

ตัวอย่าง

แบบ การระบุและประเมินความเสี่ยงเพื่อนำมาจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง กรมที่ดิน

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

สำนัก/กอง.....สำนักจัดการที่ดินของรัฐ.....(๑)

ประเด็นยุทธศาสตร์กรมที่ดิน (๒) ย.๓ พัฒนาระบบข้อมูลขนาดใหญ่ด้านที่ดินและแผนที่ให้มีศักยภาพรองรับการพัฒนาประเทศและการบริการในระดับสากล

โครงการ (๓) ริงวัดออกและตรวจสอบหนังสือสำคัญสำหรับที่หลวง

วัตถุประสงค์ (๔) ๑. เพื่อให้ที่ดินอันเป็นสาธารณสมบัติของแผ่นดินสำหรับใช้ร่วมกันมีแนวเขตที่ถูกต้องชัดเจน ลดข้อพิพาทระหว่างราษฎรกับเจ้าหน้าที่ของรัฐและป้องกันการบุกรุกที่ดินของรัฐ ฯ

ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย (๕) แปลงที่ดินของรัฐที่ได้รับการรังวัดเพื่อออกและตรวจสอบหนังสือสำคัญสำหรับที่หลวง จำนวน ๓๐๐ แปลง ๒๐,๐๐๐ ไร่

กิจกรรม (๖)	ความเสี่ยง (เหตุการณ์) (๗)	ปัจจัยเสี่ยง (สาเหตุ) (๘)	ด้าน/ประเภท			การประเมินความเสี่ยง		มาตรการการควบคุม		การวิเคราะห์/จัดลำดับ	
			ด้าน ความเสี่ยง (๙)	ประเภท ความเสี่ยง (๑๐)	ธรรมา ภิบาล (๑๑)	โอกาส (L) (๑๒)	ผลกระทบ (I) (๑๓)	การควบคุม ณ ปัจจุบัน (๑๔)	ระดับ ผลการควบคุม (๑๕)	ระดับ (L) x(I) (๑๖)	ลำดับ ความเสี่ยง (๑๗)
๑. ริงวัดออกและตรวจสอบหนังสือ สำคัญสำหรับที่หลวง	S ๑ ข้อมูลแปลงที่ดินตามแผนงาน ไม่สามารถดำเนินการได้	S.๑.๑ แปลงที่ดินที่ดำเนินการออก น.ส.ถ.แล้ว อยู่ในเขตป่าและอยู่ในพื้นที่มี หนังสือแสดงสิทธิในที่ดิน	๐๑	S	Go๑ / Go๔ / Go๕	๓	๔	- มีการคิดแปลงรายชื่อฯ ส่ง ให้สำนักงานที่ดินจังหวัดในท้องที่ ตรวจสอบฯ	ปานกลาง	๑๒ (สูง)	๑
	S.๒ ที่ดินแปลงใหญ่รังวัดไม่เสร็จ ตามระยะเวลาโครงการสิ้นสุด	S๒.๑ การวางแผนยังขาดความชัดเจน	๐๑ /๐๓	S	Go๑ / Go๒ / Go๔ /	๓	๒	๑.๒.๑ กรณีที่ดินแปลงใหญ่จะต้อง ประสานกับสำนักงานที่ดินพื้นที่ ฯ เพื่อนำมาเป็นข้อมูลในการประมาณ การวันทำการรังวัด อัตราค่าจ้างและ ค่าใช้จ่ายในการดำเนินการ	น้อย	๖ (ปานกลาง)	๒
	O๑.....	O๑.๑	๐๓	O	Go๒ /Go๔	๑	๑			๑ (ต่ำ)	๔
		O.....									
๒ ควบคุมคุ้มครองที่ดินของรัฐ	F.....	.F		F		๒	๑			๒ (ต่ำ)	๓
	C.....	C.....		C							

หมายเหตุ : ลำดับที่ ๑ และ ลำดับที่ ๒ ในช่องที่ ๑๗ สำนัก /กอง จะต้องนำมาจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง

[illegible]

คำอธิบาย

การกรอกข้อมูลลงในแบบ การระบุและประเมินความเสี่ยงเพื่อนำมาจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงกรมที่ดิน ประจำปีงบประมาณพ.ศ. ๒๕๖๖

ขอให้ท่านดำเนินการดังนี้

ช่องที่ ๑ ระบุชื่อสำนัก /กอง ซึ่งเป็นหน่วยงานผู้รับผิดชอบโครงการที่นำมาประเมินความเสี่ยง

