอบว่ามีความเสี่ยง หรือเหตุการณ์ที่จะเกิดขึ้นในขั้นตอนใดของกระบวนการ ตั้งแต่ ขั้นตอนเตรียมการ ขั้นตอนดำเนินการ และหลัง ดำเนินการไปแล้ว ที่จะส่งผลให้การดำเนินงานนั้นไม่บรรลุวัตถุประสงค์หรือเป้าหมายที่กำหนดไว้ และความ เสี่ยงที่เกิดขึ้นนั้นสัมพันธ์กับประเภทความเสี่ยงในด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk : S) ด้านการปฏิบัติงาน (Operation Risk : O) ด้านการเงิน (Financial Risk : F) และด้านปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ (Compliance Risk : C)

## ๒.๒ การดำเนินการ

๒.๒.๑ สำนัก/กอง ที่เกี่ยวข้องดำเนินการคัดเลือกกระบวนการงานหรือโครงการซึ่งเป็นภารกิจหลักของหน่วยงานที่มีความเสี่ยงและอาจส่งผลกระทบต่อเป้าหมาย/วัตถุประสงค์ ตามภารกิจของหน่วยงาน โดยต้องไม่ใช่ปัญหาหรือข้อจำกัดที่มีอยู่จากการบริหารงานในปัจจุบัน ระบุประเด็นความเสี่ยง ปัจจัยเสี่ยง สาเหตุของความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อเป้าหมาย วัตถุประสงค์ตามภารกิจของหน่วยงาน วิเคราะห์และจัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยง หาสาเหตุ ปัจจัย และผลกระทบของความเสี่ยงโดยประเมินโอกาสที่จะเกิดขึ้น (Likelihood) และผลกระทบ (Impact) ของความเสี่ยงเพื่อแสดงถึงระดับความรุนแรงของผลกระทบที่จะเกิดขึ้น พร้อมทั้งประเมินผลการควบคุมและการจัดการความเสี่ยงที่ผ่านมาว่ามีประสิทธิผลเพียงพอหรือไม่ และจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงในส่วนที่เกี่ยวข้อง

๒.๒.๒ จากการทบทวนและพิจารณาขั้นตอนกระบวนการงานของโครงการ/กิจกรรม ที่มีประเด็นความเสี่ยงและมีการประเมินความเสี่ยงตามเกณฑ์การประเมินที่กำหนดดังกล่าว สรุปได้ว่า กระบวนการงานของโครงการ/กิจกรรมที่มีความเสี่ยง จำนวนทั้งสิ้น ๓๕ กระบวนการงาน จำแนกเป็น

- ไม่มีกระบวนการงานที่มีความเสี่ยงอยู่ในระดับความเสี่ยงสูงมาก (ค่าความเสี่ยงระหว่าง ๑๖ - ๒๕)
- กระบวนการงานที่มีความเสี่ยงอยู่ในระดับความเสี่ยงสูง (ค่าความเสี่ยงระหว่าง ๑๐ - ๑๕) พบว่ามี ๖ กระบวนการงาน หน่วยงานที่รับผิดชอบ ได้แก่ กองเทคโนโลยีฯ ทำแผนที่ สำนักเทคโนโลยีสารสนเทศ และสำนักจัดการที่ดินของรัฐ
- กระบวนการงานที่มีความเสี่ยงอยู่ในระดับปานกลาง (ค่าความเสี่ยงระหว่าง ๕ - ๙) พบว่ามี ๑๐ กระบวนการงาน หน่วยงานที่รับผิดชอบ ได้แก่ กองคลัง กองพัสดุ กองเทคโนโลยีฯ ทำแผนที่ สำนักมาตรฐานและส่งเสริมการรังวัด และสำนักเทคโนโลยีสารสนเทศ
- กระบวนการงานที่มีความเสี่ยงอยู่ในระดับต่ำ (ค่าความเสี่ยงระหว่าง ๓ - ๔) พบว่ามี ๘ กระบวนการงาน หน่วยงานที่รับผิดชอบ ได้แก่ กองเทคโนโลยีฯ ทำแผนที่ สำนักจัดการที่ดินของรัฐ สำนักมาตรฐานการออกหนังสือสำคัญ และสำนักส่งเสริมธุรกิจอสังหาริมทรัพย์
- กระบวนการงานที่มีความเสี่ยงอยู่ในระดับต่ำมาก (ค่าความเสี่ยงระหว่าง ๑ - ๒) พบว่ามี ๑๑ กระบวนการงาน หน่วยงานที่รับผิดชอบ ได้แก่ กองเทคโนโลยีฯ ทำแผนที่ สำนักเทคโนโลยีสารสนเทศ สำนักมาตรฐานการออกหนังสือสำคัญ และสำนักมาตรฐานการทะเบียนที่ดิน

### ๓. แผนบริหารจัดการความเสี่ยง

หน่วยงานที่รับผิดชอบได้มีการดำเนินการจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงตามโครงการ/กิจกรรมที่เกี่ยวข้อง ซึ่งหน่วยงานดังกล่าวได้จัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมที่ดิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ แยกตามประเด็นยุทธศาสตร์ของกรมที่ดิน เพื่อให้ผู้บริหารใช้เป็นกรอบแนวทางในการติดตามและจัดการตามมาตรการ/แนวทางที่ได้กำหนดไว้ เพื่อป้องกันและควบคุมมิให้ความเสี่ยง (เหตุการณ์) นั้น ส่งผลกระทบและก่อให้เกิดความเสียหายต่อหน่วยงานและองค์กรในปัจจุบันและอนาคต

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาระบบการจัดการที่ดินของรัฐให้มีประสิทธิภาพเกิดประโยชน์สูงสุดเพื่อประชาชนและประเทศชาติ มีกระบวนการงานที่มีระดับความเสี่ยง (Risk Matrix) อยู่ในเกณฑ์ระดับสูง (ค่าคะแนน ๑๐ - ๑๕) จำนวน ๑ กระบวนการ ได้แก่ ๑) การจัดที่ดินทำกินให้ชุมชนตามนโยบายรัฐบาล หน่วยงานที่รับผิดชอบ สำนักจัดการที่ดินของรัฐ

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาระบบข้อมูลขนาดใหญ่ด้านที่ดินและแผนที่ให้มีศักยภาพ รองรับการพัฒนาประเทศและการบริการในระดับสากล มีกระบวนการงานที่มีระดับความเสี่ยง (Risk Matrix) อยู่ในเกณฑ์ระดับสูง (ค่าคะแนน ๑๐ - ๑๕) จำนวน ๒ กระบวนการ ได้แก่ ๑) บริหารจัดการงานรังวัดที่ดินด้วยระบบดาวเทียม (RTK GNSS Network) และ ๒) การปรับปรุงแผนที่รูปแปลงที่ดินดิจิทัล หน่วยงานที่รับผิดชอบ กองเทคโนโลยีทำแผนที่

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ยกระดับการบริการด้วยเทคโนโลยีดิจิทัลและการบริการที่ทันสมัยและส่งเสริมธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นเลิศในระดับสากล มีกระบวนการงานที่มีระดับความเสี่ยง (Risk Matrix) อยู่ในเกณฑ์ระดับสูง (ค่าคะแนน ๑๐ - ๑๕) จำนวน ๓ กระบวนการ ได้แก่ ๑) การบริหารจัดการระบบเครือข่ายสื่อสาร ๒) การบริหารจัดการเครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่ายที่ติดตั้งระบบสารสนเทศ ๓) ระบบรักษาความปลอดภัยทางไซเบอร์ หน่วยงานที่รับผิดชอบ สำนักเทคโนโลยีสารสนเทศ

### ๔. การติดตามประเมินผลการจัดการความเสี่ยง

การติดตามผลการจัดการความเสี่ยง กองแผนงาน (กลุ่มงานวิเคราะห์ข้อมูลและติดตามประเมินผล) ได้กำหนดแบบรายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยงกรมที่ดิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ เพื่อแจ้งเวียนหน่วยงานที่มีกระบวนการที่มีความเสี่ยงตามข้อ ๓ ให้จัดทำรายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยงฯ ในส่วนที่เกี่ยวข้อง โดยจะประมวลสรุปผลจัดการความเสี่ยงตามวิธีจัดการ (แผนงาน/มาตรการ/แนวทาง) ที่กำหนดไว้ในแผนติดตามการจัดการความเสี่ยงกรมที่ดิน และนำเสนอผู้บริหารให้ทราบ

## ผลการดำเนินการตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยงกรมที่ดิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

กรมที่ดิน ได้กำหนดกรอบนโยบายและแนวทางในการจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงกรมที่ดิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ โดยมีโครงการ/กิจกรรมที่มีกระบวนการงานความเสี่ยงที่มีระดับความเสี่ยงสูงมาก และระดับความเสี่ยงสูง ที่ระบุไว้ในแผนบริหารจัดการความเสี่ยงกรมที่ดินประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ มีจำนวน ๖ กระบวนการภายใต้ ๓ ประเด็นยุทธศาสตร์ ของกรมที่ดิน และความเสี่ยงอยู่ในประเภทด้านการดำเนินงาน (Operation Risk : O) ดังนี้

**๑. ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑** การพัฒนาระบบการจัดการที่ดินของรัฐให้มีประสิทธิภาพเกิดประโยชน์สูงสุดเพื่อประชาชนและประเทศชาติ ประกอบด้วย ๑ กระบวนการ ได้แก่ ๑) การจัดที่ดินทำกินให้ชุมชนตามนโยบายรัฐบาล

