



ประกาศจังหวัดสมุทรสาคร
เรื่อง หลักเกณฑ์การบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล

พระราชนูญว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. ๒๕๖๒ มาตรา ๘ มาตรา ๒๙ และมาตรา ๔๒ กำหนดให้ส่วนราชการจะต้องดำเนินการโดยถือว่าประชาชนเป็นศูนย์กลางที่จะได้รับบริการจากรัฐ การปฏิบัติภารกิจของส่วนราชการจะต้องเป็นไปโดยชื่อสัมฤทธิ์สุจริต กำหนดขั้นตอนการดำเนินการที่โปร่งใส เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเกิดความдовdrovew ให้ส่วนราชการมีการปฏิบัติงานตามคู่มือหรือมาตรฐานการปฏิบัติงานและการให้บริการ

ดังนั้น เพื่อให้เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานของส่วนราชการในจังหวัดสมุทรสาครสามารถปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ และมีมาตรฐานในการปฏิบัติงาน เกิดผลสัมฤทธิ์ต่อภารกิจของรัฐ และประชาชนได้รับการอำนวยความสะดวกฯ ให้รับการตอบสนองความต้องการได้อย่างรวดเร็ว สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์การบริหารทรัพยากรบุคคลจังหวัดสมุทรสาคร พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐ จึงให้ถือปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ในการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลของจังหวัดสมุทรสาคร ดังนี้

๑. การสรรหาและคัดเลือกบุคคลากร

การสรรหาและคัดเลือกบุคคลากรเป็นหน้าที่พื้นฐานที่สำคัญของหน่วยงานที่รับผิดชอบงานด้านทรัพยากรบุคคล เนื่องจากการสรรหาและการคัดเลือกบุคคลากรเข้าทำงานเป็นงานที่มีความสำคัญต่อความสำเร็จหรือล้มเหลวในการดำเนินงานขององค์กร ดังนั้น ขั้นตอนและวิธีการสรรหาและคัดเลือกบุคคลากร จึงต้องดำเนินการอย่างจริงจัง มีหลักเกณฑ์และยุติธรรม และเป็นไปตามระเบียบข้อกฎหมายที่กำหนด เพื่อให้ได้บุคคลากรที่มีความเหมาะสมกับงานที่องค์กรต้องการมากที่สุดเข้ามาร่วมงาน และให้ได้บุคคลากรที่เป็นทั้ง “คนเก่ง” และ “คนดี” มีคุณภาพสูงเข้ามาร่วมปฏิบัติงาน จึงมั่นใจได้ว่าการบริหารงานบุคคลของจังหวัดสมุทรสาคร “เป็นหน่วยงานหลักด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลอย่างมืออาชีพ ควบคู่กับการเสริมสร้างคุณภาพชีวิต ตามหลักธรรมาภิบาลด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรม”

๒. การบรรจุและแต่งตั้งบุคคลากร

การสรรหาเพื่อให้ได้บุคคลมาบรรจุเข้ารับราชการเป็นข้าราชการพลเรือนสามัญ และแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง ต้องเป็นไปตามระบบคุณธรรมและคำนึงถึงพฤติกรรมทางจริยธรรมของบุคคลดังกล่าว ตลอดจนประโยชน์ของทางราชการ การบรรจุบุคคลเข้ารับราชการเป็นข้าราชการพลเรือนสามัญ เพื่อแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งได้ ให้บรรจุและแต่งตั้งจากผู้สอบแข่งขันได้ในตำแหน่งนั้น โดยบรรจุและแต่งตั้งตามลำดับที่ในกฎที่ผู้สอบแข่งขันได้ การสอบแข่งขัน การขึ้นบัญชีผู้สอบแข่งขันได้ และรายละเอียดเกี่ยวกับการสอบแข่งขัน ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขที่ ก.พ. กำหนด