ช่องที่ ๒ ระบุประเด็นยุทธศาสตร์กรมที่ดิน ที่โครงการ ในช่องที่ ๓ มีความสอดคล้องและเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์กรมที่ดิน ดังนี้

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ พัฒนาระบบการจัดการที่ดินของรัฐให้มีประสิทธิภาพ
เกิดประโยชน์สูงสุด เพื่อประชาชนและประเทศชาติ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ พัฒนาระบบการออกเอกสารสิทธิให้เป็นมาตรฐานเดียวกัน
ทั่วประเทศ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓ พัฒนาระบบข้อมูลขนาดใหญ่ด้านที่ดินและแผนที่ให้มีศักยภาพ
รองรับการพัฒนาประเทศและการบริการในระดับสากล

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๔ ยกระดับการบริการด้วยเทคโนโลยีดิจิทัลและการบริการที่ทันสมัย
และส่งเสริมธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นเลิศในระดับสากล

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๕ พัฒนาสู่องค์กรสมรรถนะสูงและมีธรรมาภิบาล

ช่องที่ ๓ ระบุชื่อโครงการ ที่จะนำมาประเมินความเสี่ยง โดยพิจารณาจากรายงานการประเมิน
การควบคุมภายใน ณ วันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๕ ที่ผ่านมา

ช่องที่ ๔ ระบุวัตถุประสงค์หลักของโครงการที่กำหนดไว้ในช่องที่ ๓

ช่องที่ ๕ ระบุชื่อตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายของโครงการที่กำหนดไว้ในช่องที่ ๓

ช่องที่ ๖ ระบุชื่อกิจกรรมภายใต้โครงการที่กำหนดไว้ในช่องที่ ๓

ช่องที่ ๗ ระบุความเสี่ยง หรือ เหตุการณ์ที่เกิดขึ้นที่ทำให้การดำเนินการไม่บรรลุเป้าหมายและ
วัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ และส่งผลให้เกิดความเสียหายต่อหน่วยงานของท่านและองค์กร
กรมที่ดิน

ช่องที่ ๘ ระบุปัจจัยเสี่ยง หรือ สาเหตุที่ก่อให้เกิดความเสี่ยง หรือ ความเสี่ยง (เหตุการณ์) ในช่องที่ ๗

ช่องที่ ๙ ระบุด้านความเสี่ยง โดยพิจารณาจากความเสี่ยงจากช่องที่ ๗ ว่าเป็นความเสี่ยงด้านใด
โดยด้านความเสี่ยง แบ่งเป็น ๓ ด้าน ได้แก่

ความเสี่ยงระดับกรม (Department Risk : DepR) (รหัส ๐๑)

ความเสี่ยงระดับโครงสร้าง (Division Risk : DivR) (รหัส ๐๒)

ความเสี่ยงระดับบุคคล (Individual Risk : IndR) (รหัส ๐๓)

ช่องที่ ๑๐ ระบุประเภทความเสี่ยง โดยพิจารณาจากความเสี่ยงจากช่องที่ ๗ ว่าเป็นความเสี่ยงประเภทใด
ซึ่งประเภทความเสี่ยง แบ่งเป็น

๑) **ด้านกลยุทธ์ : Strategic Risk (S)** คือ ความเสี่ยงที่อาจเกิดจากการกำหนด แผนกลยุทธ์
แผนดำเนินงาน และนำแผนไปปฏิบัติเหมาะสมหรือไม่สอดคล้องกับปัจจัยภายในและ
สภาพแวดล้อมภายนอกอันส่งผลต่อการบรรลุ วิสัยทัศน์ พันธกิจ ยุทธศาสตร์ของกรมที่ดิน

๒) **ด้านปฏิบัติงาน : Operational Risk (O)** คือ ความเสี่ยงที่จะเกิดจากความเสียหาย
อันเนื่องมาจากการขาดความควบคุมโดยอาจเกี่ยวข้องกับกระบวนการปฏิบัติงานภายใน
ระบบงานต่าง ๆ บุคลากรที่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานของหน่วยงานและองค์กร

๓) ด้านการเงิน : Financial RISK (F) คือ ความเสี่ยงเกี่ยวกับการบริหารงบประมาณ และการเงิน หรือเป็นความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการเงินขององค์กร เช่น การบริหารงบประมาณ ไม่เพียงพอ ไม่เหมาะสม หรือไม่สอดคล้องกับการดำเนินการ