**๒. ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓** การพัฒนาระบบข้อมูลขนาดใหญ่ด้านที่ดินและแผนที่ให้มีศักยภาพรองรับการพัฒนาประเทศและการบริการในระดับสากล ประกอบด้วย ๒ กระบวนการ ได้แก่ ๑) การบริหารจัดการงานรังวัดที่ดินด้วยระบบดาวเทียม (RTK GNSS Network) ๒) การปรับปรุงแผนที่รูปแปลงที่ดินดิจิทัล

**๓. ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๔** ยกระดับการบริการด้วยเทคโนโลยีดิจิทัลและการบริการที่ทันสมัยและส่งเสริมธุรกิจสิ่งหาริมทรัพย์ที่เป็นเลิศในระดับสากล ประกอบด้วย ๓ กระบวนการ ได้แก่ ๑) การบริหารจัดการระบบเครือข่ายสื่อสาร ๒) การบริหารจัดการเครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่ายที่ติดตั้งระบบสารสนเทศ ๓) ระบบรักษาความปลอดภัยทางไซเบอร์

### กระบวนการภายใต้โครงการ/กิจกรรมที่มีระดับความเสี่ยงสูงมาก และระดับสูง

ความเสี่ยง (เหตุการณ์)	โครงการ/กิจกรรม/กระบวนการที่วิเคราะห์	ผู้รับผิดชอบ
๑. ปัญหาการดำเนินงานของ คทช. จังหวัด	โครงการ จัดที่ดินเพื่อลดความเหลื่อมล้ำทางสังคม กิจกรรม/งาน การจัดที่ดินทำกินให้ชุมชนตามนโยบายรัฐบาล	สำนักจัดการที่ดินของรัฐ
๒. ปัญหาการรับสัญญาณดาวเทียมได้ยากของผู้ใช้งานระบบโครงข่ายการรังวัดด้วยระบบดาวเทียมในพื้นที่ที่มีระยะเส้นฐานของสถานีรับสัญญาณดาวเทียมอ้างอิง (CORS) มากกว่า ๓๐ กิโลเมตร	โครงการ พัฒนาระบบข้อมูลที่ดินเพื่อเพิ่มศักยภาพในการพัฒนาประเทศ กิจกรรม/งาน บริหารจัดการงานรังวัดที่ดินด้วยระบบดาวเทียม (RTK GNSS Network)	กองเทคโนโลยีทำแผนที่
๓. รูปแปลงที่ดินในระบบให้บริการค้นหาตำแหน่งรูปแปลงที่ดินด้วยระบบภูมิสารสนเทศทางอินเทอร์เน็ต (LANDMAPS) มีความคลาดเคลื่อนของจำนวน ขนาดรูปร่าง และตำแหน่ง	โครงการ พัฒนาระบบข้อมูลที่ดินเพื่อเพิ่มศักยภาพในการพัฒนาประเทศ กิจกรรม/งาน การปรับปรุงแผนที่รูปแปลงที่ดินดิจิทัล	กองเทคโนโลยีทำแผนที่
๔. ระบบเครือข่ายสื่อสารไม่สามารถให้บริการได้อย่างต่อเนื่อง ความเร็วของวงจรรีเครือข่ายสื่อสารไม่เพียงพอในการใช้งาน	โครงการ เพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการของสำนักงานที่ดินเพื่อรองรับสำนักงานอิเล็กทรอนิกส์ กิจกรรม/งาน การบริหารจัดการระบบเครือข่ายสื่อสาร	สำนักเทคโนโลยีสารสนเทศ

ความเสี่ยง (เหตุการณ์)	โครงการ/กิจกรรม/กระบวนการที่วิเคราะห์	ผู้รับผิดชอบ
๕. เครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่ายไม่สามารถให้บริการระบบงานได้อย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ	<b>โครงการ</b> เพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการของสำนักงานที่ดินเพื่อรองรับสำนักงานอิเล็กทรอนิกส์ <b>กิจกรรม/งาน</b> การบริหารจัดการเครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่ายที่ติดตั้งระบบสารสนเทศ	สำนักเทคโนโลยีสารสนเทศ
๖. มีการบุกรุกหรือโจมตีเครือข่ายหรือระบบสารสนเทศ ทำให้ไม่สามารถให้บริการและใช้ระบบงานได้อย่างปลอดภัย ต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ	<b>โครงการ</b> เพิ่มประสิทธิภาพการรักษาความมั่นคงปลอดภัย เพื่อบูรณาการข้อมูลภัยคุกคามทางไซเบอร์กับแพลตฟอร์มกลาง สมทช. <b>กิจกรรม/งาน</b> ระบบรักษาความปลอดภัยทางไซเบอร์	

ทั้งนี้ สำนัก/กอง ที่มีกระบวนการและเกณฑ์การประเมินที่อยู่ระดับความเสี่ยงสูง ได้แก่ สำนักจัดการที่ดินของรัฐ สำนักเทคโนโลยีสารสนเทศ และกองเทคโนโลยีทำแผนที่ ได้มีการดำเนินการตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมที่ดิน และจากการที่กองแผนงานได้รวบรวมและประมวลสรุปผลความเสี่ยงในภาพรวมแล้ว ปรากฏว่ากระบวนการที่มีความเสี่ยง ๖ กระบวนการดังกล่าวข้างต้น สถานะความเสี่ยงหมดไป สถานะความเสี่ยงยังคงมีอยู่ (ควบคุมได้) และสถานะความเสี่ยงยังคงมีอยู่ (ควบคุมไม่ได้) โดยหน่วยงานได้ดำเนินการควบคุมความเสี่ยงที่อยู่ในอำนาจหน้าที่แล้ว อย่างไรก็ตามความเสี่ยงดังกล่าวยังคงอยู่ เนื่องจากเป็นปัจจัยภายนอกที่ไม่สามารถควบคุมได้ ดังนี้

**ยุทธศาสตร์ที่ ๑** การพัฒนาระบบการจัดการที่ดินของรัฐให้มีประสิทธิภาพเกิดประโยชน์สูงสุด เพื่อประชาชนและประเทศชาติ ประกอบด้วย ๑ กระบวนการ ได้แก่

๑. กระบวนการจัดการที่ดินทำกินให้ชุมชนตามนโยบายรัฐบาล สำนักจัดการที่ดินของรัฐ ได้มีการควบคุมความเสี่ยง โดยการให้ คทช. จังหวัด จัดทำแผนการดำเนินงาน สอดคล้องกับระยะเวลาที่ได้รับการจัดสรรงบประมาณและพื้นที่เป้าหมายดำเนินการ ติดตามเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณของสำนักงานที่ดิน ขณะนี้ดำเนินการได้ ๙,๖๔๗ แปลง ซึ่งในปี ๒๕๖๘ งบประมาณที่ได้รับ จำนวน ๙,๙๔๐,๘๐๐ บาท และดำเนินการเบิกจ่ายได้ ๑๐๐% แต่อย่างไรก็ตามแม้จะมีการควบคุมความเสี่ยงตามอำนาจหน้าที่แล้ว ความเสี่ยงยังคงอยู่ เนื่องจากเป็นปัจจัยภายนอกที่ไม่สามารถควบคุมได้ แต่สามารถยอมรับความเสี่ยงในระดับที่เหลือน้อยได้

**ยุทธศาสตร์ที่ ๓** พัฒนาระบบข้อมูลขนาดใหญ่ด้านที่ดินและแผนที่ให้มีศักยภาพการพัฒนาประเทศและการบริการในระดับสากล ประกอบด้วย ๒ กระบวนการ ได้แก่

๑. กระบวนการบริหารจัดการงานรังวัดที่ดินด้วยระบบดาวเทียม (RTK GNSS Network) กองเทคโนโลยีทำแผนที่ ได้มีการควบคุมความเสี่ยง โดยการติดตั้งสถานีรับสัญญาณดาวเทียมอ้างอิง (CORS) ในบริเวณพื้นที่ที่มีระยะเส้นฐานมากกว่า ๓๐ กิโลเมตร ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ จำนวน ๙๘ สถานี ขณะนี้อยู่ระหว่างดำเนินการเนื่องจากเกิดความล่าช้าในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง

๒. กระบวนการปรับปรุงแผนที่รูปแปลงที่ดินดิจิทัล กองเทคโนโลยีทำแผนที่ ได้มีการควบคุมความเสี่ยง โดยการปรับปรุงคุณภาพข้อมูลรูปแปลงที่ดินดิจิทัลให้มีความถูกต้องทั้งขนาด รูปร่าง และตำแหน่ง แล้วมาเชื่อมต่อกันให้เป็นแผนที่รูปแปลงที่ดินดิจิทัล โดยเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (Artificial Intelligence : AI) และได้ดำเนินการปรับปรุงรูปแปลงที่ดินได้ในระบบสารสนเทศ จำนวน ๗๗๕,๐๐๐ แปลง ทำให้สถานะความเสี่ยงหมดไป

**ยุทธศาสตร์ที่ ๔** ยกระดับการบริการด้วยเทคโนโลยีดิจิทัลและการบริการที่ทันสมัย และส่งเสริมธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นเลิศในระดับสากล ประกอบด้วย ๓ กระบวนงาน ได้แก่

๑. การบริหารจัดการระบบเครือข่ายสื่อสาร สำนักเทคโนโลยีสารสนเทศ ได้มีการควบคุมความเสี่ยง โดยปรับปรุงเทคโนโลยีการเชื่อมต่อเครือข่ายแบบ Cellular เพื่อเพิ่มความพร้อมใช้งาน ปรับปรุงประสิทธิภาพและความเร็ววงจรสื่อสารระหว่างสำนักงานที่ดินมายังศูนย์สารสนเทศที่ดินทั้งสองแห่ง เพิ่มวงจรมือถือเน็ตประเภทองค์กร เพื่อแยกการใช้งานอินเทอร์เน็ตในสำนักงานที่ดิน ดำเนินการแล้ว ในสำนักงานที่ดิน ๑๕๗ สำนักงาน