๓. การพัฒนาบุคลากร

การพัฒนาข้าราชการและบุคลากรภาครัฐเป็นการลงทุนเพื่อสร้างความแข็งแกร่งและทุกระดับจะต้องได้รับการพัฒนาอย่างมีทิศทางและต่อเนื่องตลอดเวลาในการปฏิบัติงาน ทั้งในเรื่องงานในหน้าที่ ความรับผิดชอบ (Functional Knowledge & Skills) ภาวะผู้นำ (Leadership Development) ตลอดจนการบริหารและการจัดการ (General Management) ตามความเหมาะสมของหน้าที่ความรับผิดชอบของข้าราชการ รวมทั้งสร้างจิตสำนึกในเรื่องคุณภาพ และความเอาใจใส่ต่อผู้มาติดต่อ/ประชาชน โดยเน้นการพัฒนาความรู้ และทักษะของข้าราชการทุกระดับให้มีความสัมพันธ์และสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินงาน ในขณะเดียวกันก่อสร้างความมั่นคงและความผูกพันทางใจให้มีความรักองค์กร ตลอดจนความมั่นใจที่จะทำงานเพื่อความเจริญก้าวหน้าในอนาคต

๔. การประเมินผลการปฏิบัติงานและให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรม

การบริหารผลการปฏิบัติงานเพื่อมุ่งสู่ความสำเร็จตามเป้าหมาย เป็นอีกนโยบายหนึ่งที่จังหวัดให้ความสำคัญในการประเมินผลการปฏิบัติงานของข้าราชการ ยึดระบบความสามารถผลงาน เป็นหลัก เพื่อให้จัดคนให้เหมาะสมกับลักษณะงาน ตรงกับความรู้ทักษะ ความชำนาญของบุคลากร นอกจากนี้ยังนำพฤติกรรมทางจริยธรรมของบุคคลและผลการปฏิบัติงานประกอบการพิจารณาการเลื่อนเงินเดือนและผลตอบแทน เพื่อให้เกิดความเป็นธรรมและสร้างแรงจูงใจให้แก่ข้าราชการและบุคลากรมุ่งสร้างผลการปฏิบัติงานที่ดีให้แก่องค์กรในที่สุด

๕. การให้คุณให้โทษและการสร้างขวัญกำลังใจ

“คนทุกคนมีศักดิ์ศรีในความเป็นมนุษย์” ตามที่มีบทบัญญัติไว้ในรัฐธรรมนูญ และปฏิบัติให้เป็นไปตามแนวความคิดพื้นฐาน ทั้งจะต้องมีความเข้มข้นว่า “คนเป็นทรัพยากรที่มีค่าที่สุด” และปฏิบัติต่อข้าราชการและเจ้าหน้าที่ ดังต่อไปนี้

(๑) จัดให้มีสภาพแวดล้อมในการทำงานให้น่าอยู่ และน่าทำงาน สะดวกสบายในการทำงาน มีห้องน้ำสะอาด และสถานที่พักผ่อน มีบริเวณที่ปลูกต้นไม้ร่มรื่นเขียวขจี สวยงาม สบายตา สบายใจ

(๒) จัดแบ่งงานให้ชัดเจน โดยกำหนดหน้าที่ให้ชัด สิ่งใดสามารถทำได้หรือไม่ได้เพื่อไม่ให้เกิดการก้าวถ่ายหน้าที่ หรือมีความขัดแย้งระหว่างกัน ข้าราชการและเจ้าหน้าที่รู้ถึงมาตรฐานของงานเพื่อที่จะได้ทำงานให้เกิดผลตามที่ได้ตกลงร่วมกัน อันจะนำไปสู่ความพึงพอใจในคุณภาพของงานร่วมกัน

(๓) สร้างความพึงพอใจในการทำงานด้วยการมอบหมายงานให้ตรงตามความรู้ ความสามารถและความสนใจ เพื่อให้มีความสุขและสนุกสนาน

(๔) ให้การยกย่องชมเชย และบำเหน็จความดีความชอบอย่างเหมาะสม เพื่อเป็นการตอบแทนการทำงานทำคุณประโยชน์ให้แก่ส่วนราชการ/หน่วยงาน

(๕) ให้ความเอาใจใส่ดูแลความเป็นอยู่และทุกข์สุขในการทำงานของข้าราชการและเจ้าหน้าที่ทุกคนอย่างทั่วถึง

(๖) ให้โอกาสในการแสดงความคิดเห็นและมีอิสระในการคิดสร้างสรรค์ ปรับปรุงงาน ด้วยการจัดให้มีช่องทางในการนำเสนอความคิดเห็น ข้อเสนอและนำมาปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งรับฟังปัญหาและให้ความช่วยเหลือตามความเหมาะสม

จึงประกาศให้ทราบโดยทั่วถึง

ประกาศ ณ วันที่ ๗ เมษายน พ.ศ.๒๕๖๖

นายมนัส รักรักษ์
ผู้อำนวยการวิจัยและพัฒนา