๔) ด้านการปฏิบัติตามระเบียบ : Compliance Risk (C) คือ ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบต่าง ๆ โดยความเสี่ยงที่เกิดขึ้นเนื่องจากความไม่ชัดเจน ความไม่ทันสมัยต่อสถานการณ์ปัจจุบันความไม่ครอบคลุมของกฎหมาย กฎระเบียบหรือ ข้อบังคับต่าง ๆ เป็นต้น

ช่องที่ ๑๑ ระบุความเสี่ยงตามหลักธรรมาภิบาล ซึ่งความเสี่ยงที่เกิดขึ้นมีความเกี่ยวข้องกับหลักเกณฑ์ ๑๐ ประการ ดังนี้

ด้านธรรมาภิบาล (Go๑-Go๑๐)

Go๑	หลักประสิทธิผล (Effectiveness)	ผลการปฏิบัติราชการที่บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของแผนปฏิบัติราชการตามที่ได้รับงบประมาณ รวมถึงสามารถเทียบเคียงกับกับส่วนราชการหรือหน่วยงานที่มีภารกิจคล้ายคลึงกัน มีทิศทางยุทธศาสตร์และเป้าหมายที่ชัดเจน : มีกระบวนการปฏิบัติงานและระบบงานที่เป็นมาตรฐาน : มีการติดตามประเมินผลและพัฒนา ปรับปรุงอย่างต่อเนื่องและเป็นระบบ
Go๒	หลักประสิทธิภาพ (Efficiency)	: มีการบริหารจัดการที่เหมาะสมที่ส่งผลต่อการใช้ทรัพยากรอย่างประหยัด คำนึงการลงทุน เกิดประโยชน์ต่อส่วนรวม : ลดขั้นตอนและระยะเวลาในการปฏิบัติงานและลดภาระค่าใช้จ่าย
Go๓	หลักการตอบสนอง (Responsiveness)	: สามารถให้บริการได้อย่างมีคุณภาพ ภายในระยะเวลาที่กำหนดสร้างความเชื่อมั่น ตอบสนองตามความคาดหวังความต้องการของประชาชนผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้อย่างเหมาะสม
Go๔	หลักภาระรับผิดชอบ (Accountability)	: แสดงความรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่และผลงานต่อเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยความรับผิดชอบควรอยู่ในระดับที่สนองต่อความคาดหวังของสาธารณะ : มีการจัดเตรียมระบบการแก้ไขหรือบรรเทาปัญหาและผลกระทบใดๆที่อาจเกิดขึ้น
Go๕	หลักความโปร่งใส (Transparency)	: มีการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารที่จำเป็นและเชื่อถือได้ให้ประชาชนได้รับทราบ : ประชาชนสามารถรู้ขั้นตอนในการดำเนินกิจกรรมหรือกระบวนการต่าง ๆ และสามารถตรวจสอบได้

- G๐๖** หลักการมีส่วนร่วม (Participation) : การรับฟังความคิดเห็นของประชาชน ประชาชนมีส่วนร่วม ในการรับรู้ เรียนรู้ และทำความเข้าใจ
- : ร่วมแสดงทัศนะ เสนอปัญหา/ประเด็นสำคัญที่เกี่ยวข้อง
- : ร่วมคิดแก้ไขปัญหาร่วมในกระบวนการตัดสินใจและการดำเนินงาน และร่วมตรวจสอบผลการปฏิบัติงาน
- G๐๗** หลักการกระจายอำนาจ (Decentralization) : มีการถ่ายโอนอำนาจการตัดสินใจ ทรัพยากร และการกิจให้แก่หน่วยงานย่อยในสังกัด เพื่อดำเนินการแทน
- : มีการมอบอำนาจและความรับผิดชอบในการตัดสินใจและดำเนินการให้แก่บุคลากร โดยมุ่งเน้นการสร้างควมพึงพอใจในการให้บริการและ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
- : มีการปรับปรุงกระบวนการ และเพิ่มผลผลิตภาพ เพื่อผลการดำเนินการที่ดีของหน่วยงาน
- G๐๘** หลักนิติธรรม (Rule of Law) : สามารถใช้อำนาจของกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับในการปฏิบัติงานอย่างเคร่งครัด ด้วยความเป็นธรรม ไม่เลือกปฏิบัติ และคำนึงถึงสิทธิเสรีภาพของประชาชนและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
- G๐๙** หลักความเสมอภาค (Equity) : สามารถปฏิบัติและให้บริการได้อย่างเท่าเทียมและต้องคำนึงถึงโอกาสความทัดเทียมกันของการเข้าถึงบริการสาธารณะของกลุ่มบุคคลผู้ด้อยโอกาสทางสังคม
- G๑๐** หลักการมุ่งเน้นฉันทามติ (Consensus Oriented) : มีกระบวนการหรือสามารถหาข้อตกลงทั่วไปภายในกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นข้อตกลงที่เกิดจากกระบวนการเพื่อหาข้อคิดเห็นจากกลุ่มบุคคลที่ได้รับประโยชน์และเสียประโยชน์โดยเฉพาะกลุ่มที่ได้รับผลกระทบโดยตรง ซึ่งต้องไม่มีข้อคัดค้านที่ยุติไม่ได้ในประเด็นที่สำคัญ