๒. การบริหารจัดการเครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่ายที่ติดตั้งระบบสารสนเทศ สำนักเทคโนโลยีสารสนเทศ ได้มีการควบคุมความเสี่ยง โดยการปรับปรุงประสิทธิภาพเครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่ายที่ติดตั้งระบบสารสนเทศของกรมที่ดิน จัดหาเครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่ายและอุปกรณ์ วางแผนดำเนินการบำรุงรักษา (MA) เป็นประจำทุกเดือน และจัดหาระบบเพื่อสำรองข้อมูลไปยังศูนย์สารสนเทศที่ดินแห่งที่ ๒ ขณะนี้ดำเนินการแล้ว ตามโครงการจัดหาระบบคอมพิวเตอร์แม่ข่ายเสมือน และโครงการเพิ่มประสิทธิภาพการรักษาความมั่นคงปลอดภัยเพื่อบูรณาการข้อมูลภัยคุกคามทางไซเบอร์กับแพลตฟอร์มกลางสำนักงานคณะกรรมการการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์แห่งชาติ

๓. ระบบรักษาความปลอดภัยทางไซเบอร์ สำนักเทคโนโลยีสารสนเทศ ได้มีการควบคุมความเสี่ยง โดยการปรับปรุงการรักษาความปลอดภัยทางไซเบอร์ จัดหาอุปกรณ์และซอฟต์แวร์รักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ให้ครอบคลุมในสำนักงานที่ดินทั่วประเทศ และหน่วยงานส่วนกลาง จัดจ้างศูนย์ปฏิบัติการเฝ้าระวังความมั่นคงปลอดภัยและระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (Security Operation Center หรือ SOC) เพื่อเฝ้าระวังและตอบสนองต่อการโจมตีตลอด ๒๔ ชั่วโมง ได้ดำเนินการติดตั้งอุปกรณ์รักษาความปลอดภัยไซเบอร์และจ้างศูนย์ปฏิบัติการเฝ้าระวังภัยคุกคามทางไซเบอร์เรียบร้อยแล้ว

## ผลการประเมินตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยงกรมที่ดิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

จากการประเมินความเสี่ยงในภาพรวมของกรมที่ดิน สามารถประเมินผลการบริหารความเสี่ยงกรมที่ดิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ ได้ดังนี้

### ด้านความครบถ้วนขององค์ประกอบหลักของการบริหารความเสี่ยง

๑. มีการกำหนดกระบวนการบริหารความเสี่ยง/การจัดการความเสี่ยง ในการดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงและควบคุมภายใน ติดตามประเมินผลบริหารจัดการความเสี่ยงให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลัง ว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์การปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ และแนวทางการจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ เรื่องหลักการบริหารจัดการความเสี่ยงระดับองค์กร และรายงานผลการดำเนินการการบริหารความเสี่ยงต่อผู้บริหาร

๒. มีการกำหนดกรอบนโยบายและแนวทางในการจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง วัตถุประสงค์ มีการกำหนดกิจกรรม หลักเกณฑ์ที่จะใช้ในการประเมินความเสี่ยง แนวทาง วิธีการบริหารความเสี่ยง การติดตามและการรายงานผล เพื่อให้บรรลุเป้าหมายการดำเนินงานของกรมที่ดิน

๓. มีการสื่อสารการบริหารความเสี่ยง โดยมีการแจ้งเวียนให้หน่วยงานทราบ และการนำลงเว็บไซต์ แต่ยังไม่เพียงพอที่จะผลักดันให้เกิดการรับรู้และเข้าใจการบริหารความเสี่ยงได้ทั่วทั้งองค์กร

๔. มีการสรุปผลการบริหารความเสี่ยงประจำปี โดยมีรายละเอียดผลการดำเนินการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ เพื่อเป็นแนวทางในการบริหารความเสี่ยงในปีงบประมาณต่อไป

### ด้านประสิทธิภาพของการบริหารความเสี่ยง

๑. การบริหารความเสี่ยงประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ มีการกำหนดกรอบนโยบายและแนวทาง การระบุความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยง ทั้ง ๔ ประเภท ได้แก่ ด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk : S) ด้านการดำเนินงาน (Operation Risk : O) ด้านการเงิน (Financial Risk : F) และด้านปฏิบัติตามกฎหมาย/กฎระเบียบ (Compliance Risk : C) เพื่อนำมาจัดทำแผนติดตามการจัดการความเสี่ยงกรมที่ดิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ ครอบคลุมทุกแผนงาน/โครงการ กิจกรรม และการกำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ไว้อย่างชัดเจนเพื่อนำมาจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงกรมที่ดิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ ครอบคลุมทุกแผนงาน/โครงการ กิจกรรม ที่สำคัญ

๒. หน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้มีการวิเคราะห์ความเสี่ยง ประเมินระดับความรุนแรงของความเสี่ยง และกำหนดมาตรการ/แนวทางในการจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม

๓. หน่วยงานที่เกี่ยวข้องโดยส่วนใหญ่ได้ดำเนินการตามมาตรการ/แนวทาง ในการจัดการความเสี่ยงที่กำหนดในแผนบริหารจัดการความเสี่ยงกรมที่ดิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ และบางหน่วยงานได้พิจารณาปรับเปลี่ยนมาตรการ/แนวทาง ให้มีความเหมาะสมมากขึ้น

### ด้านประสิทธิผลของการบริหารความเสี่ยง

๑. ความเสี่ยงที่สามารถจัดการให้ลดลงมาอยู่ในระดับที่ควบคุมได้ มีจำนวน ๔ เรื่อง คิดเป็นร้อยละ ๖๖.๖๗ ของความเสี่ยงทั้งหมด ซึ่งต้องนำไปทบทวนเพื่อวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงใหม่ในปีต่อไป

๒. ความเสี่ยงที่สามารถบริหารจัดการความเสี่ยงหมดไป มีจำนวน ๑ เรื่อง คิดเป็นร้อยละ ๑๖.๖๗

๓. ความเสี่ยง ซึ่งหน่วยงานได้ดำเนินการควบคุมความเสี่ยงที่อยู่ในอำนาจหน้าที่แล้ว อย่างไรก็ตาม ความเสี่ยงดังกล่าวยังคงอยู่ เนื่องจากเป็นปัจจัยภายนอกที่ไม่สามารถควบคุมได้ แต่สามารถยอมรับความเสี่ยงในระดับที่เหลือน้อยได้ จำนวน ๑ เรื่อง คิดเป็นร้อยละ ๑๖.๖๗

## ปัญหาและอุปสรรค

จากการติดตามและประเมินผลตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง กรมที่ดิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ สามารถสรุปปัญหาและอุปสรรคจากการดำเนินการ ได้ดังนี้

๑. เจ้าหน้าที่ผู้ทำการวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงมักจะประเมินว่า กิจกรรมที่ตนรับผิดชอบ ไม่มีความเสี่ยง หรือมีความเสี่ยงน้อย ซึ่งหากความเสี่ยงที่มีต่อกิจกรรมนั้นไม่ได้ระบุไว้ในแผนบริหารจัดการ ความเสี่ยง แต่เกิดผลกระทบขึ้นมา อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานในกิจกรรมนั้น ๆ และอาจส่งผลกระทบต่อการทำงานในภาพรวมของกรมที่ดินได้

๒. การสร้างการรับรู้ความเข้าใจเรื่องการบริหารความเสี่ยงยังไม่แพร่หลาย เจ้าหน้าที่ ผู้รับผิดชอบในการดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงยังขาดความเข้าใจ จึงต้องเพิ่มแนวทาง/ช่องทางในการ สื่อสารและเผยแพร่การบริหารจัดการความเสี่ยง

## ข้อเสนอแนะ

เพื่อให้กรมที่ดินมีการบริหารจัดการความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง สามารถ บริหารจัดการความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต กรมที่ดินจะต้องมีการทบทวนการบริหารความเสี่ยงในปีที่ผ่านมา เพื่อพัฒนาและปรับปรุงการบริหารจัดการความเสี่ยงในปีต่อไป โดยมีข้อเสนอแนะในการดำเนินการบริหาร ความเสี่ยงสำหรับปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ ดังนี้

๑. ควรมีการติดตามและประเมินผลอย่างสม่ำเสมอ ในความเสี่ยงที่เกิดจากปัจจัยภายนอก ที่ไม่สามารถควบคุมได้ เพื่อให้มั่นใจว่าความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้

๒. ความเสี่ยงที่ยังคงอยู่ แต่สามารถควบคุมได้ ควรมีการกำหนดมาตรการการควบคุม ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ เพื่อลดเพื่อลดระดับความเสี่ยง เช่น การกำหนดขั้นตอนการปฏิบัติที่ชัดเจน การทบทวน และกำกับติดตามการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ ควรกำหนดผู้รับผิดชอบอย่างชัดเจน

๓. ควรกำหนดแนวทาง วิธีการ และช่องทางการสื่อสารเพื่อการบริหารความเสี่ยงให้มากขึ้น เพื่อให้เจ้าหน้าที่เข้าใจหลักการ กระบวนการบริหารความเสี่ยง ขั้นตอน และวางแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้มีการปฏิบัติตามกระบวนการการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง

๔. บางกระบวนการงานได้มีการปรับเปลี่ยนรูปแบบและวิธีการดำเนินงานใหม่ เพื่อบริหาร จัดการความเสี่ยง ส่งผลให้ความเสี่ยงเดิมหมดไป อย่างไรก็ตาม การปรับเปลี่ยนดังกล่าวอาจก่อให้เกิด ความเสี่ยงรูปแบบใหม่ขึ้นได้ ดังนั้น จึงเห็นควรจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงดังกล่าวอย่างเป็นระบบ เพื่อป้องกันและลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต

## ตารางผลการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยงกรมที่ดินประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

### สำนักงานที่ดินของรัฐ

#### ส่วนที่ ๑ ข้อมูลพื้นฐาน

**ประเด็นยุทธศาสตร์กรมที่ดิน** ย.๑. พัฒนาระบบการจัดการที่ดินของรัฐให้มีประสิทธิภาพเกิดประโยชน์สูงสุดเพื่อประชาชนและประเทศชาติ

**โครงการ** จัดที่ดินเพื่อลดความเหลื่อมล้ำทางสังคม

**วัตถุประสงค์หลัก**

๑. เพื่อให้ประชาชนผู้ยากไร้ไม่มีที่ดินทำกินหรือที่อยู่อาศัยได้รับการช่วยเหลือให้มีที่ดินทำกินหรือที่อยู่อาศัย
๒. เพื่อให้ประชาชนผู้ยากไร้จะได้มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นมีความมั่นคงในการดำรงชีวิตเพราะนอกจากจะได้รับความช่วยเหลือด้านที่ดินทำกินแล้ว ยังได้รับการส่งเสริมพัฒนาด้านอาชีพ สาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานที่จำเป็น เช่น การจัดทำถนนเพื่อใช้ในการสัญจรขนส่งผลผลิตทางการเกษตร ส่งเสริมการปลูกพืชพันธุ์ที่เหมาะสมกับสภาพภูมิประเทศ จัดตลาดในการกระจายผลผลิตทางการเกษตร สามารถเข้าถึงแหล่งเงินทุนง่ายขึ้น
๓. เพื่อลดการรุกล้ำพื้นที่ป่าอันเป็นแหล่งต้นน้ำลำธารที่สำคัญของประเทศหรือที่ดินของรัฐประเภทอื่นๆ

**ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย (ความเสี่ยง)** จำนวนปัญหาด้านการจัดราชการเข้าทำประโยชน์ในพื้นที่ และปัญหาด้านการขออนุญาตด้านการใช้พื้นที่ที่ คทช.จังหวัดรายงานคณะกรรมการจัดที่ดินลดน้อยลง

**กิจกรรม/งาน** การจัดที่ดินทำกินให้ชุมชนตามนโยบายรัฐบาล

#### ส่วนที่ ๒ ตารางรายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยงกรมที่ดิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

ความเสี่ยง (เหตุการณ์)	ปัจจัยเสี่ยง (สาเหตุ)	ระดับความเสี่ยง		กลยุทธ์ที่ใช้	การจัดการความเสี่ยง (กิจกรรม/มาตรการในการติดตาม)	ผลการดำเนินงาน	สถานะความเสี่ยง	ความเสี่ยง ที่เกิดขึ้น ใหม่
		ก่อน คะแนน/ ระดับ	หลัง คะแนน/ ระดับ					
๑.ปัญหาการดำเนินงานของ คทช. จังหวัด ด้านการปฏิบัติงาน (๐)	ปัญหาด้านการจัดราชการเข้าทำประโยชน์ในพื้นที่และปัญหาด้านการขออนุญาตด้านการใช้พื้นที่	๑๔ สูง	๔ ต่ำ	กลยุทธ์ประสานรวบรวมปัญหาและจัดทำหนังสือถึงหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง	๑. มีหนังสือให้ คทช. จังหวัด ตรวจสอบข้อมูล และรายงานปัญหา อุปสรรคในการดำเนินงานจัดราชการเข้าทำประโยชน์ ในพื้นที่และปัญหาด้านการขออนุญาต ด้านการใช้พื้นที่  ๒. รวบรวมปัญหาดังกล่าวมีหนังสือถึงคณะกรรมการจัดที่ดิน กรมป่าไม้ และ สคทช. เพื่อพิจารณากำหนดแนวทางแก้ไขปัญหา	กรมที่ดินได้มีหนังสือถึง คทช. จังหวัด ทุกจังหวัด และได้รวบรวมปัญหา อุปสรรคมีหนังสือถึง คณะอนุกรรมการจัดที่ดิน กรมป่าไม้ และ สคทช. เพื่อกำหนดแนวทางแก้ไขแล้ว ทั้งนี้ ยังไม่มีหนังสือตอบกลับมาแต่อย่างใด	<input type="checkbox"/> หมดไป <input type="checkbox"/> คงอยู่ (ควบคุมได้) <input checked="" type="checkbox"/> คงอยู่ (ควบคุมไม่ได้) ปัญหาอุปสรรค : มีพื้นที่ที่จัดส่งเป็นพื้นที่เป้าหมายจากคณะอนุกรรมการจัดที่ดิน กรมป่าไม้ จำนวนมากที่ไม่สามารถดำเนินการได้	-

ความเสี่ยง (เหตุการณ์)	ปัจจัยเสี่ยง (สาเหตุ)	ระดับความเสี่ยง		กลยุทธ์ที่ใช้	การจัดการความเสี่ยง (กิจกรรม/มาตรการในการติดตาม)	ผลการดำเนินงาน	สถานะความเสี่ยง	ความเสี่ยง ที่เกิดขึ้น ใหม่
		ก่อน คะแนน/ ระดับ	หลัง คะแนน/ ระดับ					
							แนวทางการแก้ไข : เนื่องจากการดำเนิน คทช. เป็นการบูรณาการร่วมกันระหว่าง หน่วยงาน จึงต้องมีการหารือ เพื่อกำหนดแนวทางแก้ไขปัญหา จากทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง	
๒. การเบิกจ่าย งบประมาณ เป็นไปด้วย ความล่าช้า	ในการจัดที่ดินที่ทำกินให้ชุมชน ตามนโยบายรัฐบาลต้อง ดำเนินการตามที่คณะกรรมการ จัดที่ดิน กรมป่าไม้จัดส่งพื้นที่ เป้าหมายและข้อมูลพื้นที่ ดำเนินการให้คณะกรรมการ จัดที่ดินกรมที่ดิน ซึ่งข้อมูลพื้นที่ บางพื้นที่ ไม่สมบูรณ์ ทำให้ ไม่สามารถดำเนินการได้ ต้องส่งคืนพื้นที่ให้ คณะกรรมการจัดที่ดิน กรมป่าไม้ แก้ไขเพิ่มเติมและส่ง ข้อมูลพื้นที่ให้คณะกรรมการ จัดที่ดินกรมที่ดินอีกครั้ง ส่งผลให้ การจัดสรรงบประมาณให้ คทช. จังหวัดล่าช้าด้วย	๕ ปาน กลาง	๔ ต่ำ	กลยุทธ์การ วางแผน และ ประสานงาน อย่างใกล้ชิด กับสำนักงาน ที่ดินจังหวัด	๑. ให้ คทช. จังหวัด จัดทำแผน การดำเนินงาน สอดคล้องกับ ระยะเวลาที่ได้รับการจัดสรร งบประมาณและพื้นที่เป้าหมาย ดำเนินการ เพื่อสามารถติดตาม การดำเนินงานตามแผนของ คทช. จังหวัดได้ ๒. ติดตามเร่งรัดการเบิกจ่าย งบประมาณของสำนักงานที่ดิน จังหวัดในที่ประชุมเร่งรัดติดตาม งบประมาณ และที่ประชุมกรมที่ดิน	ผลการดำเนินงานใน ปีงบประมาณ พ.ศ ๒๕๖๘ จากเป้าหมาย ๙,๕๐๐ แปลง ดำเนินการได้ ๙,๖๔๗ แปลง ซึ่งในปี ๒๕๖๘ งบประมาณที่ได้รับ จำนวน ๙,๙๔๐,๘๐๐ บาท และดำเนินการเบิกจ่ายได้ ๑๐๐ %	<input type="checkbox"/> หมดไป <input checked="" type="checkbox"/> คงอยู่ (ควบคุมได้) <input type="checkbox"/> คงอยู่ (ควบคุมไม่ได้)	-
							ปัญหาอุปสรรค : การจัดสรรงบประมาณให้ คทช. จังหวัด ในพื้นที่ที่ไม่สามารถ ดำเนินการได้ เนื่องจากข้อมูลที่ได้รับ จากคณะกรรมการจัดที่ดิน ไม่ถูกต้อง/ไม่ครบถ้วน แนวทางการแก้ไข : ส่งพื้นที่เป้าหมายใหม่ที่ได้รับจาก คณะกรรมการจัดที่ดิน โดยเฉพาะพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ ให้กรมป่าไม้ตรวจสอบข้อมูลอีกครั้ง ก่อนดำเนินการตามขั้นตอนต่อไป	

## กองเทคโนโลยีทำแผนที่

### ส่วนที่ ๑ ข้อมูลพื้นฐาน

ประเด็นยุทธศาสตร์กรมที่ดิน	ย. ๓ พัฒนาระบบข้อมูลขนาดใหญ่ด้านที่ดินและแผนที่ ให้มีศักยภาพรองรับการพัฒนาประเทศและการบริการในระดับสากล
โครงการ	พัฒนาฐานข้อมูลที่ดินเพื่อเพิ่มศักยภาพในการพัฒนาประเทศ
วัตถุประสงค์หลัก	เพื่อให้บริการระบบโครงข่ายการรังวัดด้วยดาวเทียมแบบจลน์ (RTK GNSS Network) แก่หน่วยงานภายในกรมที่ดิน หน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน และประชาชนทั่วไปได้อย่างมีประสิทธิภาพ
ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย	ช่างรังวัดของสำนักงานที่ดินทั่วประเทศ สามารถทำการรังวัดแปลงที่ดินโดยวิธีแผนที่ชั้นหนึ่งด้วยระบบโครงข่ายการรังวัดด้วยดาวเทียมแบบจลน์ (RTK GNSS Network) ได้ไม่น้อยกว่า ๕๐๐,๐๐๐ แปลง และโฉนดที่ดินของประชาชนมีหมดหลักฐานแผนที่ที่มีความถูกต้องตามหลักวิชาการแผนที่ ร้อยละ ๑๐๐
กิจกรรม/งาน	บริหารจัดการงานรังวัดที่ดินด้วยระบบดาวเทียม (RTK GNSS Network)