การประเมินความเสี่ยง ขอให้ระบุโอกาสที่เกิด ในช่องที่ ๑๒ และผลกระทบในช่องที่ ๑๓

โดยขอให้ท่านระบุค่าคะแนนในช่องที่ ๑๒ และ ๑๓ โดย

- | | |
|--|---|
| ช่องที่ ๑๒ โอกาสที่เกิด (L)
(Likelihood) | : พิจารณาโอกาสและความถี่ในการเกิดเหตุการณ์ต่าง ๆ
ว่ามีโอกาสและความถี่ที่จะเกิดนั้นมากน้อยเพียงใด
ตามเกณฑ์การประเมินที่กำหนด |
| ช่องที่ ๑๓ ผลกระทบ (I)
(Impact) | : พิจารณาความรุนแรงของผลกระทบของความเสี่ยงที่มี
ผลต่อองค์กรหรือหน่วยงานว่า มีระดับความรุนแรง
หรือ มีความเสียหายเพียงใด ตามเกณฑ์การประเมิน
ที่กำหนด |

มาตรการการควบคุม ช่องที่ ๑๔ และ ๑๕

โดยขอให้ท่านพิจารณาว่า ณ ปัจจุบัน (ถ้ามี) มีมาตรการหรือแนวทางอย่างไรในการควบคุมความเสี่ยง
ที่มีอยู่และอยู่ในเกณฑ์ระดับใด (ระดับดี ปานกลาง น้อย)

- | | |
|--------------------------------------|--|
| ช่องที่ ๑๔ การควบคุมที่มีอยู่ | : พิจารณาว่าความเสี่ยง (ช่องที่ ๗) และ ปัจจัยเสี่ยง
(ช่องที่ ๘) ว่ามีมาตรการหรือแนวทางฯ อย่างไร |
| ช่องที่ ๑๕ ระดับผลการควบคุม | : พิจารณาจากช่องที่ ๑๔ ว่ามาตรการหรือแนวทางนั้น
ท่านสามารถควบคุมอยู่ในเกณฑ์ระดับใด |

การวิเคราะห์ความเสี่ยงและจัดลำดับความเสี่ยง ช่องที่ ๑๖ และ ๑๗

- | | |
|---|--|
| ช่องที่ ๑๖ ระดับความเสี่ยง
(Lx I) | : นำผลการพิจารณาจากช่องที่ ๑๒ x ช่องที่ ๑๓ |
| ช่องที่ ๑๗ ลำดับความเสี่ยง | : ให้นำผลจากช่องที่ ๑๖ มาจัดเรียงลำดับความเสี่ยง
เพื่อที่จะนำความเสี่ยงที่อยู่ในระดับสูงมาก สูง และ
ปานกลาง มาจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง |

ผู้ประสาน : นางสาวอัจฉรา อุ่นใจ โทร. ๐๒ ๑๔๑ ๕๖๕๓
นางอนุธิดา พูนยิ้ม โทร. ๐๒ ๑๔๑ ๕๖๕๔
กลุ่มงานแผนงานและงบประมาณ

การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

๑. การประเมินความเสี่ยง : เป็นเครื่องมือในการพิจารณาความเสี่ยงในภาพรวมว่าความเสี่ยงต่าง ๆ ที่ระบุไว้ มีโอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์นั้น และมีผลกระทบอย่างไร โดยมีองค์ประกอบหลักในการพิจารณา ๒ ประการ คือ