### ส่วนที่ ๒ ตารางรายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยงกรมที่ดิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

ความเสี่ยง (เหตุการณ์)	ปัจจัยเสี่ยง (สาเหตุ)	ระดับความเสี่ยง		กลยุทธ์ที่ใช้	การจัดการความเสี่ยง (กิจกรรม/มาตรการในการติดตาม)	ผลการดำเนินงาน	สถานะความเสี่ยง	ความเสี่ยง ที่เกิดขึ้นใหม่
		ก่อน คะแนน/ ระดับ	หลัง คะแนน/ ระดับ					
ปัญหาการรับสัญญาณดาวเทียมได้ยากของผู้ใช้งานระบบโครงข่ายฯ ในพื้นที่ที่มีระยะเส้นฐานของสถานีรับสัญญาณดาวเทียมอ้างอิง (CORS) มากกว่า ๓๐ กิโลเมตร ด้านการปฏิบัติงาน (๐)	ปัจจุบันเกิดวัฏจักรสุริยะ (Solar Cycle) ส่งผลต่อระบบการสื่อสารต่าง ๆ รวมไปถึงดาวเทียมนำหน GNSS ที่โคจรอยู่ในชั้น Ionosphere ทำให้ส่งผลต่อการรับสัญญาณดาวเทียม อาจเกิดความคลาดเคลื่อนได้	๑๒ สูง	๑๒ สูง	การลดหรือควบคุมความเสี่ยง	- ติดตั้งสถานีรับสัญญาณดาวเทียมอ้างอิง(CORS) ในบริเวณพื้นที่ที่มีระยะเส้นฐานมากกว่า ๓๐ กิโลเมตร ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ จำนวน ๙๘ สถานี	- อยู่ระหว่างดำเนินการเนื่องจากเกิดความล่าช้าในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง ซึ่งจะสิ้นสุดสัญญาในวันที่ ๑๓ มีนาคม ๒๕๖๙	<input type="checkbox"/> หมดไป <input checked="" type="checkbox"/> คงอยู่ (ควบคุมได้) <input type="checkbox"/> คงอยู่ (ควบคุมไม่ได้)	-
ปัญหาอุปสรรค : ยังมีบางพื้นที่ที่ยังรับสัญญาณดาวเทียมได้ยาก แนวทางการแก้ไข : ของงบประมาณต่อเนื่อง ในปี พ.ศ. ๒๕๖๙ และ ปีต่อไป								

## กองเทคโนโลยีทำแผนที่

### ส่วนที่ ๑ ข้อมูลพื้นฐาน

ประเด็นยุทธศาสตร์กรมที่ดิน ย. ๓ พัฒนาระบบข้อมูลขนาดใหญ่ด้านที่ดินและแผนที่ ให้มีศักยภาพรองรับการพัฒนาประเทศและการบริการในระดับสากล

โครงการ พัฒนาระบบข้อมูลที่ดินเพื่อเพิ่มศักยภาพในการพัฒนาประเทศ

วัตถุประสงค์หลัก

๑. เพื่อจัดทำรูปแปลงที่ดินให้มีความถูกต้อง ทั้งขนาดรูปร่างและตำแหน่งตรงตามฐานข้อมูลที่ดินในระบบสารสนเทศที่ดิน
๒. เพื่อปรับปรุงคุณภาพความถูกต้องของฐานข้อมูลแผนที่รูปแปลงที่ดินดิจิทัลให้มีความถูกต้อง
๓. เพื่อให้การเชื่อมโยงข้อมูลรูปแปลงที่ดิน และฐานข้อมูลทะเบียนที่ดินในฐานข้อมูลโครงการพัฒนาระบบภูมิสารสนเทศทางภูมิศาสตร์ และโครงการศูนย์ข้อมูลที่ดินและแผนที่แห่งชาติให้มีความครบถ้วน ถูกต้อง

ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย ข้อมูลแผนที่รูปแปลงที่ดินที่ได้รับการปรับปรุงแล้วมีความถูกต้องครบถ้วนเป็นปัจจุบัน

กิจกรรม/งาน

การปรับปรุงแผนที่รูปแปลงที่ดินดิจิทัล

### ส่วนที่ ๒ ตารางรายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยงกรมที่ดิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

ความเสี่ยง (เหตุการณ์)	ปัจจัยเสี่ยง (สาเหตุ)	ระดับความเสี่ยง		กลยุทธ์ที่ใช้	การจัดการความเสี่ยง (กิจกรรม/มาตรการในการติดตาม)	ผลการดำเนินงาน	สถานะความเสี่ยง	ความเสี่ยง ที่เกิดขึ้นใหม่
		ก่อน คะแนน/ ระดับ	หลัง คะแนน/ ระดับ					
รูปแปลงที่ดินในระบบให้บริการค้นหาตำแหน่งรูปแปลงที่ดินด้วยระบบภูมิสารสนเทศ ทางระบบอินเทอร์เน็ต (LandsMaps) มีความคลาดเคลื่อนของจำนวน ขนาดรูปร่างและตำแหน่งด้านการปฏิบัติงาน(๐)	รูปแปลงที่ดินในระบบ (LANDSMAPS) เกิดจากการนำเข้าข้อมูลแผนที่รูปแปลงที่ดินจากการวางกระดาษ (Hardcopy) ซึ่งรูปแปลงที่ดินในกระดาษส่วนใหญ่เกิดจากการรังวัดโดยวิธีแผนที่ชั้นสองและการย้ายรูปแปลงจากระบบพิกัดจากศูนย์กำเนิดเป็นระบบพิกัดฉากยู ที เอ็ม สู่อระบบ Digital	๑๔ สูง	๔ ต่ำ	จัดทำแผนงานปรับปรุงแผนที่รูปแปลงที่ดิน	- จัดทำแผนงานปรับปรุงแผนที่รูปแปลงที่ดินดิจิทัลดำเนินการปรับปรุงคุณภาพข้อมูลรูปแปลงที่ดินดิจิทัลให้มีความถูกต้องทั้งขนาดรูปร่าง และตำแหน่งแล้วมาเชื่อมต่อกันให้เป็นแผนที่รูปแปลงที่ดินดิจิทัลในพื้นที่จังหวัดปทุมธานีและจังหวัดนครนายก (สำนักงานที่ดินจังหวัดนครนายก สาขาองค์กรฯ) จำนวน ๗๗๕,๐๐๐ แปลง โดยมีการนำปัญญาประดิษฐ์ (Artificial Intelligence : AI)	- ข้อมูลแผนที่รูปแปลงที่ดินที่ได้รับการปรับปรุงแล้วมีความถูกต้องทั้งขนาดรูปร่าง และตำแหน่ง จำนวน ๗๗๕,๐๐๐ แปลง	<input checked="" type="checkbox"/> หมดไป <input type="checkbox"/> คงอยู่ (ควบคุมได้) <input type="checkbox"/> คงอยู่ (ควบคุมไม่ได้) ปัญหาอุปสรรค : - แนวทางการแก้ไข : -	ข้อสังเกต มีการปรับวิธีการจัดการความเสี่ยงในรูปแบบใหม่ซึ่งอาจก่อให้เกิดความเสี่ยงใหม่ได้ จึงเห็นควรจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงชั้นใหม่

### สำนักเทคโนโลยีสารสนเทศ

#### ส่วนที่ ๑ ข้อมูลพื้นฐาน

ประเด็นยุทธศาสตร์กรมที่ดิน ย.๔ ยุทธศาสตร์การบริการด้วยเทคโนโลยีดิจิทัลและการบริการที่ทันสมัยและส่งเสริมธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นเลิศในระดับสากล  
 โครงการ เพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการของสำนักงานที่ดินเพื่อรองรับสำนักงานที่ดินอิเล็กทรอนิกส์  
 วัตถุประสงค์หลัก ระบบเครือข่ายสื่อสารของกรมที่ดินใช้งานได้อย่างต่อเนื่อง เพียงพอและมีประสิทธิภาพ  
 ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย ระบบเครือข่ายสื่อสารใช้งานได้อย่างต่อเนื่อง  
 กิจกรรม/งาน การบริหารจัดการระบบเครือข่ายสื่อสาร

#### ส่วนที่ ๒ ตารางรายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยงกรมที่ดิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

ความเสี่ยง (เหตุการณ์)	ปัจจัยเสี่ยง (สาเหตุ)	ระดับความเสี่ยง		กลยุทธ์ที่ใช้	การจัดการความเสี่ยง (กิจกรรม/มาตรการในการติดตาม)	ผลการดำเนินงาน	สถานะความเสี่ยง	ความเสี่ยง ที่เกิดขึ้นใหม่
		ก่อน คะแนน/ ระดับ	หลัง คะแนน/ ระดับ					
- ระบบเครือข่ายสื่อสารไม่สามารถให้บริการได้อย่างต่อเนื่อง  - ความเร็วของวงจรเครือข่ายสื่อสารไม่เพียงพอกับการใช้งาน	- ระบบเครือข่ายสื่อสารปัจจุบันใช้เทคโนโลยีการเชื่อมต่อแบบมีสาย (Physical Wire) ทั้งวงจรหลักและวงจรสำรอง หากสายสัญญาณทั้งสองวงจรขัดข้องด้วยเหตุสุดวิสัยหรือภัยพิบัติ เสาคิดตั้งสายสัญญาณล้ม จะทำให้ไม่สามารถเชื่อมต่อเครือข่ายได้	๑๒ สูง	๑๒ สูง	การลด /ควบคุม	ปรับปรุงเทคโนโลยีการเชื่อมต่อเครือข่าย ประสิทธิภาพและความเร็ว ของระบบเครือข่าย ดังนี้ - เพิ่มเทคโนโลยีในการเชื่อมต่อแบบ Cellular เพื่อเพิ่มความพร้อมใช้งาน กรณีวงจรแบบสายขัดข้องพร้อมกันทั้ง ๒ วงจร - เพิ่มความเร็ววงจรสื่อสารระหว่างสำนักงานที่ดินมายังศูนย์สารสนเทศที่ดินทั้งสองแห่ง โดยเพิ่มความเร็ววงจรจาก ๒๐ Mbps เป็น ๔๐ Mbps ในวงจรที่ ๑ และ ๒๐ Mbps ในวงจรที่ ๒	ดำเนินการแล้ว ในสำนักงานที่ดิน ๑๕๗ สำนักงาน	<input type="checkbox"/> หหมดไป <input checked="" type="checkbox"/> คงอยู่ (ควบคุมได้) <input type="checkbox"/> คงอยู่ (ควบคุมไม่ได้)	-

ความเสี่ยง (เหตุการณ์)	ปัจจัยเสี่ยง (สาเหตุ)	ระดับความเสี่ยง		กลยุทธ์ที่ใช้	การจัดการความเสี่ยง (กิจกรรม/มาตรการในการติดตาม)	ผลการดำเนินงาน	สถานะความเสี่ยง	ความเสี่ยง ที่เกิดขึ้นใหม่
		ก่อน คะแนน/ ระดับ	หลัง คะแนน/ ระดับ					
					- เพิ่มวงจrinternetประเภท องค์กร เพื่อแยกการใช้งาน อินเทอร์เน็ตในสำนักงานที่ดิน เป็นการเพิ่มประสิทธิภาพวงจร ที่ใช้ระบบงาน และสามารถสร้างกฎ (Policy) สำหรับการใช้อินเทอร์เน็ต ได้อย่างมีประสิทธิภาพ			

สำนักเทคโนโลยีสารสนเทศ

ส่วนที่ ๑ ข้อมูลพื้นฐาน

ประเด็นยุทธศาสตร์กรมที่ดิน ย.๔ ยุทธศาสตร์การบริการด้วยเทคโนโลยีดิจิทัลและการบริการที่ทันสมัยและส่งเสริมธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นเลิศในระดับสากล  
 โครงการ โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการของสำนักงานที่ดินเพื่อรองรับสำนักงานที่ดินอิเล็กทรอนิกส์  
 วัตถุประสงค์หลัก เครื่องแม่ข่ายที่ติดตั้งระบบงานต่างๆ ทำงานได้อย่างต่อเนื่องอย่างมีประสิทธิภาพ  
 ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย เครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่ายให้บริการระบบงานได้อย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ ร้อยละ ๙๙  
 กิจกรรม/งาน การบริหารจัดการเครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่ายที่ติดตั้งระบบสารสนเทศ

ส่วนที่ ๒ ตารางรายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยงกรมที่ดิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

ความเสี่ยง (เหตุการณ์)	ปัจจัยเสี่ยง (สาเหตุ)	ระดับความเสี่ยง		กลยุทธ์ที่ใช้	การจัดการความเสี่ยง (กิจกรรม/มาตรการในการติดตาม)	ผลการดำเนินงาน	สถานะความเสี่ยง	ความเสี่ยง ที่เกิดขึ้นใหม่
		ก่อน คะแนน/ ระดับ	หลัง คะแนน/ ระดับ					
- เครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่ายไม่สามารถให้บริการระบบงานได้อย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ	- เครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่ายและระบบสำรองข้อมูล มีอายุการใช้งานนาน สิ้นสุดสายการผลิตเสี่ยงต่อการชำรุดและไม่สามารถรับกับซอฟต์แวร์บริหารจัดการเครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่ายและระบบสารสนเทศปัจจุบันได้ - ไม่รองรับปริมาณการให้บริการระบบสารสนเทศแก่ประชาชน	๑๕ สูง	๑๕ สูง	การลด / ควบคุม	ปรับปรุงประสิทธิภาพเครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่ายที่ติดตั้งระบบสารสนเทศของกรมที่ดิน โดยต้องให้บริการระบบงานได้อย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ ดังนี้ ๑. การวางแผนการจัดการ - ดำเนินการจัดหาเครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่ายและอุปกรณ์ให้สามารถทำงานแบบ High Availability (HA) เพื่อให้เครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่ายสามารถทำงานได้ตลอดเวลา	ดำเนินการแล้วตามโครงการจัดหาระบบคอมพิวเตอร์แม่ข่ายเสมือน ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘ เลขที่สัญญา สช/๑๗/๒๕๖๘ ลว. ๒๐ มิ.ย. ๒๕๖๘	<input type="checkbox"/> หหมดไป <input checked="" type="checkbox"/> คงอยู่ (ควบคุมได้) <input type="checkbox"/> คงอยู่ (ควบคุมไม่ได้)	-

ความเสี่ยง (เหตุการณ์)	ปัจจัยเสี่ยง (สาเหตุ)	ระดับความเสี่ยง		กลยุทธ์ที่ใช้	การจัดการความเสี่ยง (กิจกรรม/มาตรการในการติดตาม)	ผลการดำเนินงาน	สถานะความเสี่ยง	ความเสี่ยง ที่เกิดขึ้นใหม่
		ก่อน คะแนน/ ระดับ	หลัง คะแนน/ ระดับ					
					<p>- ดำเนินการจัดหาเครื่องคอมพิวเตอร์ แม่ข่ายและอุปกรณ์เพื่อทดแทน และเพิ่มประสิทธิภาพสำหรับ รองรับการให้บริการระบบ สารสนเทศแก่ประชาชน</p> <p>๒. การวางแผนการดำเนินการบำรุง รักษา (MA) เป็นประจำทุกเดือน</p> <p>๓. จัดหาระบบเพื่อสำรองข้อมูล ไปยังศูนย์สารสนเทศที่ดินแห่งที่ ๒</p>	<p>ดำเนินการแล้วตามโครงการ เพิ่มประสิทธิภาพการรักษา ความมั่นคงปลอดภัยเพื่อ บูรณาการข้อมูลภัยคุกคาม ทางไซเบอร์กับแพลตฟอร์ม กลางสำนักงานคณะกรรมการ การรักษาความมั่นคง ปลอดภัยไซเบอร์แห่งชาติ ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘ เลขที่สัญญา สช/๒๑/๒๕๖๘ ลว. ๔ ก.ค. ๒๕๖๘</p>		

### สำนักเทคโนโลยีสารสนเทศ

#### ส่วนที่ ๑ ข้อมูลพื้นฐาน

ประเด็นยุทธศาสตร์กรมที่ดิน ย.๔ ยุทธศาสตร์การบริการด้วยเทคโนโลยีดิจิทัลและการบริการที่ทันสมัยและส่งเสริมธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นเลิศในระดับสากล  
 โครงการ เพิ่มประสิทธิภาพการรักษามั่นคงความปลอดภัยเพื่อบูรณาการข้อมูลภัยคุกคามทางไซเบอร์ กับแพลตฟอร์มกลาง สมทช.

วัตถุประสงค์หลัก ๑. เพื่อให้ระบบสารสนเทศของกรมที่ดินมีความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ และทำงานได้อย่างต่อเนื่องมีประสิทธิภาพ  
 ๒. เพื่อให้ระบบสารสนเทศของกรมที่ดินให้บริการได้อย่างต่อเนื่องมีประสิทธิภาพ

ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย ระบบสารสนเทศกรมที่ดินมีความปลอดภัยและให้บริการได้อย่างต่อเนื่อง ร้อยละ ๙๘  
 กิจกรรม/งาน ระบบรักษาความปลอดภัยทางไซเบอร์

#### ส่วนที่ ๒ ตารางรายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยงกรมที่ดิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