๑. โอกาส (Likelihood) ที่จะเกิด คือ ความเป็นไปได้ที่จะเกิดเหตุการณ์นั้นๆ ในช่วงเวลาหนึ่ง
๒. ผลกระทบ (Impact) ที่อาจจะเกิด คือ ความเสียหายที่เกิดขึ้น ซึ่งมีผลกระทบต่อองค์การ ทั้งด้านการเงิน และด้านที่ไม่ใช่การเงิน

ทั้งนี้ หากเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยง โดยจะต้องมีการกำหนดระดับของโอกาสที่จะเกิดและระดับของผลกระทบที่จะเกิดขึ้น เพื่อให้สามารถกำหนดหรือจัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยงได้

๒. การกำหนดเกณฑ์การประเมินความเสี่ยง : เป็นการกำหนดเกณฑ์ที่จะใช้ในการประเมินความเสี่ยง ได้แก่ ระดับโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood) ระดับความรุนแรงของผลกระทบ (Impact) และระดับความรุนแรงของความเสี่ยง (Degree of Risk) แบ่งออกเป็น ๕ ระดับ ซึ่งพิจารณาโอกาสในการเกิดความเสี่ยงจากสถิติการเกิดเหตุการณ์ในอดีต ปัจจุบัน หรือ การคาดการณ์ล่วงหน้าของโอกาสที่จะเกิดขึ้นในอนาคต โดยจัดระดับความเสี่ยงของการเกิดความเสี่ยง ดังนี้

๒.๑.๑ ระดับโอกาสในการเกิดเหตุการณ์ต่าง ๆ (Likelihood)

ระดับ	โอกาสที่จะเกิด	เชิงคุณภาพ	เชิงปริมาณ
๕	สูงมาก	มีโอกาในการเกิดเกือบทุกครั้ง	๑ เดือนต่อครั้งหรือมากกว่า
๔	สูง	มีโอกาในการเกิดค่อนข้างสูงหรือบ่อย ๆ	๑ - ๖ เดือนต่อครั้งหรือมากกว่า ๕ ครั้ง
๓	ปานกลาง	มีโอกาเกิดบางครั้ง	๑ ปีต่อครั้ง
๒	ต่ำ	อาจมีโอกาเกิดแต่นานๆ ครั้ง	๓ - ๕ ปีต่อครั้ง
๑	ต่ำมาก	แทบไม่มีโอกาเกิดเลยหรือมีโอกาเกิดในกรณียกเว้น	น้อยกว่า ๒ ปีต่อครั้ง

๒.๒.๒ ระดับความรุนแรงของผลกระทบความเสี่ยง (Impact)

ระดับ	ผลกระทบ	คำอธิบาย
๕	สูงมาก	ส่งผลกระทบต่อเป้าหมายของสำนัก/กองและกรมที่ดินระดับสูงมาก (มากกว่า ๓๐%)
๔	สูง	ส่งผลกระทบต่อเป้าหมายของสำนัก /กองและกรมที่ดินระดับสูง (๓๐%)
๓	ปานกลาง	ส่งผลกระทบต่อเป้าหมายของสำนัก /กองและกรมที่ดินระดับปานกลาง (๒๐ %)
๒	น้อย	ส่งผลกระทบต่อเป้าหมายของสำนัก/กองและกรมที่ดินระดับน้อย (๕ %)
๑	น้อยมาก	แทบไม่ส่งผลกระทบหรือส่งผลกระทบต่อเป้าหมายของสำนัก/กองและกรมที่ดินระดับน้อยมาก (น้อยกว่า ๕ %)

๓. การวิเคราะห์ระดับความเสี่ยง : เมื่อพิจารณาโอกาสและความถี่ที่จะเกิดเหตุการณ์และความรุนแรงของผลกระทบของแต่ละปัจจัยเสี่ยงแล้วให้นำผลที่ได้มาพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงและผลกระทบของความเสี่ยงต่อหน่วยงานหรือองค์การ ว่าก่อให้เกิดระดับของความเสี่ยงในระดับใด