ความเสี่ยง (เหตุการณ์)	ปัจจัยเสี่ยง (สาเหตุ)	ระดับความเสี่ยง		กลยุทธ์ที่ใช้	การจัดการความเสี่ยง (กิจกรรม/มาตรการในการติดตาม)	ผลการดำเนินงาน	สถานะความเสี่ยง	ความเสี่ยง ที่เกิดขึ้นใหม่
		ก่อน คะแนน/ ระดับ	หลัง คะแนน/ ระดับ					
๑. มีการบุกรุก หรือโจมตี เครือข่ายหรือระบบ สารสนเทศ ส่งผลให้ การบริการหยุดชะงัก ไม่สามารถให้บริการ ได้อย่างปลอดภัยและ ต่อเนื่อง  ๒. ไม่สามารถใช้ระบบงาน ได้อย่างต่อเนื่องและ มีประสิทธิภาพ ด้านการปฏิบัติงาน (๐)	๑. ระบบการรักษา ความปลอดภัยทาง ไซเบอร์ที่มีอยู่อาจยังไม่ เพียงพอ เมื่อมีการใช้ ระบบจดทะเบียนสิทธิ และนิติกรรมออนไลน์ ต่างสำนักงานที่ดิน ทั่วประเทศ และระบบ เชื่อมโยงข้อมูลกับ หน่วยงานภายนอก  ๒. มีการโจมตีระบบ อย่างต่อเนื่องและ หลากหลายรูปแบบ ซึ่งทำให้การบริการ ไม่ต่อเนื่อง	๑๕ สูง	๑๕ สูง	การลด/ควบคุม	- ปรับปรุงการรักษาความ ปลอดภัยทางไซเบอร์ ดังนี้ ๑. จัดหาอุปกรณ์และซอฟต์แวร์ รักษาความมั่นคงปลอดภัย ไซเบอร์ให้ครอบคลุมในสำนักงาน ที่ดินทั่วประเทศ และหน่วยงาน ส่วนกลาง ๒. จัดจ้างศูนย์ปฏิบัติการเฝ้าระวัง ความมั่นคงปลอดภัยและระบบ เทคโนโลยีสารสนเทศ (Security Operation Center หรือ SOC) เพื่อเฝ้าระวังและตอบสนองต่อ การโจมตีตลอด ๒๔ ชั่วโมง	- ดำเนินการติดตั้งอุปกรณ์ รักษาความปลอดภัย ไซเบอร์ในสำนักงานที่ดิน แล้ว จำนวน ๑๕๗ สำนักงาน - ดำเนินการจ้างศูนย์ ปฏิบัติการเฝ้าระวังภัย คุกคามทางไซเบอร์ เรียบร้อยแล้ว	<input type="checkbox"/> หหมดไป <input checked="" type="checkbox"/> คงอยู่ (ควบคุมได้) <input type="checkbox"/> คงอยู่ (ควบคุมไม่ได้)	-

ความเสี่ยง (เหตุการณ์)	ปัจจัยเสี่ยง (สาเหตุ)	ระดับความเสี่ยง		กลยุทธ์ที่ใช้	การจัดการความเสี่ยง (กิจกรรม/มาตรการในการติดตาม)	ผลการดำเนินงาน	สถานะความเสี่ยง	ความเสี่ยง ที่เกิดขึ้นใหม่
		ก่อน คะแนน/ ระดับ	หลัง คะแนน/ ระดับ					
	๓. กรมที่ดินมีระบบ เครือข่ายสื่อสาร เชื่อมโยงทั่วประเทศ แต่อุปกรณ์รักษาความ มั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ ยังมีไม่ครอบคลุม ทำให้เกิดความเสี่ยง ที่จะถูกโจมตีผ่านระบบ เครือข่ายได้				๓. ทบทวนแผนด้านการรักษา ความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ แผนตรวจสอบด้านการรักษา ความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ - แผนบริหารความเสี่ยงด้านการ รักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ - แผนรับมือภัยคุกคามทางไซเบอร์ - แผนกู้คืนระบบเทคโนโลยี สารสนเทศ ๔. การวางแผนการดำเนินการ บำรุงรักษา (MA) เป็นประจำ ทุกเดือน			

### สำนักเทคโนโลยีสารสนเทศ

#### ส่วนที่ ๑ ข้อมูลพื้นฐาน

ประเด็นยุทธศาสตร์กรมที่ดิน ย.๔ ยุทธศาสตร์การบริการด้วยเทคโนโลยีดิจิทัลและการบริการที่ทันสมัยและส่งเสริมธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นเลิศในระดับสากล

โครงการ การบริหารจัดการระบบฐานข้อมูล

วัตถุประสงค์หลัก เพื่อให้ระบบเครือข่ายสื่อสารของกรมที่ดินใช้งานได้อย่างต่อเนื่อง เพียงพอและมีประสิทธิภาพ เพื่อให้การบริการข้อมูลทะเบียนที่ดินและข้อมูลรูปแปลงที่ดิน แก่หน่วยงานภายใน และภายนอกเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ข้อมูลครบถ้วน ถูกต้อง น่าเชื่อถือ

ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย มีพื้นที่รองรับการจัดเก็บข้อมูลอย่างต่อเนื่องไม่น้อยกว่า ๕ ปี

กิจกรรม/งาน การบริหารจัดการระบบฐานข้อมูล

#### ส่วนที่ ๒ ตารางรายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยงกรมที่ดิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

ความเสี่ยง (เหตุการณ์)	ปัจจัยเสี่ยง (สาเหตุ)	ระดับความเสี่ยง		กลยุทธ์ที่ใช้	การจัดการความเสี่ยง (กิจกรรม/มาตรการในการติดตาม)	ผลการดำเนินงาน	สถานะความเสี่ยง	ความเสี่ยง ที่เกิดขึ้นใหม่
		ก่อน คะแนน/ ระดับ	หลัง คะแนน/ ระดับ					
พื้นที่จัดเก็บ (Storage) ที่มีอยู่อาจไม่เพียงพอต่อการจัดเก็บข้อมูลที่มีปริมาณสูงขึ้นในอนาคตด้านการปฏิบัติงาน (๐)	ปริมาณข้อมูลมีอัตรา การเติบโตสูง	๙ ปานกลาง	๙ ปานกลาง	การลด /ควบคุม	- จัดซื้ออุปกรณ์การจัดเก็บข้อมูลในระบบเพิ่มโดยได้รับงบประมาณปี พ.ศ. ๒๕๖๗ ซึ่งสามารถรองรับการจัดเก็บข้อมูลได้ ไม่น้อยกว่า ๕ ปี - ตรวจสอบสถานะความพร้อมใช้งานของอุปกรณ์จัดเก็บข้อมูล - ตรวจสอบอัตราการใช้ของข้อมูลทุกปี	- ดำเนินการแล้วตามโครงการซื้อครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์พร้อมอุปกรณ์เพื่อสนับสนุนการเป็นสำนักงานที่ดินอิเล็กทรอนิกส์ต่างสำนักงานที่ดินแบบออนไลน์ เลขที่สัญญา สช ๒๖/๒๕๖๗ ลงวันที่ ๒๖ กรกฎาคม ๒๕๖๗ - ติดตั้งอุปกรณ์การจัดเก็บข้อมูลในระบบเรียบร้อยแล้ว พร้อมติดตาม ตรวจสอบการจัดเก็บเป็นรายงานประจำเดือน	<input type="checkbox"/> หดไป <input checked="" type="checkbox"/> คงอยู่ (ควบคุมได้) <input type="checkbox"/> คงอยู่ (ควบคุมไม่ได้)	-

ความเสี่ยง (เหตุการณ์)	ปัจจัยเสี่ยง (สาเหตุ)	ระดับความเสี่ยง		กลยุทธ์ที่ใช้	การจัดการความเสี่ยง (กิจกรรม/มาตรการในการติดตาม)	ผลการดำเนินงาน	สถานะความเสี่ยง	ความเสี่ยง ที่เกิดขึ้นใหม่
		ก่อน คะแนน/ ระดับ	หลัง คะแนน/ ระดับ					
					<p>ดำเนินการในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙</p> <p>๑. จัดทำรูปแบบที่ดินให้มีความถูกต้องทั้งขนาด รูปร่าง โดยเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (Artificial Intelligence : AI)</p> <p>๒. เลือกพื้นที่ดำเนินการบริเวณที่มีรูปแบบที่ดินที่ได้จากการรังวัดโดยวิธีแผนที่ชั้นหนึ่งด้วยระบบดาวเทียม (RTK GNSS Network) และดำเนินการลงพื้นที่เก็บค่าพิกัดด้วย RTK GNSS Network ให้มีปริมาณมากพอและสำหรับควบคุมการปรับปรุงรูปแบบที่ดินให้มีความถูกต้องทางตำแหน่งแล้วมาเชื่อมต่อกันให้เป็นแผนที่รูปแบบที่ดินดิจิทัลเพื่อรองรับการให้บริการประชาชน</p> <p>๓. ได้จัดทำคำของบประมาณตามแผนงานปรับปรุงแผนที่รูปแบบที่ดินดิจิทัลในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ เพื่อปรับปรุงรูปแบบที่ดิน จำนวน ๑,๐๐๐,๐๐๐ แปลง</p>	- ได้รับการจัดสรรงบประมาณตามแผนงานปรับปรุงแผนที่รูปแบบที่ดินดิจิทัลจำนวน ๑,๐๐๐,๐๐๐ แปลงของปีงบประมาณพ.ศ. ๒๕๖๙ แล้ว		

สำนักเทคโนโลยีสารสนเทศ

ส่วนที่ ๑ ข้อมูลพื้นฐาน

ประเด็นยุทธศาสตร์กรมที่ดิน ย. ๕ พัฒนาสู่องค์กรสมรรถนะสูงและมีธรรมาภิบาล  
 โครงการ เพิ่มประสิทธิภาพระบบคอมพิวเตอร์แม่ข่ายเสมือนเพื่อการบริหารประชาชน (DOL Public Cloud)  
 วัตถุประสงค์หลัก เพื่อให้ระบบสารสนเทศที่ให้บริการประชาชนในสำนักงานที่ดินสามารถให้บริการได้อย่างต่อเนื่อง  
 ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย ดำเนินการโดยผู้มีสิทธิ (ผู้ลงทะเบียน ปัจจุบัน)  
 กิจกรรม/งาน เพิ่มประสิทธิภาพระบบคอมพิวเตอร์แม่ข่ายเสมือนเพื่อการบริหารประชาชน (DOL Public Cloud)

ส่วนที่ ๒ ตารางรายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยงกรมที่ดิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

ความเสี่ยง (เหตุการณ์)	ปัจจัยเสี่ยง (สาเหตุ)	ระดับความเสี่ยง		กลยุทธ์ที่ใช้	การจัดการความเสี่ยง (กิจกรรม/มาตรการในการ ติดตาม)	ผลการดำเนินงาน	สถานะความเสี่ยง	ความเสี่ยง ที่เกิดขึ้นใหม่
		ก่อน คะแนน/ ระดับ	หลัง คะแนน/ ระดับ					
ระบบสารสนเทศที่ดิน ที่ให้บริการในสำนักงาน ที่ดิน ไม่สามารถ ให้บริการได้	- ศูนย์สารสนเทศที่ดิน ขัดข้อง - ระบบเครือข่ายสื่อสาร ขัดข้อง	๒ ต่ำ	๒ ต่ำ	การลด/ควบคุม	- มีการตั้งคณะทำงานพิจารณา แผนรับรองสถานการณ์ฉุกเฉิน (BCP Plan) - กำหนดให้มีการทบทวนแผน บริหารสถานการณ์ฉุกเฉิน (BCP Plan) และแผนกู้คืนระบบ (DRP) ในโครงการบำรุงรักษา ระบบสารสนเทศ (ระยะที่ ๒) - ทดสอบการย้ายศูนย์ สารสนเทศที่ดินในโครงการ บำรุงรักษาระบบสารสนเทศ ที่ดิน (ระยะที่ ๒) - มีระบบรองรับการใช้งาน ของสำนักงานที่ดิน	จัดทำแผน BCP/ ICP /DRP เรียบร้อยแล้ว และมีการซ้อมแผนแล้ว	<input type="checkbox"/> หมดไป <input checked="" type="checkbox"/> คงอยู่ (ควบคุมได้) <input type="checkbox"/> คงอยู่ (ควบคุมไม่ได้)	-

### สำนักเทคโนโลยีสารสนเทศ

#### ส่วนที่ ๑ ข้อมูลพื้นฐาน

ประเด็นยุทธศาสตร์กรมที่ดิน ย.๔ ยุทธศาสตร์การบริการด้วยเทคโนโลยีดิจิทัลและการบริการที่ทันสมัยและส่งเสริมธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นเลิศในระดับสากล

โครงการ การให้บริการข้อมูลทะเบียนที่ดินและข้อมูลรูปแปลงแผนที่แก่หน่วยงานภายในและภายนอก

วัตถุประสงค์หลัก เพื่อให้การบริการข้อมูลทะเบียนที่ดินและข้อมูลรูปแปลงที่ดิน แก่หน่วยงานภายในและภายนอกเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ข้อมูลครบถ้วน ถูกต้อง น่าเชื่อถือ

ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย ดำเนินการโดยผู้มีสิทธิ (ผู้ลงทะเบียนปัจจุบัน)

กิจกรรม/งาน การให้บริการข้อมูลทะเบียนที่ดินและข้อมูลรูปแปลงแผนที่แก่หน่วยงานภายในและภายนอก

#### ส่วนที่ ๒ ตารางรายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยงกรมที่ดิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

ความเสี่ยง (เหตุการณ์)	ปัจจัยเสี่ยง (สาเหตุ)	ระดับความเสี่ยง		กลยุทธ์ที่ใช้	การจัดการความเสี่ยง (กิจกรรม/มาตรการในการ ติดตาม)	ผลการดำเนินงาน	สถานะความเสี่ยง	ความเสี่ยง ที่เกิดขึ้นใหม่
		ก่อน คะแนน/ ระดับ	หลัง คะแนน/ ระดับ					
การเข้าใช้ระบบ โครงการพัฒนาระบบ สารสนเทศที่ดินของ เจ้าหน้าที่กรมที่ดิน ไม่เป็นปัจจุบัน	การจัดการรหัสการเข้า ใช้งานของเจ้าหน้าที่ไม่ เป็นปัจจุบัน	๒ ต่ำ	๒ ต่ำ	๑. ทบทวนให้มีการเปลี่ยน รหัสผ่านทุก ๓ เดือน ๒. ยกเลิกสิทธิเจ้าหน้าที่ กรณีเกษียณอายุราชการ, ลาออก ๓. ยกเลิกสิทธิใน หน่วยงานเดิม กรณีย้าย สำนักงาน	ดำเนินการโดยผู้มีสิทธิ (ผู้ลงทะเบียน ปัจจุบัน)	ดำเนินการปรับปรุงข้อมูล ให้เป็นผู้มีสิทธิเป็นปัจจุบัน	<input type="checkbox"/> หหมดไป <input checked="" type="checkbox"/> คงอยู่ (ควบคุมได้) <input type="checkbox"/> คงอยู่ (ควบคุมไม่ได้)	-

สำนักเทคโนโลยีสารสนเทศ

ส่วนที่ ๑ ข้อมูลพื้นฐาน

ประเด็นยุทธศาสตร์กรมที่ดิน ย.๔ ยุทธศาสตร์การบริการด้วยเทคโนโลยีดิจิทัลและการบริการที่ทันสมัยและส่งเสริมธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นเลิศในระดับสากล

โครงการ การให้บริการข้อมูลทะเบียนที่ดินและข้อมูลรูปแปลงแผนที่แก่หน่วยงานภายในและภายนอก

วัตถุประสงค์หลัก เพื่อให้การบริการข้อมูลทะเบียนที่ดินและข้อมูลรูปแปลงที่ดิน แก่หน่วยงานภายในและภายนอกเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ข้อมูลครบถ้วน ถูกต้อง น่าเชื่อถือ

ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย ผู้ที่ได้รับมอบหมายและผู้ลงทะเบียนขอสิทธิการเข้าถึงข้อมูลเป็นบุคคลเดียวกัน

กิจกรรม/งาน การให้บริการข้อมูลทะเบียนที่ดินและข้อมูลรูปแปลงแผนที่แก่หน่วยงานภายในและภายนอก

ส่วนที่ ๒ ตารางรายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยงกรมที่ดิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

ความเสี่ยง (เหตุการณ์)	ปัจจัยเสี่ยง (สาเหตุ)	ระดับความเสี่ยง		กลยุทธ์ที่ใช้	การจัดการความเสี่ยง (กิจกรรม/มาตรการในการ ติดตาม)	ผลการดำเนินงาน	สถานะความเสี่ยง	ความเสี่ยง ที่เกิดขึ้นใหม่
		ก่อน คะแนน/ ระดับ	หลัง คะแนน/ ระดับ					
ข้อมูลทะเบียนที่ดิน และรูปแปลงที่ดินที่ ให้บริการหน่วยงาน ภายนอก มีการเข้าถึง ข้อมูลโดยบุคคลที่ไม่มี สิทธิ	ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้ เข้าถึงข้อมูลกับผู้ ลงทะเบียนขอสิทธิ มิใช่บุคคลเดียวกัน (เปลี่ยนแปลง ผู้รับผิดชอบแล้วแต่สิทธิ ยังใช้การเข้าถึงข้อมูล ของเจ้าหน้าที่รายเดิม)	๕  ปานกลาง	๕  ปานกลาง	๑. ทบทวนปรับปรุงบัญชี การลงทะเบียนของ พนักงานเจ้าหน้าที่ ที่ เกี่ยวข้อง ที่ทำหน้าที่ดูแล รักษาข้อมูลตาม พรบ.ภาษี ที่ดินและสิ่งปลูกสร้างฯ ๒. กำหนดหน่วยงานที่ขอ เข้าใช้ข้อมูล มีการแต่งตั้ง เจ้าหน้าที่ ที่ดูแลข้อมูลเป็น หนังสือ และลงทะเบียน ใหม่เพื่อตรวจสอบสิทธิการ เข้าถึงข้อมูลทุกสิ้น ปีงบประมาณ และทุกครั้ง ที่มีการเปลี่ยนแปลงเพื่อ รักษาความปลอดภัยของ ข้อมูล	ผู้ที่ได้รับมอบหมายและผู้ ลงทะเบียนขอสิทธิการ เข้าถึงข้อมูลเป็นบุคคล เดียวกัน	ดำเนินการทบทวนและ ปรับปรุงการลงทะเบียน แล้ว อยู่ระหว่างการ ลงทะเบียนใหม่ประจำปี งบประมาณ	<input type="checkbox"/> หหมดไป <input checked="" type="checkbox"/> คงอยู่ (ควบคุมได้) <input type="checkbox"/> คงอยู่ (ควบคุมไม่ได้)	-

ความเสี่ยง (เหตุการณ์)	ปัจจัยเสี่ยง (สาเหตุ)	ระดับความเสี่ยง		กลยุทธ์ที่ใช้	การจัดการความเสี่ยง (กิจกรรม/มาตรการในการ ติดตาม)	ผลการดำเนินงาน	สถานะความเสี่ยง	ความเสี่ยง ที่เกิดขึ้นใหม่
		ก่อน คะแนน/ ระดับ	หลัง คะแนน/ ระดับ					
				<p>๓. การขอรับบริการข้อมูลขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (อปท.) ภายใต้มาตรา ๘๒ แห่งพระราชบัญญัติภาษีที่ดิน และสิ่งปลูกสร้าง พ.ศ. ๒๕๖๒ จะต้องผ่านการอนุมัติจากศูนย์ข้อมูลแผนที่รูปแปลงที่ดิน (ศรท.) ก่อนดำเนินการจัดทำหรือให้บริการข้อมูล</p> <p>๔. มีหนังสือแจ้งให้หน่วยงานที่ใช้บริการข้อมูลรายงานผลพัฒนาระบบรายงานปริมาณการเรียกใช้ข้อมูล (<a href="https://service-usage.dol.go.th/">https://service-usage.dol.go.th/</a>) ติดตามและกำหนดวิธีการให้บริการข้อมูลของแต่ละหน่วยงาน</p>				