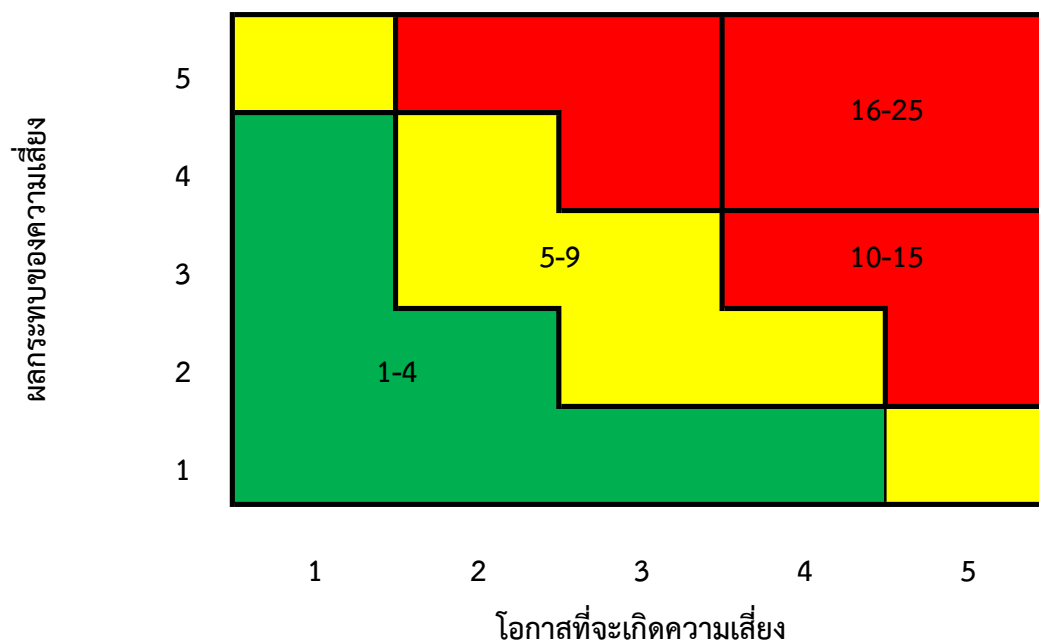
๔. การจัดลำดับความเสี่ยง : เมื่อได้ค่าระดับความเสี่ยงแล้วจะนำมาจัดลำดับความรุนแรงของความเสี่ยงที่มีผลต่อกรมที่ดิน เพื่อพิจารณากำหนดกิจกรรมการตอบสนองในแต่ละสาเหตุของความเสี่ยงที่สำคัญให้เหมาะสม โดยพิจารณาจากระดับของความเสี่ยงที่เกิดจากความสัมพันธ์ระหว่างโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงและกระทบของความเสี่ยงที่จะประเมินได้

(ตารางการประเมินความเสี่ยงโดยจัดเรียงตามลำดับ จากระดับสูงมาก สูง ปานกลาง ต่ำ และเลือกความเสี่ยงที่มีระดับสูงมาก ระดับสูง และปานกลาง มาจัดทำแผนการบริหารความเสี่ยงในขั้นตอนต่อไป)

แผนภูมิความเสี่ยง (RISK Profile)

ระดับความเสี่ยง	ค่าความเสี่ยง (โอกาส x ผลกระทบ)	เกณฑ์การประเมิน
สูงมาก	๑๖-๒๕	อยู่ในระดับที่ไม่สามารถยอมรับได้ จำเป็นต้องเร่งจัดการความเสี่ยงให้ลดลง และอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ (มีแผนลดความเสี่ยงและประเมิน ความเสี่ยงซ้ำ)
สูง	๑๐-๑๕	อยู่ในระดับที่ไม่สามารถยอมรับได้ ต้องจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับ ที่ยอมรับได้ (มีแผนลด/ควบคุมความเสี่ยง)
ปานกลาง	๕-๙	อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ สามารถดำเนินการ ควบคุม (มีมาตรการการติดตามความเสี่ยง)
ต่ำ	๑-๔	อยู่ในระดับที่พอยอมรับได้ แต่ยังคงต้องควบคุม เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดความเสี่ยง (มีการควบคุมอย่างต่อเนื่อง)

แผนภูมิความเสี่ยง (RISK Profile)



ระดับของความเสี่ยง (4 ระดับ)

ระดับ	ค่าคะแนน	ความเสี่ยง	คำอธิบาย
4	16-25	สูงมาก	ไม่สามารถยอมรับได้ มีแผนลดความเสี่ยงและประเมินซ้ำ
3	10-15	สูง	ไม่สามารถยอมรับได้ มีแผนลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
2	5-9	ปานกลาง	ยอมรับความเสี่ยง มีแผนควบคุมความเสี่ยง
1	1-4	ต่ำ	ยอมรับความเสี่ยง